



FAGACE

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET
DE COOPERATION ECONOMIQUE

UNE INSTITUTION FINANCIERE AU SERVICE
DU DEVELOPPEMENT EN AFRIQUE

RAPPORT ANNUEL
2022

SOMMAIRE

CONTENTS



FAGACE

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET
DE COOPERATION ECONOMIQUE

UNE INSTITUTION FINANCIERE AU SERVICE
DU DEVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE

| | |
|---|-----------|
| Mot du Directeur Général / Message from the Director General | 04 |
| Vision, mission et valeurs du FAGACE / FAGACE's vision, mission and values | 10 |
| Contexte économique et social / Economic and social context | 14 |
| CHAPITRE I : GOUVERNANCE ET TRANSPARENCE FINANCIERE / GOVERNANCE AND FINANCIAL TRANSPARENCY | 18 |
| 1.1. L'Institution / The Institution | |
| 1.2. Gouvernance / Governance | |
| 1.2. Transparence financière / Financial transparency | |
| CHAPITRE II : EVOLUTION ORGANISATIONNELLE / ORGANISATIONAL DEVELOPMENT | 33 |
| 2.1. Capital humain / Human capital | |
| 2.2. L'Institut du FAGACE / The FAGACE Institute | |
| CHAPITRE III : GESTION DES RISQUES ET ACTIVITES DE CONTROLE / RISK MANAGEMENT AND CONTROL ACTIVITIES | 37 |
| 3.1. Dispositif de gestion des risques / Risk management system | |
| 3.2. Activités de contrôle et de conformité / Control and compliance activities | |
| 3.3. Activités Juridiques / Legal activities | |
| CHAPITRE IV : ACTIVITES OPERATIONNELLES / OPERATING ACTIVITIES | 40 |
| 4.1. Bilan des interventions / Review of Activities | |
| 4.2. Situation du portefeuille des engagements au 31 Décembre 2022 / Portfolio of commitments at 31 December 2022 | |
| 4.3. Zoom sur quelques projets individuels approuvés en 2022 / Focus on individual projects approved in 2022. | |
| 4.4. Coopération / Cooperation | |
| CHAPITRE V : PERFORMANCE FINANCIERE / FINANCIAL PERFORMANCE | 69 |

MOT DU DIRECTEUR GENERAL / MESSAGE FROM THE DIRECTOR GENERAL



Ces dernières années, ont été marquées par une série de crises qui ont profondément éprouvé humainement et économiquement la stabilité de nos économies à savoir : la crise de la Zone Euro, la crise de COVID-19 et la conjoncture économique difficile de 2022 liée à la guerre en Ukraine, l'inflation et la crise énergétique.

The last few years have been marked by a series of crises that have profoundly impacted the human and economic stability of our economies: the Eurozone crisis, the COVID-19 crisis and the difficult economic situation in 2022 linked to the war in Ukraine, inflation and the energy crisis.



À la lumière des impacts de toutes ces crises, on peut donc dire que l'économie mondiale a subi un certain nombre de chocs majeurs qui auraient pu la plonger pour longtemps dans une récession. Heureusement que des mesures fortes ont été prises pour réduire leurs effets négatifs et les réformes réglementaires, monétaires et budgétaires qui s'en sont suivies ont contribué à développer une certaine résilience du système financier et à éviter une dépression économique durable.

Face à ces évolutions structurelles de nos économies, il devient impératif de changer de paradigmes sur notre continent et d'œuvrer davantage à renforcer nos économies par un développement accéléré du secteur privé, des investissements massifs dans la production agricole, industrielle et énergétique, l'amélioration de la gouvernance économique et sociale etc.

Autant de facteurs qui influent sur les fondamentaux macroéconomiques de nos pays en général et sur l'environnement direct de notre Institution en particulier.

Au plan interne, l'année 2022 a été stimulante pour le Fonds, qui tirant parti de son Plan stratégique s'est résolument tourné vers de nouvelles ambitions en mettant en œuvre des réformes indispensables à son repositionnement stratégique.

In the light of the impact of all these crises, it can be said that the global economy has suffered a number of major shocks that could have plunged it into a recession for a long time. Fortunately, some strong measures were taken to reduce their negative effects, and the regulatory, monetary and fiscal reforms that followed helped to build a degree of resilience in the financial system and to avoid a lasting economic depression.

Faced with these structural changes in our economies, it is becoming imperative to change paradigms on our continent and work harder to strengthen our economies through accelerated development of the private sector, massive investment in agricultural, industrial and energy production, improved economic and social governance, and so on.

All these factors influence the macroeconomic fundamentals of our countries in general and the direct environment of our institution in particular.

Internally, 2022 was a stimulating year for the Fund, which, taking advantage of its Strategic Plan, set its sights firmly on new ambitions by implementing the reforms essential to its strategic repositioning.

Ainsi, au plan institutionnel, les activités majeures ont concerné :

- la révision des textes de base : le règlement financier, le règlement du Personnel, la politique de mobilisation de ressources ;
- l'opérationnalisation de l'Institut du FAGACE, le think tank du Fonds chargé de la formation, des études, de la recherche et de l'assistance technique aux Etats membres et aux promoteurs ;
- la publication du 1er ouvrage scientifique du Fonds sur le thème : les Fonds de garantie au cœur du financement de l'Afrique de demain, à l'occasion du 45ème anniversaire ;
- le lancement du Programme Jeunes Professionnels.

Au plan opérationnel, pour assurer une meilleure compréhension de son offre, le Fonds a multiplié les communications dans ses Etats membres sur son nouveau mode opératoire articulé autour de la garantie aussi bien des PME que des projets structurants des Etats avec une distribution des produits principalement à travers les banques et les SGI.

Aujourd'hui, au terme de la 2ème année de mise en œuvre du Plan, on peut dire que les résultats sont satisfaisants, notamment en termes d'interventions nouvelles,

Thus, at institutional level, the major activities concerned:

- *revision of the basic texts: financial regulations, staff regulations, resource mobilisation policy, etc.*
- *the operationalisation of the FAGACE Institute, the Fund's think tank responsible for training, studies, research and technical assistance to Member States and promoters.*
- *the publication of the Fund's first scientific work on the theme: Guarantee Funds at the heart of financing tomorrow's Africa, to mark the Fund's 45th anniversary.*
- *the launch of the Young Professionals Programme.*

At the operational level, in order to ensure a better understanding of its products, the Fund has increased communications in its Member States on its new operating mode, which is articulated on guaranteeing both SMEs and government development projects, with products distributed mainly through banks and SGIs.

Today, at the end of the second year of implementation of the Plan, it can be said that the results are satisfactory, particularly in terms of new interventions

et d'amélioration de la qualité du portefeuille du Fonds. En effet, le niveau d'activités réalisé par le Fonds au cours de la période, s'élève à 150 135 865 772 de francs CFA, soit 250,23% des prévisions représentant une performance exceptionnelle depuis dix ans. La qualité du portefeuille quant à elle, s'est améliorée avec un taux de dégradation en baisse continue. De plus, aucun des dossiers de garantie approuvés par le Fonds depuis 2018 n'a enregistré d'incident de paiement. Ce qui traduit l'efficacité du processus d'amélioration du dispositif de maîtrise des risques, avec un focus sur le risque de crédit. Dans la même dynamique, un dispositif de Conformité a été mis en place avec un suivi permanent.

Par ailleurs, un accent particulier a été porté au recouvrement conformément à la stratégie d'assainissement du portefeuille. Dans ce cadre, le suivi des projets en difficulté et en contentieux s'est poursuivi avec de très bonnes perspectives pour 2023. A cet égard, les actions de recouvrement en cours, la politique sélective des projets, devraient contribuer à améliorer le coût du risque à court et moyen termes.

En outre, la gouvernance du Fonds a été renforcée.

A cet effet, trois (03) administrateurs indépendants ont été nommés pour une gouvernance plus indépendante et

and improvements in the quality of the Fund's portfolio. In fact, the level of activity achieved by the Fund during the period amounts to 150,135,865,772 CFA francs, or 250.23% of forecasts, representing an exceptional performance for the last ten years. The quality of the portfolio has improved, with the rate of deterioration falling steadily. In addition, none of the guarantee files approved by the Fund since 2018 has recorded a payment incident. This reflects the effectiveness of the process of improving risk management, with a focus on credit risk. In the same vein, a Compliance system has been put in place, with ongoing monitoring.

In addition, particular emphasis was placed on debt recovery, in line with the portfolio clean-up strategy. In this context, the monitoring of projects in difficulty and in dispute continued, with very good prospects for 2023. In this respect, the recovery actions underway and the selective project policy should help to improve the cost of risk in the short and medium term.

In addition, the Fund's governance has been strengthened.

To this end, three (03) independent directors have been appointed to ensure more independent and

plus efficiente avec un Conseil d'administration renouvelé et des comités plus structurés.

Désormais, les Banques centrales sont partie prenante du Fonds à travers leurs participations au Bureau Indépendant d'Évaluation (BIE), organe indépendant composé des Banques centrales des États membres à savoir : la Banque des États de l'Afrique Centrale (BEAC), la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la Banque Centrale de Mauritanie (BCM) et de la Banque Nationale du Rwanda (BNR).

Le démarrage des activités du BIE qui intervient consécutivement à la nomination de trois (03) administrateurs indépendants consacre la volonté du Conseil des Gouverneurs de voir appliquer au FAGACE les meilleurs standards en matière de gouvernance pour rendre le Fonds plus performant et plus apte à répondre plus efficacement aux attentes du marché.

Enfin, conformément aux meilleures pratiques, le FAGACE a procédé pour la cinquième année consécutive à sa notation financière. Cette année, l'agence Global Credit Rating (GCR Ratings), filiale de Moody's, a attribué au Fonds pour 2022, la note de AA- (note d'investissement), avec une perspective stable à court terme avec une perspective stable.

efficient governance, with a renewed Board of Directors and more structured committees.

The Central Banks are now stakeholders of the Fund through their participation in the Independent Evaluation Office (IEO), an independent body comprising the Central Banks of the Member States: the Bank of Central African States (BEAC), the Central Bank of West African States (BCEAO), the Central Bank of Mauritania (BCM) and the National Bank of Rwanda (BNR).

The IEO's launch, which follows the appointment of three (03) independent directors, reflects the Board of Governors' desire to see the best standards of governance applied to FAGACE in order to make the Fund more efficient and more able to respond more effectively to market expectations.

Finally, in line with best practice, FAGACE has carried out its financial rating for the fifth consecutive year. This year, Global Credit Rating (GCR Ratings), a subsidiary of Moody's, gave the Fund an investment grade rating of AA- for 2022, with a stable short-term outlook.

Ces résultats traduisent surtout les acquis des transformations profondes observables et en ordre de marche au sein du Fonds. La nouvelle dynamique dans laquelle s'inscrit le FAGACE est également un signal aux partenaires et aux marchés financiers car la notation apporte un grand confort aux institutions de crédit notamment celles qui se conforment aux normes des conventions de Bâle II et III.

Le FAGACE a vocation à être au CŒUR du développement de l'Afrique et l'année 2022 lance une nouvelle orientation de notre Institution focalisée sur l'impact de nos interventions et notre contribution au développement de nos Etats.

C'est l'occasion de remercier les plus hautes Instances du Fonds pour leur soutien multiforme tout au long de cette année exigeante et de féliciter le personnel pour les progrès accomplis.

Most importantly, these results reflect the achievements of the profound changes that have been observed and are underway within the Fund. FAGACE's new dynamic also sends out a signal to its partners and to the financial markets, because ratings are a great comfort to credit institutions, especially those that comply with the Basel II and III conventions.

FAGACE's goal is to be at the HEART of Africa's development and the year 2022 marks a new direction for our institution, focusing on the impact of our interventions and our contribution to the development of our States.

This is an opportunity to thank the Fund's highest bodies for their manifold support throughout this challenging year and to congratulate the staff on the progress they have made.

Nguito Tirainà YAMBAYE

VISION, MISSION ET VALEURS / VISION, MISSION AND VALUES



VISION / VISION

Notre vision pour les prochaines années est de : « Faire du FAGACE une Institution moderne qui contribue au financement du développement et à l'intégration économique et financière de l'Afrique ».

Cette nouvelle orientation permettra au FAGACE de jouer un rôle plus déterminant dans l'accélération d'une croissance forte, durable et inclusive en Afrique en contribuant à réaliser les potentiels des secteurs économiques porteurs et en création.

Notre engagement est d'opérer (i) la modernisation du Fonds, (ii) le renforcement de l'efficacité de sa gouvernance, (iii) l'accroissement de ses interventions, (iv) la mobilisation des ressources et (v) l'intensification de la coopération avec les banques pour favoriser l'accès au crédit d'investissement au plus grand nombre.

Our vision for the coming years is: "To make FAGACE a modern institution that contributes to the financing of development and to the economic and financial integration of Africa".

This new orientation will enable FAGACE to play a more decisive role in accelerating strong, sustainable and inclusive growth in Africa by helping to realise the potential of promising and emerging economic sectors.

Our commitment is to (i) modernise the Fund, (ii) strengthen the effectiveness of its governance, (iii) increase its interventions, (iv) mobilise resources and (v) intensify cooperation with banks to promote access to investment credit for as many people as possible.



MISSION / MISSION

La mission principale du Fonds est de garantir les emprunts émis ou contractés par les Etats, les organismes publics ou parapublics, les organismes africains inter-étatiques auxquels participent un ou plusieurs Etats membres, les entreprises privées ayant leur siège ou leur champ d'activités principal dans l'un ou plusieurs Etats membres et destinés au financement de projets financiers, industriels, agricoles, commerciaux, et d'infrastructures, financièrement et économiquement rentables.

Le Fonds a également pour missions de :

- **Octroyer des bonifications d'intérêt et des allongements de la durée de crédit pour les prêts consentis dans les Etats membres, en faveur d'opérations à caractère économique dont la rentabilité ne pourrait être assurée dans les conditions de prêts obtenues ;**
- **Financer des opérations sur emprunts et subventions, notamment celles relatives à la lutte contre la pauvreté, à la protection de l'environnement et à l'intégration économique régionale ;**

The main mission of the Fund is to guarantee loans issued or contracted by States, public or parapublic bodies, African inter-State bodies in which one or more Member States participate, and private companies having their registered office or main field of activity in one or more Member States and intended for the financing of financial, industrial, agricultural, commercial and infrastructure projects that are financially and economically profitable.

The other missions of the Fund include:

- ***To grant interest rate subsidies and extended credit periods for loans granted in the Member States, in favour of operations of an economic nature whose profitability could not be guaranteed under the loan conditions obtained ;***
- ***To finance operations using loans and grants, in particular those relating to the fight against poverty, environmental protection and regional economic integration;***

- Prendre des participations dans les entreprises nationales ou régionales économiquement viables et financièrement rentables ;
- Mobiliser des ressources et gérer des fonds pour le compte des tiers ;
- Faire les cautions sur marché ;
- Entreprendre toutes autres activités et fournir tous autres services qui peuvent concourir à la réalisation de son objet ou faciliter l'accomplissement de sa mission.
- *Acquire equity stakes in economically sustainable and financially profitable national or regional companies ;*
- *Mobilise resources and manage funds on behalf of third parties;*
- *Provide market guarantees;*
- *Undertake any other activities and provide any other services that may contribute to the achievement of its purposes or facilitate the accomplishment of its mission.*



VALEURS/ VALUES

Les valeurs du Fonds reposent sur :

- **L'INTÉGRITÉ:** Être loyal, incorruptible, avoir de l'engagement, avoir de la conscience personnelle et professionnelle.
- **L'ESPRIT D'ÉQUIPE:** Travailler ensemble dans un esprit de créativité et de respect mutuel pour atteindre des objectifs communs.
- **LA RESPONSABILITÉ:** Prendre en compte les préoccupations sociales et environnementales dans les

The Fund values are anchored on:

- **INTEGRITY:** Loyalty, incorruptibility, commitment, personal and professional awareness.
- **TEAM SPIRIT:** Working together in a spirit of creativity and mutual respect to achieve common goals.
- **RESPONSIBILITY:** Taking into consideration social and environmental concerns in

activités et dans les interactions avec les autres acteurs. Mettre tout en œuvre pour fournir des résultats de qualité et dans les délais convenus, en agissant toujours avec intégrité.

- **LA DIVERSITÉ:** Respecter la variété de profils humains qui peut contribuer au rayonnement du FAGACE (pays, croyance, culture, âge, genre, apparence physique, handicap, diplômes, etc...).
- **L'INNOVATION:** Mettre en œuvre, la commercialisation ou l'implantation par le Fonds, et pour la première fois, d'un produit (service) ou d'un procédé nouveau ou sensiblement amélioré, d'une nouvelle méthode de commercialisation ou d'une nouvelle méthode organisationnelle dans les pratiques de l'Institution, l'organisation du lieu de travail ou les relations avec l'extérieur.

activities and interactions with other stakeholders. Making every effort to deliver quality results within agreed deadlines, always acting with integrity.

- **DIVERSITY:** *Respect the variety of human profiles that can contribute to FAGACE's outreach (country, beliefs, culture, age, gender, physical appearance, disability, qualifications, etc...).*
- **INNOVATION:** *Implementing, marketing or setting up by the Fund, and for the first time, a new or significantly improved product (service) or process, a new marketing method or a new organisational method in the Institution's practices, workplace organisation or relations with the outside world.*



CONTEXTE ECONOMIQUE ET SOCIAL : L'Afrique subsaharienne sort de la récession en 2022 mais la relance reste fragile /

ECONOMIC AND SOCIAL CONTEXT: Sub-Saharan Africa emerges from recession in 2022, but recovery remains fragile.

Forte de sa diversité et de ses ressources humaines et naturelles, la région dispose d'atouts considérables pour parvenir à générer une croissance inclusive et mettre fin à la pauvreté. Avec un marché de 1,2 milliard d'individus et la création de la plus grande zone de libre-échange au monde, le continent s'engage dans une voie de développement radicalement nouvelle qui saura exploiter le potentiel que représentent sa population et ses ressources.

Selon la Banque Mondiale, la croissance économique de l'Afrique subsaharienne devrait décélérer à 3,3% en 2022, contre un taux de 4,1% l'année dernière. En cause, le ralentissement de la croissance mondiale, la hausse de l'inflation exacerbée par la guerre en Ukraine, des conditions météorologiques défavorables, le resserrement des conditions financières mondiales et un risque croissant de surendettement.

With its diversity and its human and natural resources, the region has considerable potential to generate inclusive growth and put an end to poverty. With a market of 1.2 billion people and the creation of the world's largest free trade area, the continent is embarking on a radically new development path that will harness the potential of its people and resources.

According to the World Bank, the sub-Saharan Africa's economic growth is set to slow to 3.3% in 2022, down from 4.1% last year. This is due to a slowdown in global growth, rising inflation exacerbated by the war in Ukraine, unfavourable weather conditions, tighter global financial conditions and a growing risk of over-indebtedness.

Ces tendances compromettent la réduction de la pauvreté, déjà mise à mal par l'impact de la pandémie de COVID-19. La hausse de l'inflation pèse sur l'activité économique en Afrique subsaharienne en décourageant les investissements des entreprises et la consommation des ménages.

Dans la région, la forte répercussion de la hausse des prix des denrées alimentaires et des carburants sur les prix à la consommation a fait grimper l'inflation à des niveaux record dans de nombreux pays, dépassant les plafonds fixés par les banques centrales dans la plupart des pays. La grande majorité de la population subsaharienne est touchée par ces augmentations des prix des denrées alimentaires, car elle consacre plus de 40% de ses dépenses totales à l'alimentation.

Ces difficultés économiques surviennent alors que les pays ont de plus en plus de mal à soutenir la croissance et à protéger les ménages pauvres. Le déficit budgétaire de la région s'est creusé pendant la pandémie pour atteindre 5,6% du PIB en 2020 (contre 3% en 2019). En 2022, ce déficit a été réduit à 4,8% du PIB grâce aux efforts d'assainissement des finances publiques.

Au Rwanda, l'économie a fait preuve de résilience malgré un environnement économique difficile en 2022. Après un fort rebond en 2021 après la

These trends are jeopardising poverty reduction, which has already been undermined by the impact of the COVID-19 pandemic. Rising inflation is weighing on economic activity in sub-Saharan Africa by discouraging business investment and household consumption.

In the region, the strong repercussions of rising food and fuel prices on consumer prices have pushed inflation to record levels in many countries, exceeding the ceilings set by central banks in most countries. The vast majority of sub-Saharan Africans are affected by these food price rises, as they spend more than 40% of their total expenditure on food.

These economic difficulties come at a time when countries are finding it increasingly difficult to sustain growth and protect poor households. The region's budget deficit widened during the pandemic, reaching 5.6% of GDP in 2020 (against 3% in 2019). In 2022, this deficit has been reduced to 4.8% of GDP thanks to efforts to consolidate public finances.

In Rwanda, the economy has shown resilience despite a difficult economic environment in 2022. After a strong rebound in 2021 following the

contraction induite par la COVID l'année précédente, l'économie a été confrontée à de multiples défis en 2022 - cicatrices de la pandémie, contre courants de la guerre en Ukraine, chocs liés au climat, et pressions inflationnaires croissantes. Malgré ces défis, le PIB réel a augmenté de 8,2% en 2022.

En Mauritanie, la croissance s'est accélérée passant de 2,4% en 2021 à 5,2% en 2022, portée par l'augmentation des exportations du côté de la demande, et l'expansion du secteur agricole du côté de l'offre. La croissance économique pour 2023 devrait ralentir à 4,5%, du fait d'une croissance plus faible dans le secteur extractif, causée par une baisse de la production de minerais de fer et d'or, ainsi qu'une production agricole plus faible. L'inflation annuelle moyenne a atteint 9,5% en 2022 et devrait baisser à 8% en 2023, avec la baisse des pressions extérieures sur les prix.

La sous-région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre devrait connaître une croissance de 5% en 2023 (contre 4,2% l'année précédente) puis atteindre 5,6% en 2024. Les économies de l'UEMOA devraient se redresser, après le ralentissement de 2022 (4,9%), pour atteindre une croissance de 6,4% en 2023 et de 7% en 2024. En Côte d'Ivoire, la croissance devrait rebondir à 6,8%, contre 5,7% en 2022. Après un ralentissement en 2022 (4,8%),

COVID-induced contraction the previous year, the economy faced multiple challenges in 2022 - scars from the pandemic, counter-currents from the war in Ukraine, climate-related shocks, and rising inflationary pressures. Despite these challenges, real GDP grew by 8.2% in 2022.

In Mauritania, growth has accelerated from 2.4% in 2021 to 5.2% in 2022, driven by the increase in exports on the demand side and the expansion of the agricultural sector on the supply side. Economic growth for 2023 is expected to slow to 4.5%, due to weaker growth in the extractive sector, caused by lower iron and gold production, as well as lower agricultural output. Average annual inflation reached 9.5% in 2022 and is expected to fall to 8% in 2023 as external pressures on prices reduce.

The West and Central African sub-region is expected to grow by 5% in 2023 (against 4.2% the previous year) and then by 5.6% in 2024. The WAEMU economies are expected to recover from the slowdown in 2022 (4.9%) to achieve growth of 6.4% in 2023 and 7% in 2024. In Ivory Coast, growth is expected to rebound to 6.8%, from 5.7% in 2022. After slowing to 4.8% in 2022,

la croissance au Sénégal devrait grimper jusqu'à 8% en 2023 et 10,5% en 2024. Au Cameroun, l'économie poursuivra sa croissance post-pandémie en 2023 (4,3%) et 2024 (4,6%), soutenue par l'investissement et la consommation privée.

Dans un contexte de chocs multiples, nouveaux et généralisés, et face à la menace d'une stagnation économique mondiale, la transformation structurelle grâce à la croissance de la productivité et à la création d'emplois plus nombreux et de meilleure qualité, ces défis peuvent aussi offrir des opportunités pour transformer l'économie régionale.

Tout ceci augure de bonnes perspectives économiques et sociales pour l'Afrique subsaharienne et particulièrement pour les Etats membres du FAGACE en 2023.

growth in Senegal is expected to rise to 8% in 2023 and 10.5% in 2024. In Cameroon, the economy will continue its post-pandemic growth in 2023 (4.3%) and 2024 (4.6%), underpinned by investment and private consumption.

Against a backdrop of multiple, new and widespread shocks, and the threat of global economic stagnation, structural transformation through productivity growth and the creation of more and better jobs can also offer opportunities to transform the regional economy.

All this augurs well for the economic and social prospects for sub-Saharan Africa, and particularly for the FAGACE member states, in 2023.





1.

GOVERNANCE ET TRANSPARENCE FINANCIERE

*GOVERNANCE AND
FINANCIAL TRANSPARENCY*

1-1 L'INSTITUTION / THE INSTITUTION

Le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) est une Institution financière internationale, spécialisée dans la promotion des investissements publics et privés en Afrique. Depuis plus de 45 ans, le Fonds œuvre au développement économique et social de ses Etats membres en facilitant l'accès au financement des entreprises locales et des projets entrepreneuriaux, à travers essentiellement les mécanismes de partage de risques.

Les bénéficiaires cibles du FAGACE incluent l'ensemble des acteurs de développement : les entreprises privées ou mixtes viables dans tous secteurs d'activité confondus, les institutions financières nationales et internationales, et les organismes régionaux promoteurs de l'intégration économique des Etats membres.

Les zones d'interventions du FAGACE couvrent la CEMAC, l'UEMOA, le Rwanda et la Mauritanie, avec une expansion progressive possible sur l'ensemble du continent africain. Au 31 décembre 2022, le FAGACE comprend quatorze (14) Etats membres que sont : le Bénin, le Burkina Faso, la Centrafrique, la Côte d'Ivoire, le Mali, le Niger, le Rwanda, le Sénégal, le Togo,

The African Guarantee and Economic Cooperation Fund (FAGACE) is an international financial institution specialising in promoting public and private investment in Africa. For more than 45 years, the Fund has been contributing to the economic and social development of its member states by facilitating access to finance for local businesses and entrepreneurial projects, primarily through risk-sharing mechanisms.

FAGACE's target beneficiaries include all development actors: viable private or mixed enterprises in all sectors of activity, national and international financial institutions, and regional bodies promoting the economic integration of Member States.

FAGACE's areas of intervention cover the Central African Economic and Monetary Community (CAEMC), West African Economic and Monetary Union (WAEMU), Rwanda and Mauritania, with the possibility of gradual expansion throughout the entire African continent. At 31 December 2022, FAGACE had fourteen (14) member states:

la Guinée Bissau, le Cameroun, la Mauritanie, le Congo et le Tchad. Son siège social est à Cotonou en République du Bénin. Il dispose également de deux représentations régionales basées au Cameroun et au Rwanda.

Le capital social du Fonds est de 350 milliards de FCFA. Il est ouvert aux Etats et aux institutions financières de développement. Le Fonds est également ouvert aux capitaux privés et à de nouveaux Etats.

Le Fonds intervient dans tous les domaines d'activités licites notamment :

- les Petites et Moyennes Entreprises de production de biens et services,
- les industries de valorisation des ressources naturelles locales ou d'import substitution,
- le développement rural : agriculture, élevage, pêche,
- le commerce (import-export),
- l'Habitat,
- les télécommunications,
- les services divers.

Benin, Burkina Faso, Central African Republic, Ivory Coast, Mali, Niger, Rwanda, Senegal, Togo, Guinea Bissau, Cameroon, Congo and Chad. Its head office is in Cotonou in the Republic of Benin. It also has two regional offices based in Cameroon and Rwanda.

The Fund's share capital is CFAF 350 billion. It is open to governments and development finance institutions. The Fund is also open to private capital and new States.

The Fund intervenes in all areas of legal activity, in particular :

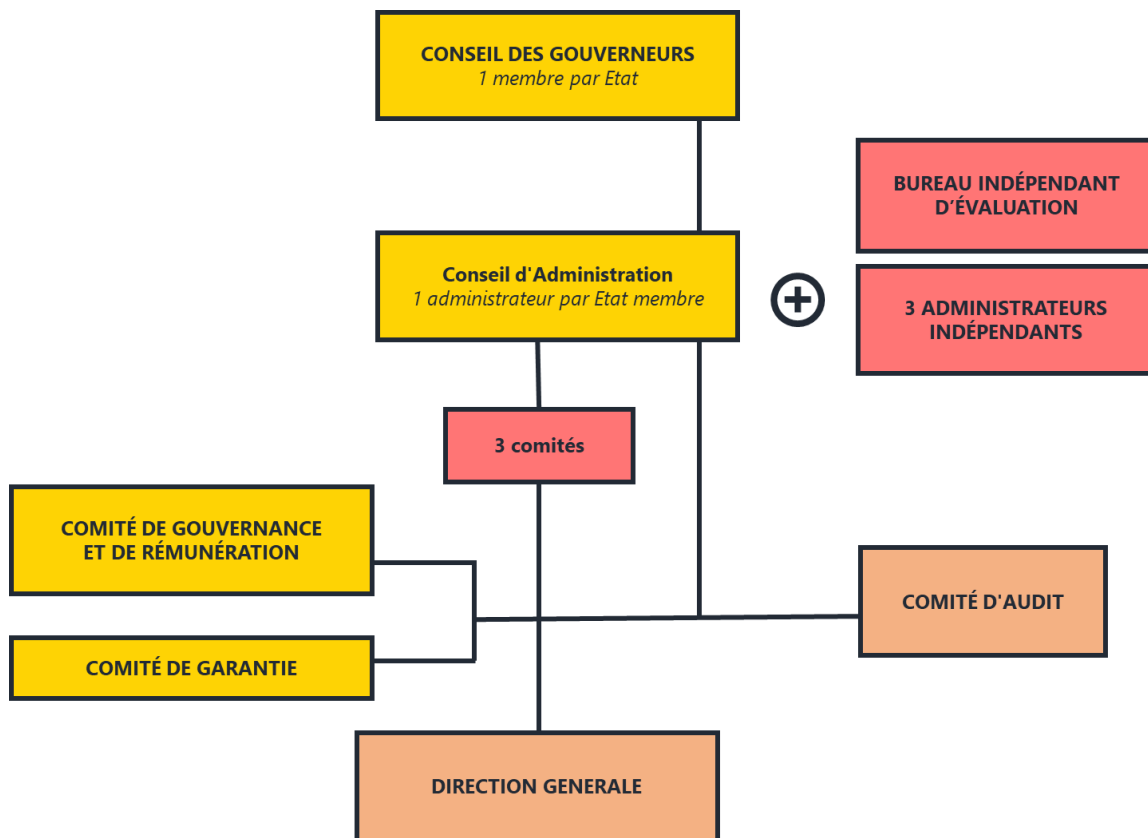
- *Small and medium-sized companies producing goods and services,*
- *Industries developing local natural resources or import substitution,*
- *Rural development: agriculture, livestock farming, fishing,*
- *Trade (import-export),*
- *Housing,*
- *Telecommunications,*
- *Various services.*

1-2 GOUVERNANCE / GOVERNANCE

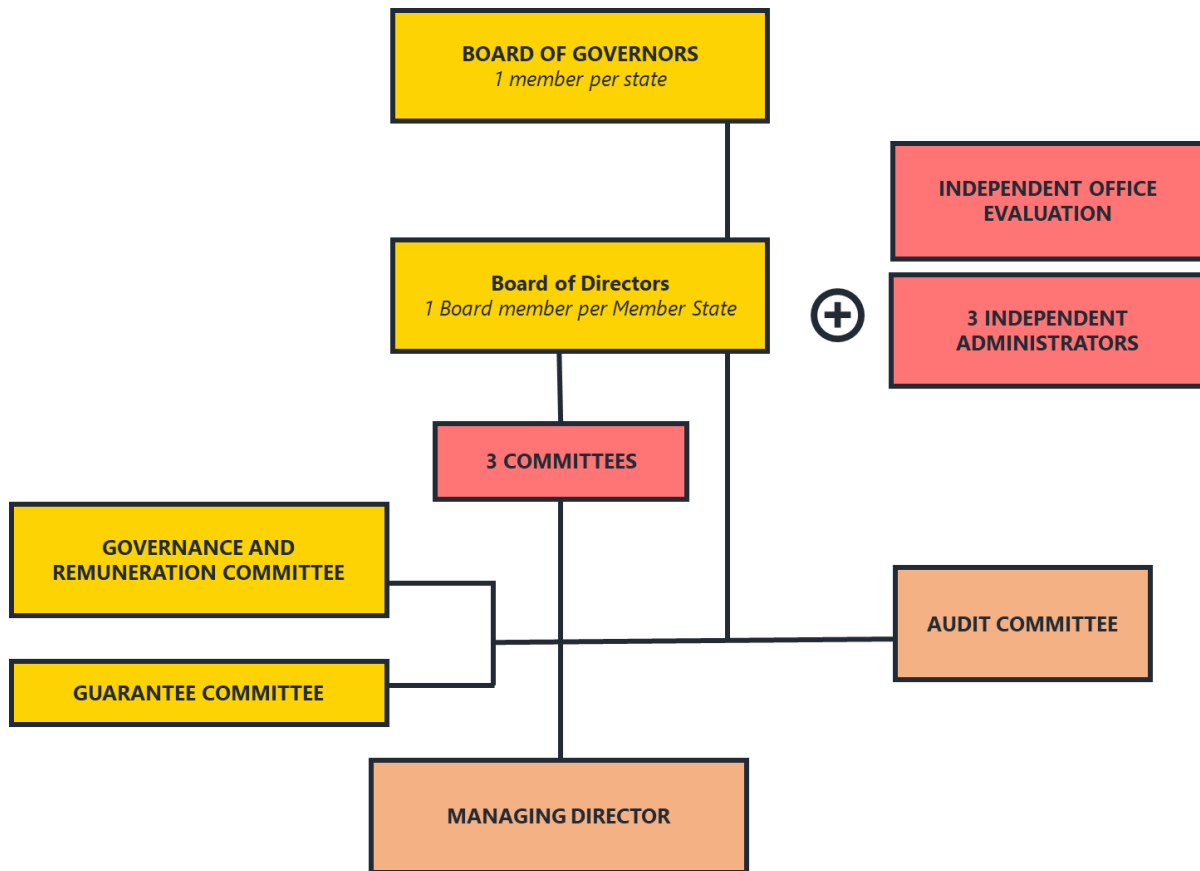
En accord avec les meilleurs standards internationaux en matière de gouvernance et avec pour objectif d'améliorer la protection des intérêts des Etats actionnaires en toute indépendance, depuis 2018, le FAGACE a renforcé son modèle de gouvernance avec le recrutement d'Administrateurs indépendants. La structuration des organes de gouvernance est schématisée ci-après :

In line with the best international governance standards and with the aim of improving the protection of the interests of shareholder States in complete independence, since 2018, FAGACE has strengthened its governance model with the recruitment of independent Directors. The structure of the governance bodies is set out below:

PRESENTATION SCHEMATIQUE DE LA GOUVERNANCE DU FONDS



SCHEMATIC PRESENTATION OF THE FUND GOVERNANCE



1-2.1 Le Conseil des Gouverneurs / Board of Governors

Le Conseil des Gouverneurs, organe suprême, qui comprend le Ministre chargé des Finances par Etat membre et un Responsable par Institution membre. Le Conseil des Gouverneurs fixe les orientations générales, modifie les statuts, procède à la nomination du Directeur Général et des Commissaires aux comptes. Pour l'exercice 2022, la présidence est assurée par le Cameroun.

The Board of Governors, the supreme body, which comprises the Minister of Finance from each Member State and one Manager from each Member Institution. The Board of Governors sets the general guidelines, amends the Articles of Association and appoints the Managing Director and the Auditors. For the 2022 financial year, Cameroon will hold the presidency.



1-2.2 Le Conseil d'Administration / Board of Directors






Le Conseil d'Administration qui reçoit délégation de pouvoirs du Conseil des Gouverneurs, comprend un Administrateur et un suppléant par Etat membre, et trois administrateurs indépendants. Il autorise les interventions, adopte le budget, approuve les comptes financiers.





The Board of Directors, which receives delegated powers from the Board of Governors, comprises one director and one alternate per member state, and three independent directors. It authorises operations, adopts the budget and approves the financial accounts.




LISTE DES ADMINISTRATEURS ET GOUVERNEURS (Décembre 2022)

LIST OF ADMINISTRATORS AND GOVERNANCE (December 2022)

| PAYS / COUNTRY | ADMINISTRATEURS / ADMINISTRATORS | GOUVERNEURS / GOVERNORS |
|---|---|---|
|  BENIN | M. Hugues Oscar LOKOSSOU Directeur Général de la Caisse Autonome d'Amortissement / Chief Executive Officer of Caisse Autonome d'Amortissement | M. Romuald WADAGNI Ministre de l'Economie et des Finances / Ministry of Economy and Finance |
|  BURKINA FASO | Mme W. Pauline TOE SABA Directrice de la Gestion des Finances / Director of Financial Management | Dr. Aboubakar NACANABO Ministre de l'Economie, des Finances et de la Prospective / Minister for the Economy, Finance and Forward Planning |

| PAYS / COUNTRY | ADMINISTRATEURS / ADMINISTRATORS | GOUVERNEURS / GOVERNORS |
|--|--|--|
|  CAMEROUN CAMEROON | M. Bachirou MOHAMADOU Chef cellule des Relations Financières internationales / Head of International Financial Relations | M. Louis Paul MOTAZE Ministre des Finances Président du Conseil des Gouverneurs / Minister of Finance Chairman of the Board of Governors |
|  CENTRAFRIQUE CENTRAL AFRICAN REPUBLIC | M. Victor MAZANGA Chargé de mission en matière de gestion du portefeuille des engagements de l'Etat / Responsible for managing the State's commitments portfolio | M. Hervé NDOBA Ministre des Finances et du Budget / Minister of Finance and Budget |
|  CONGO | M. Fred Ursus OTSOA Conseiller chargé de mission du Ministre / Special advisor to the Minister | M. Jean-Baptiste ONDAYE Ministre de l'Economie et des Finances / Minister of Economy and Finance |
|  COTE D'IVOIRE IVORY COAST | Mme Saran Ballo KONE Sous-Directeur des Politiques et Stratégies d'Intégration Régionale / Deputy Director for Regional Integration Policies and Strategies | M. Adama COULIBALY Ministre de l'Economie et des Finances / Minister of Economy and Finance |
|  GUINEE BISSAU GUINEA BISSAU | M. Fortes Buli INJAI Conseiller du Secrétaire d'Etat chargé du Plan / Adviser to the Secretary of State for Planning | Dr. Ildio VIEIRA TE Ministre des Finances / Minister of Finance |

| PAYS / COUNTRY | ADMINISTRATEURS / ADMINISTRATORS | GOUVERNEURS / GOVERNORS |
|---|---|--|
|  MALI | M. Sory Ibrahima DIARRA Sous Directeur des Etudes Générales de la Direction Générale de la Dette Publique / Deputy Director of General Studies in the Public Debt Department | M. Alhouseini SANOU Ministre de l'Economie et des Finances / Minister for Economy and Finance |
|  MAURITANIE MAURITANIA | M. Limam OULD GOHY Conseiller Technique du Ministre / Technical Advisor to the Minister | M. Isselmou Ould Mohamed M'Bady Ministre des Finances / Minister of Finance |
|  NIGER | Mme Salamatou KATAMBE BARAZE Directrice des entreprises publiques et du portefeuille d'Etat / Director of Public Enterprises and the State Portfolio | M. Ahmat JIDOUD Ministre des Finances / Minister of Finance |
|  RWANDA | M. Cyrille HATEGKIMANA Conseiller du Secrétaire d'Etat Chargé de la Planification Economique au Ministère des Finances et de la Planification Economique / Adviser to the Secretary of State for Economic Planning at the Ministry of Finance and Planning Economique | Dr. Uzziel NDAGIJIMANA Ministre des Finances et de la Planification Economique / Minister of Finance and Economic Planning |

| | | |
|---|--|--|
|  SENEGAL | M. Karim GUIRO Conseiller Technique / Technical Advisor | Dr. Mamadou Moustapha BA Ministre des finances et du budget / Minister of Finance and Budget |
|  TCHAD CHAD | M. Idriss M. ITNO Directeur Général des services du Budget / Director General of Budget | M. Hamid Tahir NGUILIN Ministre des Finances et du Budget / Minister of Finance and Budget |
|  TOGO | M. EKPAO ADJABO Directeur Général du Trésor / Director General of the Treasury | M. Sani YAYA Ministre de l'Économie et des Finances / Minister for Economy and Finance |
| ADMINISTRATEURS INDEPENDANTS / INDEPENDANT ADMINISTRATORS | M. Credo MENSAH-DZRAKU | |
| | Mme Laurence DO REGO | |
| | M. Guibert PANDJA POLLA | |



1-2.3 Les Comités spécialisés / Specialised Committees

Trois (3) Comités émanent du Conseil d'Administration et sont composés de trois (3) membres chacun.

Three (3) Committees emanate from the Board of Directors and are composed of three (3) members each.

Le Comité de Garantie dirigé par Madame Laurence DO REGO et composé de Monsieur Cyrille HATEGEKIMANA et Monsieur Fortes BULI INJAI a pour principal rôle de s'assurer de l'adéquation permanente de la politique de garantie du Fonds aux exigences de la réglementation prudentielle et des marchés financiers de son périmètre d'activités.

- **Le Comité d'Audit** présidé par Monsieur Guibert PANDJA POLLA, et composé de Madame Saran BALLO KONE et de Monsieur Sory Ibrahima DIARRA, assiste le Conseil d'Administration du FAGACE dans la réalisation de sa mission de surveillance et de contrôle portant notamment sur le processus d'élaboration de l'information financière, le processus de reporting financier, les activités de l'audit interne, les activités de l'audit externe, la gestion des risques, le dispositif de contrôle interne, la conformité avec la réglementation, la loi et les procédures administratives.
- **Le Comité de Gouvernance et de Rémunération** qui est présidé par Monsieur Limam Ould GOHY et composé de Monsieur Credo MENSAH-DZRAKU et de Madame Salamatou BARAZE KATAMBE, a pour rôle d'assister le Conseil d'Administration dans la mise en œuvre efficace et la vulgarisation des meilleures pratiques de gouvernance par le FAGACE.

*The main role of **the Guarantee Committee**, chaired by Mrs Laurence DO REGO and comprising Mr Cyrille HATEGEKIMANA and Mr Fortes BULI INJAI, is to ensure that the Fund's guarantee policy is constantly in line with the requirements of prudential regulations and the financial markets within its sphere of activity.*

- ***The Audit Committee**, chaired by Mr Guibert PANDJA POLLA and comprising Mrs Saran BALLO KONE and Mr Sory Ibrahima DIARRA, assists the FAGACE Board of Directors in carrying out its supervisory and control duties, particularly with regard to the process for preparing financial information, the financial reporting process, internal audit activities, external audit activities, risk management, the internal control system, compliance with regulations, the law and administrative procedures.*
- ***The Governance and Remuneration Committee**, chaired by Mr Limam Ould GOHY and comprising Mr Credo MENSAH-DZRAKU and Ms Salamatou BARAZE KATAMBE, has the role of assisting the Board of Directors in the effective implementation and dissemination of best governance practices by FAGACE*

1-2.4 Le Bureau Indépendant d'Évaluation (BIE) / The Independent Evaluation Office (IEO)

A l'instar des Institutions de référence, le Conseil des Gouverneurs a décidé lors de sa 12ème session ordinaire, en application des dispositions du Plan stratégique 2021-2025, de doter le FAGACE, d'un Bureau Indépendant d'Évaluation (BIE) composé des Banques centrales des Etats membres à savoir : la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la Banque Centrale de Mauritanie (BCM) et de la Banque Nationale du Rwanda (BNR)

Cet organe rattaché au Conseil des Gouverneurs mis en place en 2022, a pour principales missions, l'évaluation de toutes les activités des Instances (Conseil d'Administration et Conseil des Gouverneurs) et de ses démembrements (Comité d'Audit, Comité de Garantie, etc.) et de la Direction Générale conformément aux objectifs et directives assignées par le Conseil des Gouverneurs, aux règles en vigueur et aux meilleures pratiques de la profession.

Sont membres du BIE, Messieurs Mohamed-Lemine RAGHANI, Représentant de la Banque Centrale de Mauritanie (BCM), Charlie DINGUI, Représentant de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest

Following the example of the reference institutions, the Board of Governors decided at its 12th ordinary session, in application of the provisions of the 2021-2025 Strategic Plan, to provide FAGACE with an Independent Evaluation Office (IEO) made up of the Central Banks of the Member States, namely: the Bank of Central African States (BEAC), the Central Bank of West African States (BCEAO), the Central Bank of Mauritania (BCM) and the National Bank of Rwanda (BNR).

The main tasks of this body, which reports to the Board of Governors set up in 2022, are to assess all the activities of the Bank's governing bodies (Board of Directors and Board of Governors), its subsidiary bodies (Audit Committee, Guarantee Committee, etc.) and General Management, in accordance with the objectives and guidelines set by the Board of Governors, the rules in force and best practice in the profession.

The members of the IEO are Mohamed-Lemine RAGHANI, Representative of the Central Bank of Mauritania (BCM), Charlie DINGUI, Representative of the Central Bank of West African States (BCEAO),

(BCEAO), Thierry Vincent de Paul DZOU MBELLA, Représentant de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), et Madame Blandine MUKANEZA, Représentant de la Banque Nationale du Rwanda (BNR).

Thierry Vincent de Paul DZOU MBELLA, Representative of the Bank of Central African States (BEAC), and Blandine MUKANEZA, Representative of the National Bank of Rwanda (BNR).

1-2.5 La Direction Générale / The General Directorate

La gestion courante est assurée par un Directeur Général qui représente l'Institution, reçoit et instruit toutes les demandes d'intervention et suit les engagements pris. Il s'appuie sur une organisation orientée sur la gestion des risques.

Day-to-day management is carried out by a Managing Director who represents the institution, receives and processes all applications for intervention and monitors the commitments made. He is supported by an organisation focused on risk management.

1-3 TRANSPARENCE FINANCIERE / FINANCIAL TRANSPARENCY

1-3.1 Notation Financière / Financial Rating

Conformément aux exigences du marché financier, depuis cinq (5) ans le FAGACE est noté afin d'évaluer et améliorer la qualité de sa signature. Depuis deux (2) ans, la notation est confiée à Global Credit Rating (GCR Ratings), leader sur le marché africain et filiale de Moody's. Au terme de sa mission au titre de l'année 2022, l'agence a attribué au Fonds les notes financières suivantes :

In accordance with financial market requirements, FAGACE has been rated for five (5) years in order to assess and improve the quality of its signature. For the past two (2) years, the rating has been entrusted to Global Credit Rating (GCR Ratings), a leader on the African market and a subsidiary of Moody's. At the end of its assignment for 2022, the agency awarded the Fund the following financial ratings:

| Echelle / Scale | Régionale / Regional | Internationale / International |
|--|-----------------------------|---------------------------------------|
| Méthodologie / Methodology | Banque/BMD/FOGAR | Banque/BMD/FOGAR |
| Notation de long terme / Long term rating | AA- | IBB |
| Perspective | Stable | Stable |
| Notation de court terme Short term rating | W-2 | Iw-5 |
| Surveillance / Monitoring | Non / No | Non / No |

Au regard de critères de classification méthodologique et en considérant les règles de calibrage des facteurs externes, GCR a assigné au FAGACE la note de AA-/w-2 en novembre 2022 avec une perspective « stable ». Ce qui revient au niveau international à la note de : iBB/Stable/iw-5.

Par ailleurs, elle permet au Fonds de bénéficier d'une pondération des risques de 20% en zone UEMOA, 20% en Zone CEMAC et 0% en Mauritanie, conformément aux principes définis respectivement par la Banque Centrale

Based on methodological classification criteria and taking into account the rules for calibrating external factors, GCR has assigned FAGACE a rating of AA-/w-2 in November 2022 with a "stable" outlook. This is equivalent to an international rating of iBB/Stable/iw-5.

In addition, it enables the Fund to benefit from a risk weighting of 20% in the WAEMU zone, 20% in the CEMAC zone and 0% in Mauritania, in accordance with the principles defined respectively by the Central Bank of West African States (BCEAO),

des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) et la Banque Centrale de Mauritanie (BCM).

the Bank of Central African States (BEAC) and the Central Bank of Mauritania (BCM).

1-3.2 Conformité / Compliance

Pour renforcer la gouvernance de l'institution et permettre l'opérationnalisation de la surveillance, un cadre réglementaire a été défini pour la Conformité.

In order to strengthen the governance of the institution and to enable supervision to become operational, a regulatory framework has been defined for Compliance.

Ainsi, le dispositif de conformité du Fonds permet de s'assurer du respect des obligations légales et réglementaires ainsi que des engagements volontaires du Fonds en matière d'éthique et de conformité. Le dispositif mis en place comprend :

Therefore, the Fund's compliance system ensures compliance with legal and regulatory obligations as well as the Fund's voluntary commitments in terms of ethics and compliance. The system in place includes :

- la Charte de la Conformité,
- la Politique de Circulation et de Diffusion des Informations Confidentielles,
- les Procédures de Surveillance des Opérations,
- la Politique de lutte contre le Blanchiment des Capitaux,
- la Procédure de remontées des dysfonctionnements,
- la politique de classification et de protection de l'information au sein du FAGACE.

- *The Compliance Charter,*
- *The Policy on the Circulation and Dissemination of Confidential Information,*
- *The Operations Monitoring Procedures,*
- *The Anti-Money Laundering Policy,*
- *The Procedure for Reporting Malfunctions,*
- *The policy for classifying and protecting information within FAGACE.*



2.

**EVOLUTION
ORGANISATIONNELLE**

ORGANISATIONAL
DEVELOPMENT

2-1 LE CAPITAL HUMAIN / HUMAN CAPITAL

Au 31 décembre 2022, l'effectif du Fonds est de trente-quatre (34) salariés ressortissants de treize (13) pays membres, dont 38% de femmes.

Au cours de l'exercice 2022, la volonté du FAGACE de refléter la composition de son actionnariat au sein du personnel, s'est poursuivie par le recrutement de hauts cadres en provenance du Congo et de la Guinée-Bissau. Cette volonté se poursuivra jusqu'à complétude de l'actionnariat du Fonds.

L'accueil de ces ressources humaines additionnelles a permis de renforcer la capacité opérationnelle des directions. L'exercice 2022 a été également consacré au renforcement des compétences du personnel par la formation continue assurée par l'Institut du FAGACE.

L'organigramme du FAGACE, resté inchangé, se présente comme suit :

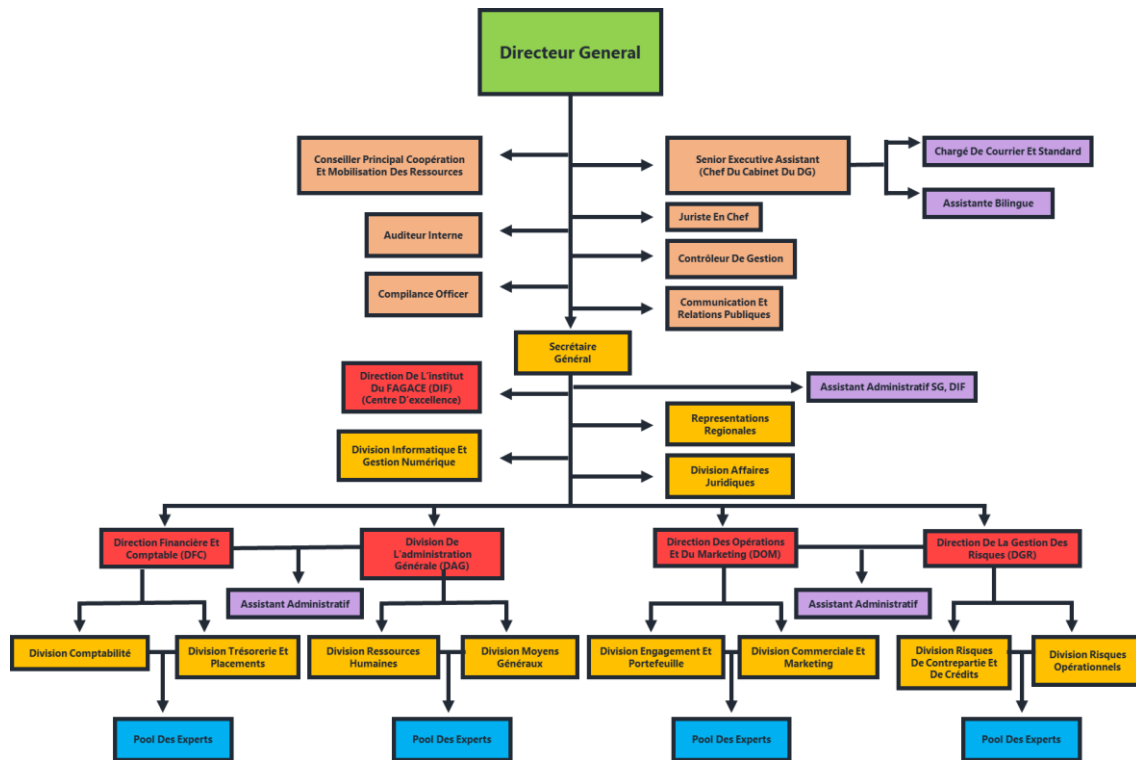
At 31 December 2022, the Fund had thirty-four (34) employees from thirteen (13) member countries, 38% of whom were women.

During the 2022 financial year, FAGACE's desire to reflect the composition of its shareholder base within its staff continued with the recruitment of senior managers from Congo and Guinea-Bissau. This will continue until the Fund's shareholder base is complete.

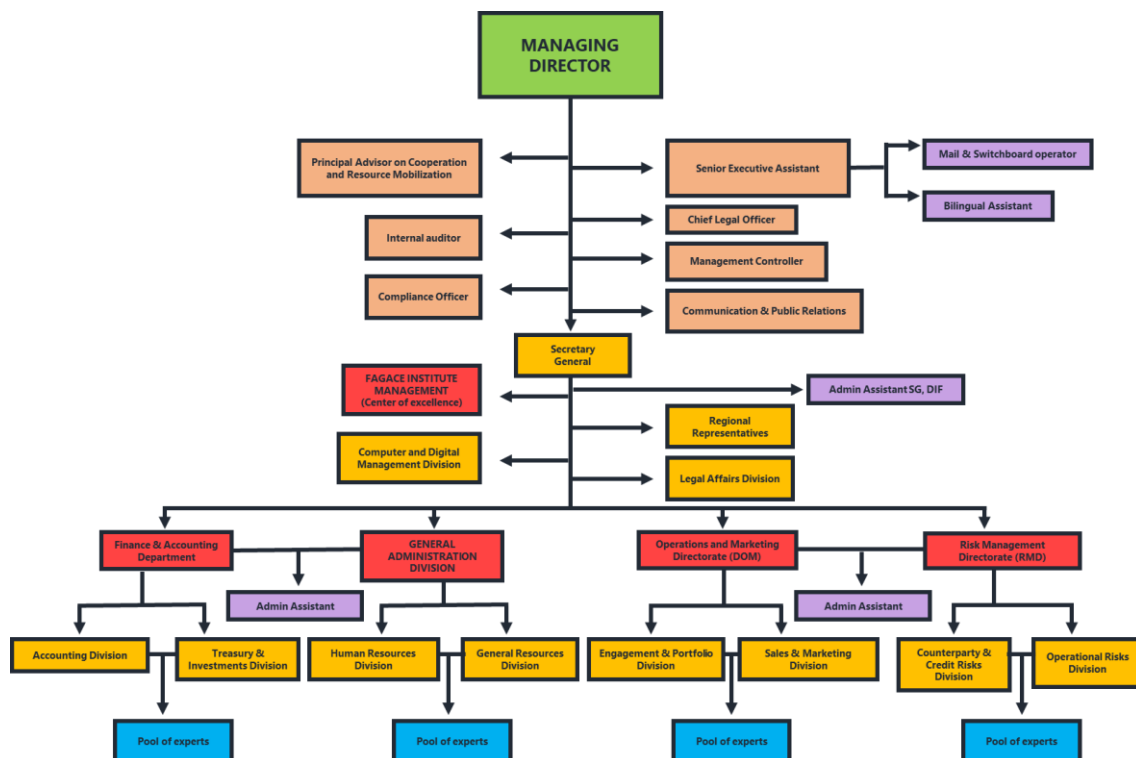
The arrival of these additional human resources has strengthened the operational capacity of the departments.

The 2022 financial year was also devoted to strengthening staff skills through ongoing training provided by the FAGACE Institute.

FAGACE's organisation chart remains unchanged and is as follows:



Source : Plan stratégique 2021-2025_ FAGACE



Source : Strategic Plan 2021-2025_ FAGACE

2-2 LANCEMENT DE L'INSTITUT DU FAGACE / LAUNCH OF THE FAGACE INSTITUTE

Fort d'une expérience de quarante-cinq (45) ans, le FAGACE a développé une expertise reconnue en matière de garantie, d'ingénierie financière et de mobilisation de ressources.

C'est pourquoi le Plan stratégique 2021-2025 a mis au cœur de ses priorités le renforcement des capacités. En effet, convaincu de la valeur ajoutée et de l'importance du capital humain, le FAGACE entend apporter à ses partenaires une expertise reconnue dans le renforcement des capacités à travers l'assistance au montage de projets, de business plan, l'appui technique, l'arrangement et la recherche de financement.

Pour ce faire, l'Institut du FAGACE s'appuiera prioritairement sur l'expérience et l'expertise du Personnel mais fera également recours à des compétences externes spécialistes du monde de la finance internationale et de la garantie.

D'un point de vue opérationnel, en 2021 un conseil scientifique de l'Institut a été mis en place pour piloter l'activité et nouer des partenariats avec d'autres centres de formation à travers le monde.

With forty-five (45) years of experience, FAGACE has developed recognised expertise in guarantees, financial engineering and resource mobilisation.

This is why the 2021-2025 Strategic Plan has made capacity building one of its core priorities. Convinced of the added value and importance of human capital, FAGACE intends to provide its partners with recognised expertise in capacity building through assistance with setting up projects and business plans, technical support, arranging and seeking finance.

To do this, the FAGACE Institute will draw primarily on the experience and expertise of the Staff but will also call on external skills specialising in the world of international finance and guarantees.

From an operational point of view, in 2021 a Scientific Council of the Institute has been set up to steer the activity and forge partnerships with other training centres around the world.

3.

GESTION DES RISQUES ET ACTIVITES DE CONTROLE

RISK MANAGEMENT AND CONTROL ACTIVITIES

3-1 DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES / RISK MANAGEMENT SYSTEM

Le FAGACE dispose d'un cadre de gestion des risques adapté à ses activités et les objectifs fixés par les organes de gouvernance. Ce dispositif est constitué d'un ensemble de politiques, normes, procédures destinées à identifier, mesurer, surveiller et atténuer les expositions aux différents risques de manière cohérente et efficace.

En ce qui concerne la gestion des risques opérationnels, les diligences menées ont porté sur la mise à jour de la cartographie des risques opérationnels, l'élaboration des politiques et procédures de gestion du risque opérationnel, la mise à jour du plan de continuité d'activité, la mise en place d'un cadre de contrôle permanent.

Dans l'optique de renforcer la gouvernance et le pilotage des risques de contrepartie, le FAGACE a mis en place un modèle d'évaluation et de classification des risques et crédits en 2021.

FAGACE has a risk management framework tailored to its activities and the objectives set by its governance bodies. This framework comprises a set of policies, standards and procedures designed to identify, measure, monitor and mitigate exposure to the various risks in a consistent and effective manner.

With regard to operational risk management, the work carried out involved updating the mapping of operational risks, drawing up operational risk management policies and procedures, updating the business continuity plan and implementing a permanent control framework.

With a view to strengthening the governance and management of counterparty risks, FAGACE has introduced a risk and credit assessment and classification model in 2021.

3-2 ACTIVITES DE CONTROLE / CONTROL ACTIVITIES

L'audit interne s'assure du bon fonctionnement des activités opérationnelles du Fonds ainsi que de ses fonctions supports (gestion du capital humain, comptabilité, gestion des systèmes d'information) conformément au plan d'audit annuel adopté par les instances. Ce plan d'audit annuel prend en compte les exigences réglementaires, le suivi des recommandations, la cartographie des risques et les demandes des organes exécutifs et délibérants.

Par ailleurs, le contrôle externe est assuré par les cabinets Grant Thornton et Exaco-Amic.

Internal audit ensures that the Fund's operational activities and support functions (human capital management, accounting, information systems management) are running smoothly, in accordance with the annual audit plan adopted by the governing bodies. This annual audit plan takes into account regulatory requirements, follow-up of recommendations, risk mapping and requests from the executive and decision-making bodies.

The external auditors are Grant Thornton and Exaco-Amic.

3-3 ACTIVITES JURIDIQUES/ LEGAL ACTIVITIES

Les activités juridiques menées s'articulent autour de :

- la préservation des intérêts de l'Institution au travers des accords et conventions avec les partenaires ;
- l'assurance du respect des textes et législations en vigueur ;
- la gestion des dossiers contentieux ;
- les actions en recouvrement des créances du FAGACE.

The legal activities carried out revolve around:

- *safeguarding the Institution's interests through agreements and conventions with partners ;*
- *ensuring compliance with the texts and legislation in force;*
- *managing litigation files;*
- *recovering FAGACE's debts.*



4.

ACTIVITES OPERATIONNELLES
OPERATING ACTIVITIES

4-1 BILAN DES INTERVENTIONS AU 31/12/2022 / REVIEW OF OPERATIONS AT 12/31/2022

Une coopération nouvelle et fructueuse est établie avec les institutions financières partenaires grâce à la confiance renouvelée. Des lignes de garanties et garanties individuelles ont ainsi été approuvées, signées et mises en place dans les Etats membres avec pour objectif de contribuer au développement d'un secteur bancaire et financier sain, performant, efficace et inclusif au service de la croissance et du développement des Etats membres.

New and fruitful cooperation has been established with partner financial institutions thanks to renewed confidence. Lines of guarantees and individual guarantees have been approved, signed and put in place in the Member States with the aim of contributing to the development of a healthy, efficient and inclusive banking and financial sector at the service of growth and development in the Member States.

Ainsi, les engagements cumulés au 31 décembre 2022 se présentent comme suit :

Therefore, the cumulative commitments at 31st December 2022 are as follows:

4-1.1 En garantie / Guarantees

Les garanties brutes cumulées au 31 décembre 2022 en portefeuille s'élèvent à 646 019 358 989 FCFA. Elles concernent 368 projets répartis dans les quatorze (14) Etats membres du Fonds.

Cumulative gross guarantees in the portfolio at 31st December 2022 amount to CFAF 646,019,358,989. They concern 368 projects in the Fund's fourteen (14) Member States.

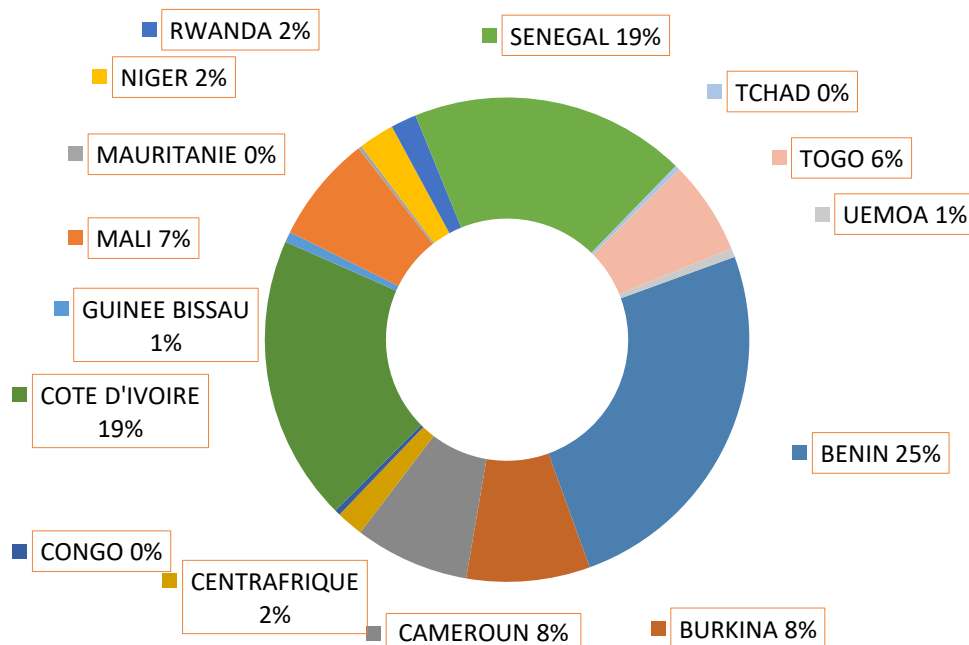
4-1.1.1 Répartition des interventions par pays au 31/12/2022 / Breakdown of operations by country at 12/31/2022

Les principaux pays ayant bénéficié des interventions du FAGACE sont le Bénin, le Sénégal et la Côte d'Ivoire avec respectivement 25%, 19% et 19% des garanties accordées comme l'indique le tableau ci-dessous.

Benin, Senegal and Ivory Coast were the main countries to benefit from FAGACE operations, with 25%, 19% and 19% of guarantees granted respectively, as shown in the table below:

Montant en FCFA

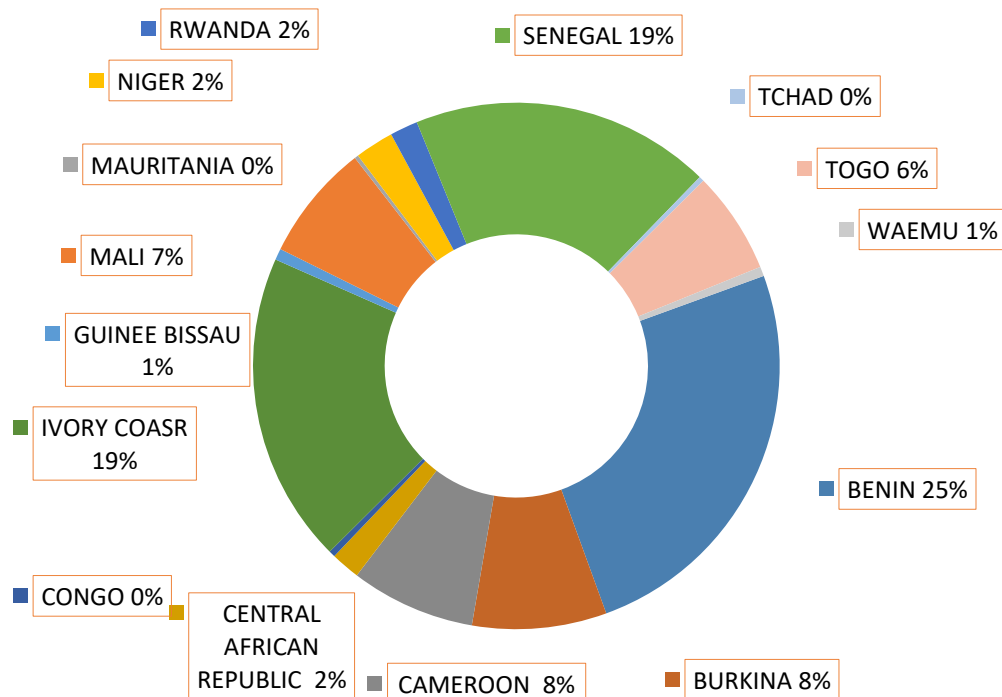
| N° | PAYS | Nbre projets | Montants garantis | Crédits Mobilisés | Apports mobilisés sur fonds propres | Montants mobilisés | % |
|----|---------------|--------------|------------------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|-------------|
| 1 | BENIN | 79 | 161 552 237 996 | 374 673 229 277 | 160 574 241 119 | 535 247 470 396 | 25% |
| 2 | BURKINA | 28 | 53 312 500 000 | 161 065 500 000 | 69 028 071 429 | 230 093 571 429 | 8% |
| 3 | CAMEROUN | 27 | 49 453 928 000 | 120 282 456 000 | 51 549 624 000 | 171 832 080 000 | 8% |
| 4 | CENTRAFRIQUE | 9 | 11 580 000 000 | 32 906 300 000 | 14 102 700 000 | 47 009 000 000 | 2% |
| 5 | CONGO | 4 | 2 512 735 500 | 4 915 871 000 | 2 106 801 857 | 7 022 672 857 | 0% |
| 6 | COTE D'IVOIRE | 74 | 123 275 852 906 | 256 007 542 845 | 109 717 518 362 | 365 725 061 207 | 19% |
| 7 | GUINEE BISSAU | 1 | 4 500 000 000 | 5 700 000 000 | 2 442 857 143 | 8 142 857 143 | 1% |
| 8 | MALI | 17 | 46 356 400 000 | 74 916 000 000 | 32 106 857 143 | 107 022 857 143 | 7% |
| 9 | MAURITANIE | 2 | 1 531 818 915 | 5 063 637 830 | 2 170 130 499 | 7 233 768 329 | 0% |
| 10 | NIGER | 10 | 15 383 327 000 | 42 322 500 000 | 18 138 214 286 | 60 460 714 286 | 2% |
| 11 | RWANDA | 18 | 11 095 442 472 | 25 172 228 391 | 10 788 097 882 | 35 960 326 273 | 2% |
| 12 | SENEGAL | 70 | 119 109 435 500 | 308 942 628 991 | 132 403 983 853 | 441 346 612 844 | 19% |
| 13 | TCHAD | 2 | 2 000 000 000 | 4 000 000 000 | 1 714 285 714 | 5 714 285 714 | 0% |
| 14 | TOGO | 25 | 40 605 680 700 | 139 750 000 000 | 59 892 857 143 | 199 642 857 143 | 6% |
| 15 | UEMOA | 2 | 3 750 000 000 | 14 000 000 000 | 6 000 000 000 | 20 000 000 000 | 1% |
| | TOTAL | 368 | 646 019 358 989 | 1 569 717 894 334 | 672 736 240 429 | 2 242 454 134 763 | 100% |



Source : données FAGACE

Amount in CFAF

| N° | PAYS | No. projects | Guaranteed Amountss | Loans drawn | Contributions from equity | Funds mobilized | % |
|----|---------------|--------------|------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------|
| 1 | BENIN | 79 | 161 552 237 996 | 374 673 229 277 | 160 574 241 119 | 535 247 470 396 | 25% |
| 2 | BURKINA | 28 | 53 312 500 000 | 161 065 500 000 | 69 028 071 429 | 230 093 571 429 | 8% |
| 3 | CAMEROUN | 27 | 49 453 928 000 | 120 282 456 000 | 51 549 624 000 | 171 832 080 000 | 8% |
| 4 | CENTRAFRIQUE | 9 | 11 580 000 000 | 32 906 300 000 | 14 102 700 000 | 47 009 000 000 | 2% |
| 5 | CONGO | 4 | 2 512 735 500 | 4 915 871 000 | 2 106 801 857 | 7 022 672 857 | 0% |
| 6 | COTE D'IVOIRE | 74 | 123 275 852 906 | 256 007 542 845 | 109 717 518 362 | 365 725 061 207 | 19% |
| 7 | GUINEE BISSAU | 1 | 4 500 000 000 | 5 700 000 000 | 2 442 857 143 | 8 142 857 143 | 1% |
| 8 | MALI | 17 | 46 356 400 000 | 74 916 000 000 | 32 106 857 143 | 107 022 857 143 | 7% |
| 9 | MAURITANIE | 2 | 1 531 818 915 | 5 063 637 830 | 2 170 130 499 | 7 233 768 329 | 0% |
| 10 | NIGER | 10 | 15 383 327 000 | 42 322 500 000 | 18 138 214 286 | 60 460 714 286 | 2% |
| 11 | RWANDA | 18 | 11 095 442 472 | 25 172 228 391 | 10 788 097 882 | 35 960 326 273 | 2% |
| 12 | SENEGAL | 70 | 119 109 435 500 | 308 942 628 991 | 132 403 983 853 | 441 346 612 844 | 19% |
| 13 | TCHAD | 2 | 2 000 000 000 | 4 000 000 000 | 1 714 285 714 | 5 714 285 714 | 0% |
| 14 | TOGO | 25 | 40 605 680 700 | 139 750 000 000 | 59 892 857 143 | 199 642 857 143 | 6% |
| 15 | UEMOA | 2 | 3 750 000 000 | 14 000 000 000 | 6 000 000 000 | 20 000 000 000 | 1% |
| | TOTAL | 368 | 646 019 358 989 | 1 569 717 894 334 | 672 736 240 429 | 2 242 454 134 763 | 100% |



Source : Fagace data

4-1.1.2 Répartition par secteur d'activités / Breakdown by business sectors

Une répartition par secteur d'activités permet d'identifier les principaux domaines d'activités dans lesquels les interventions du Fonds sont concentrées.

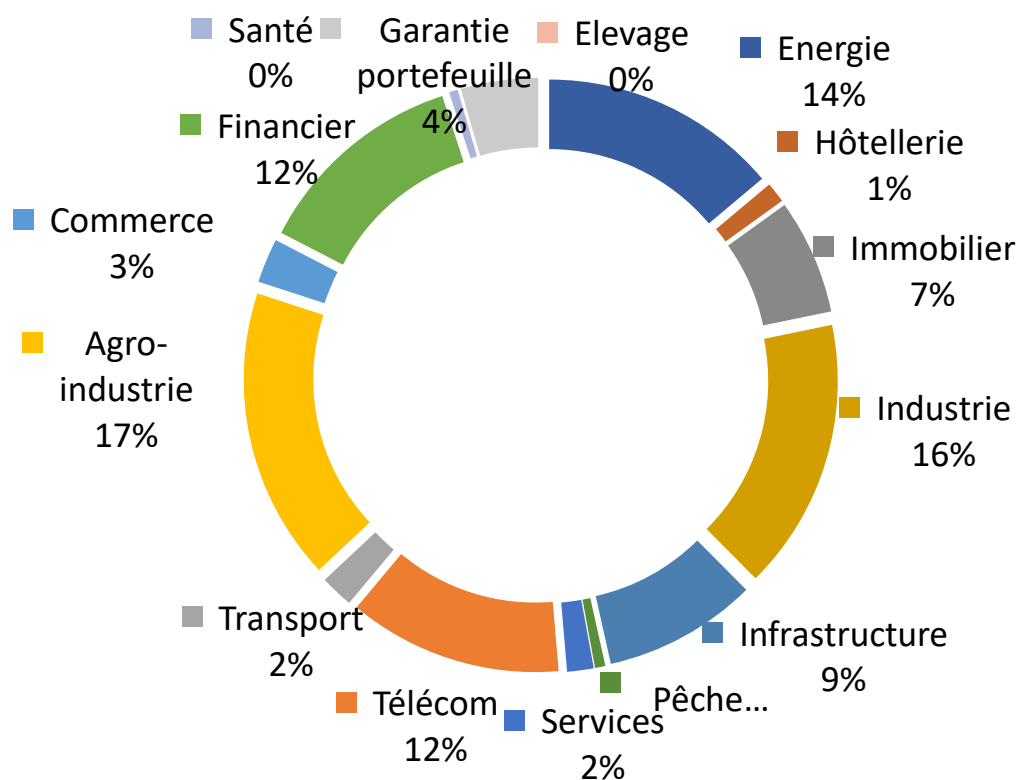
A breakdown by sector of activity shows the main areas in which the Fund's operations are concentrated.

Les engagements bruts en garantie sont concentrés autour de cinq (5) secteurs d'activités principaux : Agro-industrie (17%), Industrie (16%), Energie (14%), Télécommunications (12%), Financier (12%).

Gross guarantee commitments are concentrated around five (5) main sectors of activity: Agro-industry (17%), Industry (16%), Energy (14%), Telecommunications (12%), Financial (12%).

Montant en FCFA

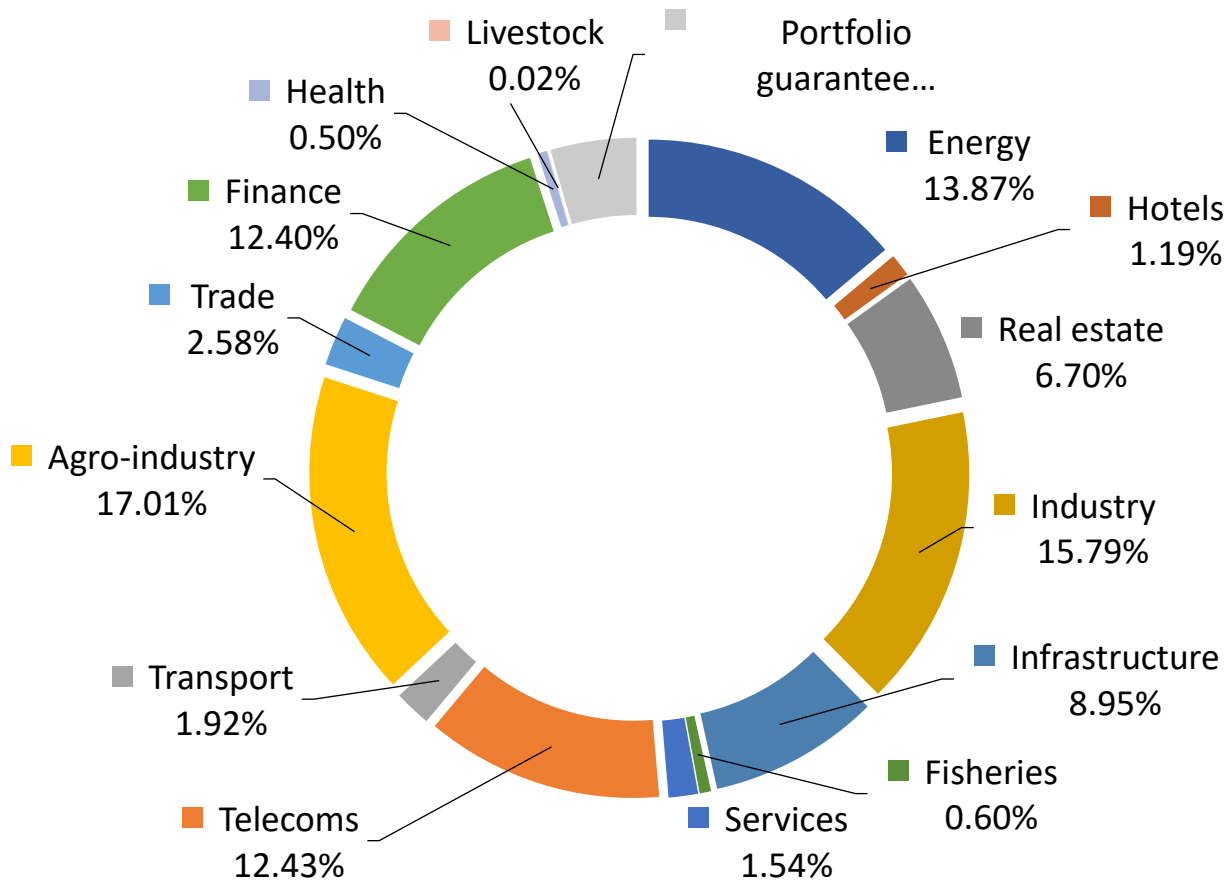
| N° | Secteurs | Montants | % |
|----|-----------------------|------------------------|-------------|
| 1 | Energie | 89 634 617 900 | 14% |
| 2 | Hôtellerie | 7 704 800 000 | 1% |
| 3 | Immobilier | 43 263 825 301 | 7% |
| 4 | Industrie | 102 023 803 432 | 16% |
| 5 | Infrastructure | 57 803 952 386 | 9% |
| 6 | Pêche | 3 892 280 000 | 1% |
| 7 | Services | 9 952 127 00 | 2% |
| 8 | Télécom | 80 314 068 200 | 12% |
| 9 | Transport | 12 428 600 00 | 2% |
| 10 | Agro-industrie | 109 879 179 770 | 17% |
| 11 | Commerce | 16 656 250 000 | 3% |
| 12 | Financier | 80 117 355 000 | 12% |
| 13 | Santé | 3 248 500 000 | 1% |
| 14 | Elevage | 100 000 000 | 0% |
| 15 | Garantie portefeuille | 29 000 000 000 | 4% |
| | TOTAL | 646 019 358 989 | 100% |



Amount in CFAF

| N° | Secteurs | Montants | % |
|----|---------------------|------------------------|----------------|
| 1 | Energy | 89 634 617 900 | 13,87% |
| 2 | Hotels | 7 704 800 000 | 1,19% |
| 3 | Real estate | 43 263 825 301 | 6,70% |
| 4 | Industry | 102 023 803 432 | 15,79% |
| 5 | Infrastructure | 57 803 952 386 | 8,95% |
| 6 | Fisheries | 3 892 280 000 | 0,60% |
| 7 | Services | 9 952 127 00 | 1,54% |
| 8 | Telecoms | 80 314 068 200 | 12,43% |
| 9 | Transport | 12 428 600 00 | 1,92% |
| 10 | Agribusiness | 109 879 179 770 | 17,01% |
| 11 | Trade | 16 656 250 000 | 2,58% |
| 12 | Finance | 80 117 355 000 | 12,40% |
| 13 | Health | 3 248 500 000 | 0,50% |
| 14 | Livestock | 100 000 000 | 0,02% |
| 15 | Portfolio Guarantee | 29 000 000 000 | 4,49% |
| | TOTAL | 646 019 358 989 | 100,00% |

BREAKDOWN TABLE BY BUSINESS SECTOR



4-1.1.3 Répartition par type de concours / Breakdown by type of loans

Les emprunts bancaires à moyen et long terme (MLT) garantis en faveur de 212 projets de développement s'élèvent à 256 910 millions FCFA et représentent 39,8% des montants garantis cumulés au 31 décembre 2022.

Medium and long-term (MLT) bank loans guaranteed in favour of 212 development projects amounted to FCFA 256,910 million and represented 39.8% of cumulative guaranteed amounts at 31st December 2022.

Les garanties accordées en faveur de quatre-vingt-cinq (85) crédits bancaires à court terme (CT) s'élèvent à 225 073 millions FCFA et représentent 34,8% du cumul des interventions au 31 décembre 2022.

Guarantees granted in favour of eighty-five (85) short-term (ST) bank loans amounted to FCFA 225,073 million and represented 34.8% of cumulative interventions at 31st December 2022.

Celles accordées en faveur de trente-quatre (34) opérations d'emprunts obligataires, s'élèvent à 108 976 millions FCFA, soit un taux de 16,9% du cumul des interventions.

Loans granted for thirty-four (34) bond issue operations amounted to FCFA 108,976 million, representing 16.9% of cumulative loans.

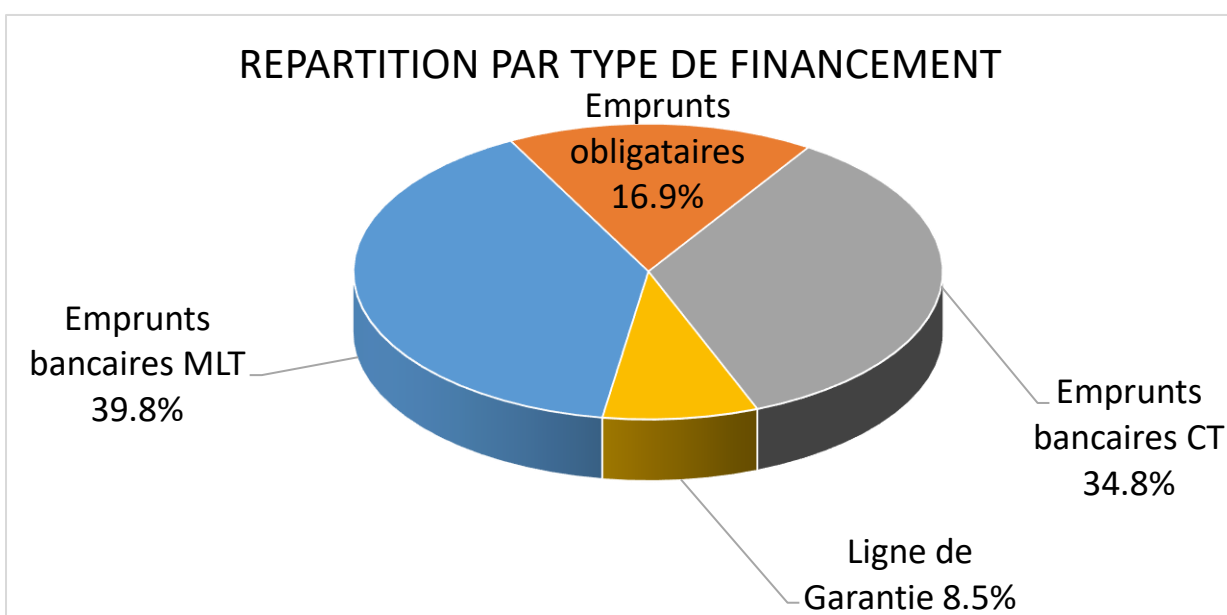
Enfin, trente-sept (37) lignes de garantie ont été mises en place pour un montant de 55 060 millions FCFA. Le récapitulatif de ces interventions est présenté dans le tableau ci-dessous.

Lastly, thirty-seven (37) guarantee lines were set up for a total of FCFA 55,060 million. A summary of these operations is shown in the table below.

Montant en MFCFA

| TYPES DE CONCOURS | NOMBRE | MONTANTS | % |
|------------------------|------------|----------------|-------------|
| Emprunts bancaires CT | 85 | 225 073 | 34.8% |
| Emprunts obligataires | 34 | 108 976 | 16.9% |
| Emprunts bancaires MLT | 212 | 256 910 | 39.9% |
| Ligne de Garantie | 37 | 55 060 | 8.5% |
| TOTAL | 368 | 646 019 | 100% |

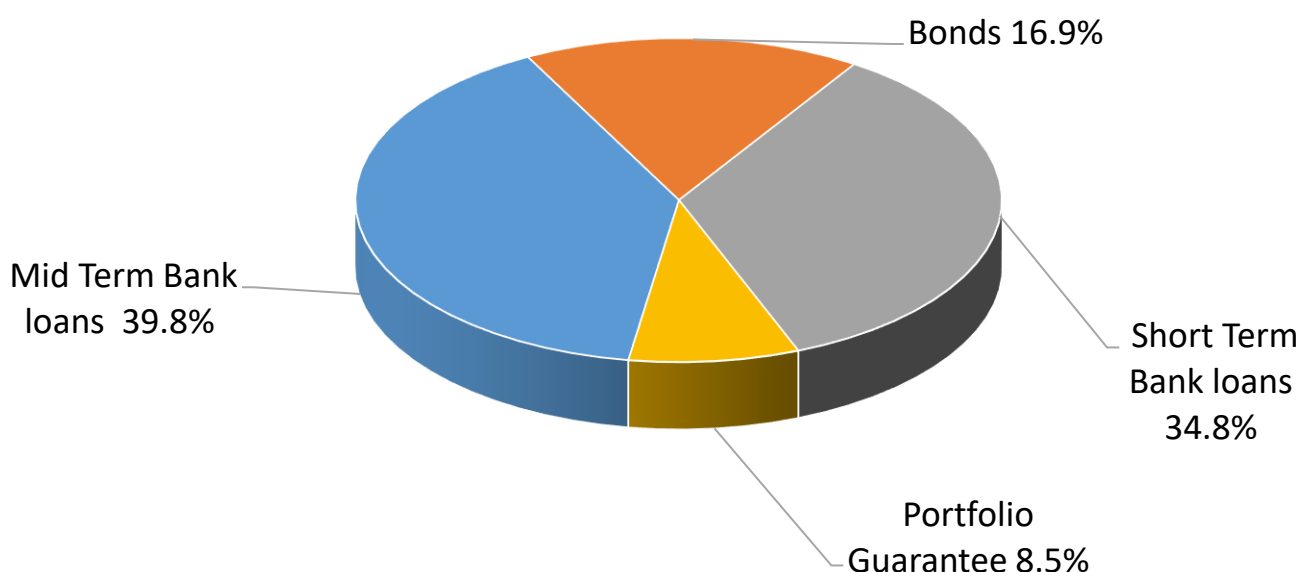
Source : données FAGACE



Amount in MCFAF

| TYPES OF LOANS | NUMBER | AMOUNTS | % |
|-----------------------|------------|----------------|-------------|
| Short Term Bank Loans | 85 | 225 073 | 34.8% |
| Bonds | 34 | 108 976 | 16.9% |
| Mid Term Bank Loans | 212 | 256 910 | 39.9% |
| Portfolio Guarantee | 37 | 55 060 | 8.5% |
| TOTAL | 368 | 646 019 | 100% |

BREAKDOWN BY TYPE OF FINANCING



4-1.2 Financement direct / Direct funding

L'activité de financement direct étant suspendue, aucun nouveau dossier n'a été approuvé en 2022. Le cumul des montants approuvés en financement direct s'élève à 1 800 millions FCFA et porte sur deux (02) projets dont un (01) au Bénin et un (01) au Cameroun.

As direct funding activity has been suspended, no new projects were approved in 2022. The total amount approved for direct funding is FCFA 1,800 million and concerns two (02) projects, one (01) in Benin and one (01) in Cameroon

REPARTITION PAR PAYS DES INTERVENTIONS EN FINANCEMENT DIRECT

Montant en MFCFA

| PAYS | NOMBRE DE PROJETS | PRÊT APPROUVÉ |
|--------------|-------------------|---------------|
| BENIN | 1 | 800 |
| CAMEROUN | 1 | 1 000 |
| TOTAL | 2 | 1 800 |

Source : données Fagace

DIRECT FUNDING OPERATIONS BY COUNTRY

Amount in MCFAP

| COUNTRY | NUMBER OF PROJECTS | APPROVED LOANS |
|--------------|--------------------|----------------|
| BENIN | 1 | 800 |
| CAMEROON | 1 | 1 000 |
| TOTAL | 2 | 1 800 |

Source : Fagace data

4-1.3 Bonification de taux d'intérêt / Interest rate subsidy

Les approbations cumulées en bonification de taux d'intérêt s'élèvent à 8 987 millions FCFA au 31 décembre 2022 en faveur de 54 projets réalisés dans 10 Etats membres.

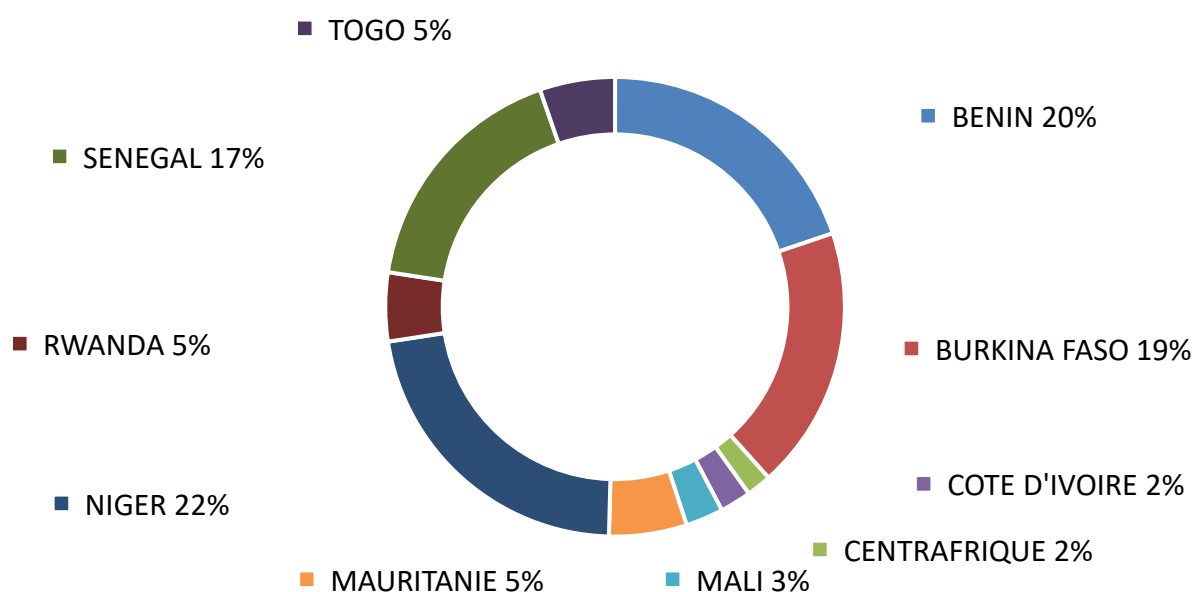
Cumulative approvals for interest-rate subsidies amounted to CFAF 8,987 million at 31st December 2022 for 54 projects in 10 Member States.

APPROBATIONS EN BONIFICATION CUMULEES PAR PAYS

Montant en MFCFA

| Pays | Nombre de Projets | Montant bonifié | % |
|---------------|-------------------|-----------------|---------------|
| BENIN | 8 | 1 781 | 20% |
| BURKINA FASO | 10 | 1 666 | 19% |
| CENTRAFRIQUE | 1 | 158 | 2% |
| COTE D'IVOIRE | 1 | 197 | 2% |
| MALI | 2 | 238 | 3% |
| MAURITANIE | 1 | 492 | 5% |
| NIGER | 11 | 1 990 | 22% |
| RWANDA | 8 | 435 | 5% |
| SENEGAL | 8 | 1 554 | 17% |
| TOGO | 4 | 476 | 5% |
| TOTAL | 54 | 8 987 | 100,00 |

REPARTITION PAR PAYS DES INTERVENTIONS EN BONIFICATION

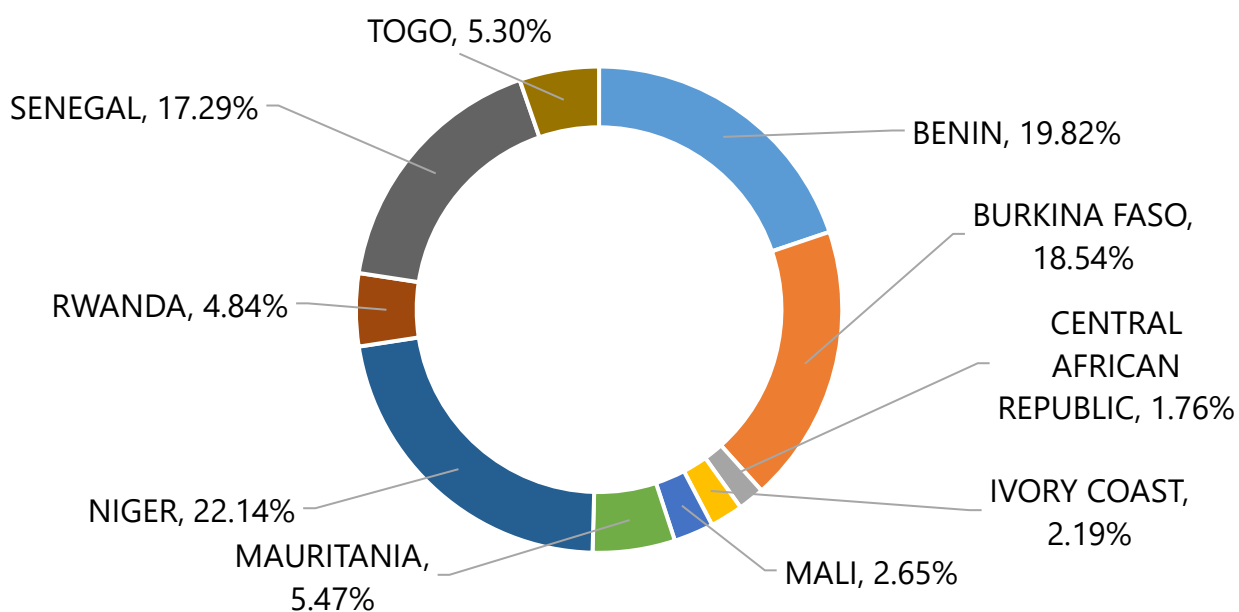


CUMULATIVE SUBSIDIES APPROVAL BY COUNTRY

Amount in MCFAF

| Country | Number of Projects | Subsidy amount | % |
|--------------------------|--------------------|----------------|---------------|
| BENIN | 8 | 1 781 | 19,82% |
| BURKINA FASO | 10 | 1 666 | 18,54% |
| CENTRAL AFRICAN REPUBLIC | 1 | 158 | 1,76% |
| IVORY COAST | 1 | 197 | 2,19% |
| MALI | 2 | 238 | 2,65% |
| MAURITANIA | 1 | 492 | 5,47% |
| NIGER | 11 | 1 990 | 22,14% |
| RWANDA | 8 | 435 | 4,84% |
| SENEGAL | 8 | 1 554 | 17,29% |
| TOGO | 4 | 476 | 5,30% |
| TOTAL | 54 | 8 987 | 100,00 |

BREAKDOWN BY COUNTRY OF SUBSIDIARY OPERATIONS



Le Niger, le Bénin, le Burkina Faso et le Sénégal sont les principaux bénéficiaires des interventions en bonification de taux d'intérêts avec respectivement 22,14%, 19,82%, 18,54%, et 17%.

Niger, Benin, Burkina Faso and Senegal are the main beneficiaries of interest-rate bonuses, with 22.14%, 19.82%, 18.54% and 17% respectively.

4-1.4 Allongement de la durée de crédit /

Extension of credit period

Au 31 décembre 2022, les approbations en allongement de la durée de crédit s'élevaient à 976,8 millions FCFA et concernent deux (02) projets situés au Niger (AHA Dembou) et au Sénégal (SENELEC).

At 31st December 2022, approvals to extend the duration of credit amounted to FCFA 976.8 million and concerned two (02) projects in Niger (AHA Dembou) and Senegal (SENELEC).

4.2 SITUATION DU PORTEFEUILLE DES ENGAGEMENTS AU 31 DECEMBRE 2022 : REALISATIONS PAR SECTEUR ET PAR PAYS / COMMITMENTS PORTFOLIO AT 31 DECEMBER 2022: ACHIEVEMENTS BY SECTOR AND COUNTRY

Les activités opérationnelles se sont déroulées dans un environnement caractérisé par la reprise des activités après la crise sanitaire du Coronavirus et la nécessité pour les banques d'optimiser leur consommation de fonds propres, conformément au nouveau dispositif prudentiel applicables aux établissements de crédit dans les différentes zones d'intervention du Fonds.

Operating activities took place in an environment characterised by the resumption of activities following the Coronavirus health crisis and the need for banks to optimise their consumption of capital, in accordance with the new prudential framework applicable to credit institutions in the Fund's various intervention zones.

Les réalisations ont porté sur le maintien, le développement et le renforcement de relations de partenariat avec les banques et SGI, la gestion des nouvelles demandes de garantie, le suivi des projets en portefeuille, la facturation et le recouvrement.

Achievements included maintaining, developing and strengthening partnership relations with banks and SGI, managing new guarantee applications, monitoring portfolio projects, invoicing and collection.

4.2.1 Développement et renforcement des relations de partenariat avec les banques / Développement et renforcement des relations de partenariat avec les banques

La gestion des relations de partenariat avec les banques, les Sociétés de Gestion et d'Intermédiation (SGI) a été marquée par :

The management of partnership relations with banks, management and intermediation companies (SGI) was marked by:

- i. des échanges ayant conduit au renforcement de la coopération avec les partenaires actuels tels que les filiales des groupes BSIC et ORABANK dans plusieurs pays;
- ii. la signature d'accords de coopération avec de nouveaux partenaires notamment la Banque Internationale pour l'Industrie et le Commerce (BIIC), African Guarantee Fund (AGF), la Société de Promotion Foncière et Immobilière du Tchad (SOPROFIM SA) ;
- iii. des échanges fructueux avec les banques qui ont sollicité le renouvellement de la ligne de garantie portefeuille du FAGACE ;

- i. Exchanges which led to the strengthening of cooperation with current partners such as the subsidiaries of the BSIC and ORABANK groups in several countries;*
- ii. The signing of cooperation agreements with new partners, in particular the Banque Internationale pour l'Industrie et le Commerce (BIIC), African Guarantee Fund (AGF), Société de Promotion Foncière et Immobilière du Tchad (SOPROFIM SA);*
- iii. Fruitful discussions with banks that have requested renewal of the FAGACE portfolio guarantee line;*

- iv. des échanges fructueux avec des banques qui ont permis la mise en place de lignes de garantie portefeuille et la signature de conventions de garantie pour la garantie de projets individuels ;
 - v. l'organisation de roadshows au Rwanda et au Togo en présence des banques opérant dans ces deux pays ;
 - vi. la conduite de rencontres bilatérales avec les banques et SGI ciblées dans les Etats membres notamment au Bénin, au Togo, au Cameroun, au Rwanda et au Tchad.
- iv. *Fruitful discussions with banks which led to the setting up of portfolio guarantee lines and the signing of guarantee agreements to guarantee individual projects;*
 - v. *The organisation of roadshows in Rwanda and Togo attended by banks operating in these two countries;*
 - vi. *Bilateral meetings with targeted banks and Management and Intermediation Company (MIC) in member states, notably Benin, Togo, Cameroon, Rwanda and Chad.*

4-2.2 Demandes d'intervention en garantie reçues au 31

décembre 2022/ Guarantee applications received at 31

December 2022

Au cours de l'exercice, plusieurs demandes d'intervention ont été reçues des banques et SGI prospectées.

Trente-deux (32) dossiers ont fait l'objet d'approbation par les Instances du Fonds pour un montant total garanti de 150 135 865 772 FCFA. Le montant des financements à mobiliser grâce à l'effet de levier est de l'ordre de 292 044 328 193 FCFA. Il s'agit de six (06) demandes de mise en place de lignes de garantie représentant 19% du nombre d'intervention et 13% du montant annuel d'approbations accordées au cours de l'exercice 2022.

During the financial year, several applications for assistance were received from the banks and SGI canvassed.

Thirty-two (32) applications were approved by the Fund's bodies for a total guaranteed amount of FCFA 150,135,865,772. The amount of financing to be mobilised thanks to the leverage effect is of the order of 292,044,328,193 FCFA. There are six (06) applications for guarantee lines, representing 19% of the number of operations and 13% of the annual amount of approvals granted during the 2022 financial year.

Les demandes de garantie en faveur de projets individuels s'élèvent à 26 dossiers soit 81% du nombre de projets garantis et 87% du volume des interventions en 2022.

Requests for guarantees for individual projects amount to 26 files, representing 81% of the number of projects guaranteed and 87% of the volume of interventions in 2022.

Montant en FCFA

| Éléments | Nombre de projets approuvés | % | Montant prêt | Montant Garanti | % |
|-----------------------|-----------------------------|-------------|------------------------|------------------------|-------------|
| Garantie Portefeuille | 6 | 19% | 40 119 140 000 | 20 059 570 000 | 13% |
| Garantie Individuelle | 26 | 81% | 250 536 988 193 | 130 076 295 773 | 87% |
| TOTAL | 32 | 100% | 290 656 128 193 | 150 135 865 773 | 100% |

Amount in CFAF

| Items | Number of approved projects | % | Loan Amount | Guaranteed Amount | % |
|----------------------|-----------------------------|-------------|------------------------|------------------------|-------------|
| Portfolio Guarantee | 6 | 19% | 40 119 140 000 | 20 059 570 000 | 13% |
| Individual Guarantee | 26 | 81% | 250 536 988 193 | 130 076 295 773 | 87% |
| TOTAL | 32 | 100% | 290 656 128 193 | 150 135 865 773 | 100% |

Le niveau des interventions sollicitées en garantie direct et le nombre de banques requérantes témoignent de l'existence d'un besoin réel de partage de risques des banques avec le FAGACE dans le cadre du financement des projets productifs dans les Etats membres.

The level of direct guarantees requested and the number of banks requesting them demonstrate that there is a real need for banks to share risks with FAGACE in financing productive projects in the Member States.

4-2.3 Instruction et Approbations nouvelles /

Instruction and new approvals.

Au cours de l'exercice 2022, toutes les requêtes de garantie reçues ont été instruites. Trente-deux (32) demandes d'intervention dont vingt-six (26) requêtes de garantie individuelle et six (06) demandes de garantie portefeuille ont été approuvées par les Instances de décision du Fonds au 31 décembre 2022 pour un montant cumulé de 150 135 865 772 FCFA.

During the 2022 financial year, all the guarantee applications received were examined. Thirty-two (32) applications for assistance, including twenty-six (26) individual guarantee applications and six (06) portfolio guarantee applications, were approved by the Fund's decision-making bodies at 31 December 2022 for a total amount of FCFA 150,135,865,772.

4-2.3.1 Demandes de « Garantie portefeuille » approuvées / Approved "Portfolio Guarantee" applications

Montant en FCFA

| N° | Type d'intervention | Bénéficiaires | Montant des prêts | Quotité | Montant garanti |
|---------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|---------|-----------------------|
| 1 | Ligne de garantie | ORABANK BENIN | 2 000 000 000 | 50,00% | 1 000 000 000 |
| 2 | Ligne de garantie | BRD | 1 000 000 000 | 50,00% | 500 000 000 |
| 3 | Ligne de garantie | BIIC | 2 000 000 000 | 50,00% | 1 000 000 000 |
| 4 | Ligne de garantie | BANQUE ATLANTIQUE BENIN | 20 000 000 000 | 50,00% | 10 000 000 000 |
| 5 | Ligne de garantie | BGFI EUROPE | 13 119 140 000 | 50,00% | 6 559 570 000 |
| 6 | Ligne de garantie | BPR | 2 000 000 000 | 50,00% | 1 000 000 000 |
| Total Lignes de garantie | | | 40 119 140 000 | | 20 059 570 000 |

Amount in CFAF

| N° | Type of intervention | Beneficiaries | Loan Amount | Quota | Guaranteed Amount |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|--------|-----------------------|
| 1 | Portofolio Guaranteed | ORABANK BENIN | 2 000 000 000 | 50,00% | 1 000 000 000 |
| 2 | Portofolio Guaranteed | BRD | 1 000 000 000 | 50,00% | 500 000 000 |
| 3 | Portofolio Guaranteed | BIIC | 2 000 000 000 | 50,00% | 1 000 000 000 |
| 4 | Portofolio Guaranteed | BANQUE ATLANTIQUE BENIN | 20 000 000 000 | 50,00% | 10 000 000 000 |
| 5 | Portofolio Guaranteed | BGFI EUROPE | 13 119 140 000 | 50,00% | 6 559 570 000 |
| 6 | Portofolio Guaranteed | BPR | 2 000 000 000 | 50,00% | 1 000 000 000 |
| Total Guarantee Lines | | | 40 119 140 000 | | 20 059 570 000 |

L'intérêt de la mise en place d'une garantie portefeuille au profit des banques est de faciliter la réalisation des interventions conjointes du FAGACE et des différentes banques partenaires, notamment en direction des PME/PMI qui constituent l'un des principaux vecteurs de croissance et de création d'emplois dans les Etats membres du Fonds. Le tableau ci-dessus présente les garanties « portefeuille » approuvées en 2022 d'un montant global de 20 059 570 000 FCFA.

L'utilisation des différentes lignes permettra d'impacter des centaines de projets initiés dans les états bénéficiaires.

The purpose of setting up a portfolio guarantee for banks is to facilitate joint operations by FAGACE and the various partner banks, particularly for SMEs/SMLs, which are one of the main vectors for growth and job creation in the Fund's member states. The table above shows the "portfolio" guarantees approved in 2022 for a total amount of FCFA 20,059,570,000.

The use of the various lines will have an impact on hundreds of projects initiated in the beneficiary countries.

4-2.3.2 Demandes de garantie individuelle approuvées / Approved individual guarantee applications

Garanties individuelles accordées en 2022

Montant en FCFA

| N° | Type d'intervention | Bénéficiaire | Montant prêt | Montant garanti |
|--------------|-----------------------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1 | BIOLYNX | BSIC BENIN | 3 700 000 000 | 500 000 000 |
| 2 | KENDAL ACP | ORABANK BENIN | 550 000 000 | 275 000 000 |
| 3 | CANAL COM | CORIS BENIN | 3 000 000 000 | 1 500 000 000 |
| 4 | RULIBA | BRD | 11 386 000 000 | 3 888 466 480 |
| 5 | UPP | BIIC | 519 524 624 | 259 762 312 |
| 6 | NSIA BANQUE | NSIA | 17 300 003 109 | 8 000 000 000 |
| 7 | SODECO | CORIS BENIN | 52 000 000 000 | 26 000 000 000 |
| 8 | DASSY | BPR | 448 513 800 | 224 256 900 |
| 9 | FOX COOLING | NSIA BANQUE BENIN | 2 000 000 000 | 1 000 000 000 |
| 10 | FADIL | BIIC | 2 500 000 000 | 1 250 000 000 |
| 11 | ORANGE MALI | BDM (Banque de Développement du Mali) | 20 220 000 000 | 8 000 000 000 |
| 12 | SOLEA | MARCHE FINANCIER | 4 000 000 000 | 4 799 173 406 |
| 13 | CMDT MALI | BNDA MALI | 32 600 000 000 | 16 300 000 000 |
| 14 | CAP FINANCES | NSIA BANQUE BENIN | 1 500 000 000 | 750 000 000 |
| 15 | RWANYAGATARE | BRD | 258 065 758 | 129 032 879 |
| 16 | MAHWI GRAIN MILLERS | BRD | 140 480 372 | 70 240 186 |
| 17 | BATO INVESTMENT GROUP | BRD | 355 182 758 | 177 591 379 |
| 18 | KEYIZA CO LTD | BRD | 472 803 689 | 236 401 845 |
| 19 | RWANDA BEST LTD | BRD | 270 408 320 | 130 004 000 |
| 20 | SEDIMA | BSIC SENEGAL | 4 910 589 758 | 1 795 000 000 |
| 21 | CDE | BSIC SENEGAL | 7 375 801 258 | 1 751 000 000 |
| 22 | CSE | BSIC SENEGAL | 16 000 000 000 | 8 000 000 000 |
| 23 | SUNUWEST AFRICA | SUNU VIE RCI | 4 222 000 000 | 4 222 000 000 |
| 24 | SUNU SA | FILIALES SUNU VIE | 16 829 000 000 | 16 829 000 000 |
| 25 | OLA | BSIC SENEGAL | 10 109 881 975 | 5 055 000 000 |
| 26 | PNBF | BSIC BENIN | 37 868 732 772 | 18 934 366 386 |
| TOTAL | | | 130 076 295 773 | 250 536 988 193 |

Individual guarantees granted in 2022

Amount in CFAF

| N° | Type of intervention | Beneficiary | Loan Amount | Guaranteed Amount |
|--------------|-----------------------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1 | BIOLYNX | BSIC BENIN | 3 700 000 000 | 500 000 000 |
| 2 | KENDAL ACP | ORABANK BENIN | 550 000 000 | 275 000 000 |
| 3 | CANAL COM | CORIS BENIN | 3 000 000 000 | 1 500 000 000 |
| 4 | RULIBA | BRD | 11 386 000 000 | 3 888 466 480 |
| 5 | UPP | BIIC | 519 524 624 | 259 762 312 |
| 6 | NSIA BANQUE | NSIA | 17 300 003 109 | 8 000 000 000 |
| 7 | SODECO | CORIS BENIN | 52 000 000 000 | 26 000 000 000 |
| 8 | DASSY | BPR | 448 513 800 | 224 256 900 |
| 9 | FOX COOLING | NSIA BANQUE BENIN | 2 000 000 000 | 1 000 000 000 |
| 10 | FADIL | BIIC | 2 500 000 000 | 1 250 000 000 |
| 11 | ORANGE MALI | BDM (Banque de Développement du Mali) | 20 220 000 000 | 8 000 000 000 |
| 12 | SOLEA | MARCHE FINANCIER | 4 000 000 000 | 4 799 173 406 |
| 13 | CMDT MALI | BNDA MALI | 32 600 000 000 | 16 300 000 000 |
| 14 | CAP FINANCES | NSIA BANQUE BENIN | 1 500 000 000 | 750 000 000 |
| 15 | RWANYAGATARE | BRD | 258 065 758 | 129 032 879 |
| 16 | MAHWI GRAIN MILLERS | BRD | 140 480 372 | 70 240 186 |
| 17 | BATO INVESTMENT GROUP | BRD | 355 182 758 | 177 591 379 |
| 18 | KEYIZA CO LTD | BRD | 472 803 689 | 236 401 845 |
| 19 | RWANDA BEST LTD | BRD | 270 408 320 | 130 004 000 |
| 20 | SEDIMA | BSIC SENEGAL | 4 910 589 758 | 1 795 000 000 |
| 21 | CDE | BSIC SENEGAL | 7 375 801 258 | 1 751 000 000 |
| 22 | CSE | BSIC SENEGAL | 16 000 000 000 | 8 000 000 000 |
| 23 | SUNUWEST AFRICA | SUNU VIE RCI | 4 222 000 000 | 4 222 000 000 |
| 24 | SUNU SA | FILIALES SUNU VIE | 16 829 000 000 | 16 829 000 000 |
| 25 | OLA | BSIC SENEGAL | 10 109 881 975 | 5 055 000 000 |
| 26 | PNBF | BSIC BENIN | 37 868 732 772 | 18 934 366 386 |
| TOTAL | | | 130 076 295 773 | 250 536 988 193 |

Les garanties individuelles accordées portent sur les projets individuels soumis par les banques et les SGI au Fonds. Le tableau ci-dessus présente les dossiers de garantie individuelle approuvés en 2022 pour un montant de 130 076 295 773 FCFA.

The individual guarantees granted relate to individual projects submitted by banks and Management and Intermediation Company (MIC) to the Fund. The table above shows the individual guarantee applications approved in 2022 for a total of 130,076,295,773 FCFA.

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET DE COOPÉRATION ECONOMIQUE



Roadshow avec les partenaires du Togo

4-3 ZOOM SUR QUELQUES PROJETS INDIVIDUELS APPROUVES EN 2022 / ZOOM ON SOME INDIVIDUAL PROJECTS APPROVED IN 2022

a) PROJET FOX COOLING (BENIN)

| | |
|--|---|
| <p>INTITULE</p> | <p>MISE EN PLACE D'UNE GARANTIE PARTIELLE D'UN MONTANT DE 1 000 000 000 FCFA EN FAVEUR DE LA NSIA BANQUE BENIN POUR LE FINANCEMENT DE L'EXECUTION DES CONTRATS DE MARCHES DE SOUS-TRAITANCE DE LA SOCIETE FOX COOLING AU BENIN</p> |
| <p>OBJET ET OBJECTIFS DU PROJET</p> | <p>Les facilités ont pour objet de permettre à la société d'acquérir les matériels et équipements sur place et à l'import ; de disposer de trésorerie pour assurer les règlements et la continuité des travaux dans le cadre de l'exécution des contrats de marché. L'objectif du concours est de permettre à la société FOX COOLING BENIN de réaliser les travaux relatifs à l'exécution des contrats actuels et futurs.</p> |

FOX COOLING PROJECT (BENIN)

| | |
|---|---|
| <p>TITLE</p> | <p>IMPLEMENTATION OF A PARTIAL GUARANTEE IN THE AMOUNT OF FCFA 1,000,000,000 IN FAVOUR OF NSIA BANQUE BENIN TO FINANCE THE EXECUTION OF SUBCONTRACTING CONTRACTS BY FOX COOLING IN BENIN</p> |
| <p>AIM AND OBJECTIVES OF THE PROJECT</p> | <p>The purpose of the facilities is to enable the company to acquire materials and equipment locally and on import; to have cash available to ensure payments and the continuity of work within the framework of the execution of market contracts. The purpose of the loan is to enable FOX COOLING BENIN to carry out work relating to the performance of current and future contracts.</p> |

b) PROJET SOLEA SA (COTE D'IVOIRE)

| | |
|--|---|
| <p>INTITULE</p> | <p>MISE EN PLACE D'UNE GARANTIE PARTIELLE A PREMIERE DEMANDE D'UN MONTANT DE 4 000 000 000 FCFA EN FAVEUR DE LA SOCIETE SOLEA SA DANS LE CADRE DE L'EMPRUNT OBLIGATAIRE PAR PLACEMENTS PRIVES SOLEA 7,20% 2022-2030 EN VUE DU FINANCEMENT DES ACTIVITES DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION DE CACAO EN CÔTE D'IVOIRE.</p> |
| <p>OBJET ET OBJECTIFS DU PROJET</p> | <p>Les ressources à mobiliser sur le marché financier de l'UEMOA serviront à (i) financer le développement de l'activité de SOLEA et l'aménagement d'une partie de l'usine de transformation de SHOKKO SAS, filiale de SOLEA ; (iii) renforcer la solidité financière et opérationnelle de la société. Les objectifs visés portent entre autres sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ le renouvellement des infrastructures d'irrigation ainsi que leur augmentation ; ▪ le développement de projets solaires ; ▪ l'implication sociale et communautaire dans les villages partenaires (forages supplémentaires, agrandissement des lieux sociaux tels que les écoles et infirmeries) ; ▪ l'intensification des projets d'agroforesterie autour des plantations et fourniture d'arbres de reboisement aux villages à travers la construction de nouvelles pépinières ; |

| | |
|---|---|
| OBJET ET OBJECTIFS DU PROJET | <ul style="list-style-type: none"> ▪ la transformation de cacao 100% traçable en masse de chocolat labellisé à travers un concept innovant et écoresponsable (Tree to Bar). <p>Les investissements devraient profiter pour 84% à l'économie locale par la création d'emplois et l'utilisation de ressources locales.</p> |
|---|---|

SOLEA SA PROJECT (IVORY COAST))

| | |
|--|--|
| TITLE | <p>IMPLEMENTATION OF A PARTIAL FIRST DEMAND GUARANTEE IN THE AMOUNT OF FCFA 4,000,000,000 IN FAVOUR OF SOLEA SA AS PART OF THE SOLEA 7.20% 2022-2030 PRIVATE PLACEMENT BOND ISSUE WITH A VIEW TO FINANCING COCOA PRODUCTION AND MARKETING ACTIVITIES IN IVORY COAST.</p> |
| AIM AND OBJECTIVES OF THE PROJECT | <p>The resources to be mobilised on the WAEMU financial market will be used to (i) finance the development of SOLEA's business and the fitting out of part of the processing plant of SHOKKO SAS, a subsidiary of SOLEA; (ii) strengthen the financial and operational solidity of the company.</p> <p>The objectives include</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ renewing and increasing irrigation infrastructure ▪ developing solar energy projects ▪ social and community involvement in partner villages (additional boreholes, expansion of social facilities such as schools and infirmaries); ▪ Intensification of agroforestry projects around the plantations and supply of reforestation trees to the villages through the construction of new nurseries; ▪ transforming 100% traceable cocoa into a mass of labelled chocolate using an innovative and eco-responsible concept (Tree to Bar). <p>84% of the investment is expected to benefit the local economy through job creation and the use of local resources.</p> |

c) PROJET RULIBA (RWANDA)

| | |
|-------------------------------------|---|
| INTITULE | MISE EN PLACE D'UNE GARANTIE PARTIELLE D'UN MONTANT DE 3 888 500 000 FCFA EN FAVEUR DE LA BANQUE RWANDAISE DE DEVELOPPEMENT (BRD) POUR LE FINANCEMENT DU PROJET D'EXTENSION D'UNE USINE DE FABRICATION DE BRIQUES PAR LA SOCIETE RULIBA CLAYS LTD AU RWANDA |
| OBJET ET OBJECTIFS DU PROJET | Le projet a pour objet l'extension et l'opérationnalisation d'une usine de fabrication des briques. Il vise à acquérir et installer une technologie nouvelle, plus efficace et économique en consommation d'énergie pour doter la société Ruliba Clays Ltd d'une capacité additionnelle de production de 250 000 Kg par jour. |

RULIBA PROJECT(RWANDA)

| | |
|--|--|
| TITLE | IMPLEMENTATION OF A PARTIAL GUARANTEE IN THE AMOUNT OF 3 888 500 000 FCFA IN FAVOUR OF THE RWANDAN DEVELOPMENT BANK (BRD) FOR THE FINANCING OF THE PROJECT FOR THE EXTENSION OF A BRICK MANUFACTURING PLANT BY RULIBA CLAYS LTD IN RWANDA |
| AIM AND OBJECTIVES OF THE PROJECT | The aim of the project is to extend and make operational a brick manufacturing plant. The aim of the project is to acquire and install new, more efficient and energy-saving technology to give Ruliba Clays Ltd an additional production capacity of 250,000 kg per day. |

d) PROJET PNB/PNHG (BENIN)

| | |
|-------------------------------------|--|
| INTITULE | DEMANDE DE GARANTIE PARTIELLE SELON LES MODALITES CONVENUES D'UN MONTANT DE 18 934 366 386 (DIX HUIT MILLIARDS NEUF CENT TRENTE QUATRE MILLIONS TROIS CENT SOIXANTE SIX MILLE TROIS CENT QUATRE VINGT SIX) FCFA POUR LE FINANCEMENT DE L'EXECUTION DES CONTRATS DE MARCHE RELATIFS AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE 3 101 LOGEMENTS LOTS 06, 07 ET 08 AU PROFIT DE LA SOCIETE IMMOBILIERE ET D'AMENAGEMENT URBAIN (SimAU) PAR LE GROUPEMENT PNB SA / PN HOLDING GROUP SA |
| OBJET ET OBJECTIFS DU PROJET | <p>Les facilités ont pour objet d'une part, l'acquisition de matériels et autres équipements et d'autre part, de permettre au Groupement PNB/PNHG de disposer de trésorerie dans le cadre de l'exécution des contrats de marché. Entrant dans le cadre de la réalisation du Plan d'Action Gouvernemental, ce projet vise la construction de 20 000 logements (12 960 individuels et 7040 collectifs) de type économique et social, dans différentes villes du Bénin.</p> <p>Les principales zones d'intervention prévues sont :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ le département de l'Atlantique où seront construits 10 849 logements, notamment dans les communes d'Abomey-Calavi et de Ouidah ;▪ le département de l'Ouémé avec 4 500 logements, notamment à Porto-Novo et Sèmè-Kpodji et ;▪ le département du Borgou avec 2500 logements, en particulier à Parakou. <p>Les activités du programme concernent les études d'impact environnementales et sociales, la libération des sites, la viabilisation des sites, la construction des logements et la définition d'une politique commerciale pour la location-accession</p> |

PNBF/PNHG PROJECT (BENIN)

| | |
|--|--|
| TITLE | REQUEST FOR A PARTIAL GUARANTEE IN ACCORDANCE WITH THE AGREED TERMS AND CONDITIONS IN THE AMOUNT OF 18,934,366,386 (EIGHTEEN BILLION NINE HUNDRED AND THIRTY-FOUR MILLION THREE HUNDRED AND SIXTY-SIX THOUSAND THREE HUNDRED AND EIGHTY-SIX) FCFA TO FINANCE THE EXECUTION OF THE CONTRACTS FOR THE CONSTRUCTION OF 3,101 HOUSING UNITS LOTS 06, 07 ET 08 AU PROFIT DE LA SOCIETE IMMOBILIERE ET D'AMENAGEMENT URBAIN (SimAU) PAR LE GROUPEMENT PNBF SA / PN HOLDING GROUP SA |
| AIM AND OBJECTIVES OF THE PROJECT | <p>The purpose of the facilities is to acquire materials and other equipment and to provide the PNBF/PNHG consortium with cash flow to carry out its contractual obligations.</p> <p>As part of the Government Action Plan, this project aims to build 20,000 low-cost and social housing units (12,960 single-family and 7,040 multi-family) in various towns in Benin.</p> <p>The main areas of intervention are :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ the Atlantic department, where 10,849 homes will be built, notably in the communes of Abomey-Calavi and Ouidah;▪ Ouémé, with 4,500 homes, notably in Porto-Novo and Sèmè-Kpodji; and▪ Borgou, with 2,500 homes, particularly in Parakou. <p>The programme's activities include environmental and social impact assessments, site clearance, site servicing, housing construction and the definition of a commercial policy for rent-to-own schemes.</p> |

En s'engageant en 2022 dans le financement de secteurs stratégiques tels que l'agro-industrie, l'industrie, l'immobilier, les infrastructures, l'énergie, les finances, le Fonds entend contribuer à une croissance inclusive des économies des pays bénéficiaires, à la création d'emplois et à la lutte contre la pauvreté

By committing itself in 2022 to financing strategic sectors such as agribusiness, industry, real estate, infrastructure, energy and finance, the Fund intends to contribute to inclusive growth in the economies of beneficiary countries, job creation and the fight against poverty.



4-4 COOPERATION / COOPERATION

Au titre de la coopération en 2022, l'objectif était d'accroître et diversifier les partenariats avec les institutions et associations pouvant permettre d'impacter positivement la mise en œuvre du Plan stratégique 2021-2025. Outre des rencontres de haut niveau avec des groupes bancaires et compagnies d'assurance pour les accompagner respectivement dans le cadre du respect de leur ratio de division des risques et des risques liés, de nouveaux accords de partenariat ont été signés avec les institutions telles que : African Guarantee Fund (AGF), Chambre de Commerce, d'industrie, d'agriculture, des mines et de l'Artisanat du Tchad (CCIAMA), Chambre d'agriculture, de pêche, de l'élevage et des forêts du Cameroun (CAPEF), Confédération des Institutions Financières de l'Afrique de l'Ouest (CIF).

Le FAGACE a également pris part à la coalition africaine pour le financement des PME/PMI en collaboration avec la Banque Arabe pour le Développement économique de l'Afrique (BADEA) et les autres Fonds de garantie opérant sur le continent (FSA, ATI-ACA, AGF). Conformément à la déclaration de Niamey, la BADEA accepte d'octroyer des lignes de financement aux banques au profit des PME/PMI pour

With regard to cooperation in 2022, the aim was to increase and diversify partnerships with institutions and associations that could have a positive impact on the implementation of the 2021-2025 Strategic Plan. In addition to high-level meetings with banking groups and insurance companies to help them comply with their risk-splitting ratios and related risks, new partnership agreements were signed with institutions such as : African Guarantee Fund (AGF), Chambre de Commerce, d'industrie, d'agriculture, des mines et de l'Artisanat du Tchad (CCIAMA), Chambre d'agriculture, de pêche, de l'élevage et des forêts du Cameroun (CAPEF), Confédération des Institutions Financières de l'Afrique de l'Ouest (CIF).

FAGACE also took part in the African coalition for SME/SMI financing in collaboration with the Arab Bank for Economic Development in Africa (BADEA) and the other guarantee funds operating on the continent (FSA, ATI-ACA, AGF). In accordance with the Niamey Declaration, BADEA has agreed to grant financing lines to banks for the benefit of SMEs/SMIs for an amount of one billion US

un montant d'un milliard de dollars américains avec la garantie des Institutions partenaires (FAGACE, FSA, ATI-ACA, AGF)

En outre, le Fonds continue le suivi des démarches en vue de son accréditation en qualité d'observateur auprès d'Institutions régionales telles que l'Union Africaine, l'UEMOA, la CEDEAO, la CEA. Cette dynamique sera poursuivie en 2023 pour impacter d'avantage le rayonnement et les activités du Fonds dans ses Etats membres.

En relation avec les Banques centrales des Etats membres, les dispositions ont été prises pour opérationnaliser le Bureau Indépendant d'évaluation dont les activités ont effectivement démarré courant 2022.

Le Fonds échange avec plusieurs partenaires au développement pour l'accompagner dans le cadre de la mise en œuvre de son programme d'appui institutionnel. Les démarches sont également en cours pour l'entrée au capital de nouveaux Etats et Institutions.

Des rencontres de haut niveau ont également eu lieu avec les Présidents de la République, les Chefs de Gouvernement et plusieurs Ministres en charge des Finances des pays membres afin de renforcer les relations de coopération.

dollars with the guarantee of partner institutions (FAGACE, FSA, ATI-ACA, AGF).

In addition, the Fund is continuing to take steps to obtain accreditation as an observer with regional institutions such as the African Union, WAEMU, ECOWAS and the ECA. This process will be continued in 2023 to further enhance the Fund's influence and activities in its Member States.

In conjunction with the Central Banks of the Member States, steps have been taken to operationalise the Independent Evaluation Office, whose activities effectively began during 2022.

The Fund is in talks with several development partners to help it implement its institutional support programme. Steps are also being taken to attract new investors.

High-level meetings were also held with the Presidents of the Republic, the Heads of Government and several Finance Ministers of the member countries to strengthen cooperation relations.



5.

PERFORMANCE FINANCIERE
FINANCIAL PERFORMANCE

L'exercice 2022 affiche un total bilan de 61 730 millions FCFA contre 62 032 millions FCFA en 2021 soit, un léger recul de 0,49% entre les deux périodes. Cette baisse est engendrée par l'externalisation des Indemnités de fin de Carrière du personnel au cours de l'exercice 2022.

In 2022, the balance sheet total was FCFA 61,730 million, compared with FCFA 62,032 million in 2021, representing a slight decline of 0.49% between the two periods. This decrease is due to the outsourcing of end-of-career indemnities for staff during the 2022 financial year.

5-1 LES CREANCES INTERBANCAIRES / INTERBANK LOANS AND ADVANCES

Elles se chiffrent à 11 525 millions FCFA au 31/12/2022, contre 13 915 millions FCFA au 31/12/2021, soit une baisse de 17,17% due principalement à la baisse des taux d'intérêts DAT qui ont justifié la préférence pour l'acquisition de nouvelles obligations d'Etat à hauteur de 2 449 millions FCFA au cours de l'exercice 2022.

They amounted to FCFA 11,525 million as of 31/12/2022, compared to FCFA 13,915 million as of 31/12/2021, a decrease of 17.17% mainly due to the decrease in DAT interest rates which justified the preference for the acquisition of new government bonds to the tune of FCFA 2,449 million during the 2022 financial year.

5-2 LE PRODUIT NET DU FONDS / FUND'S NET INCOME

Le Produit Net du Fonds a connu un accroissement de 23,23% en s'établissant à 3 012 millions FCFA au 31 décembre 2022 contre 2444 millions au 31 décembre 2021. Cette hausse a été engendrée principalement par l'accroissement des produits de l'activité de garantie.

The Fund's net income rose by 23.23% to FCFA 3,012 million at 31st December 2022, compared with FCFA 2,444 million at 31 December 2021. This increase was mainly due to higher income from the guarantee activity.

5-3 LE RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION / GROSS OPERATING PROFIT

Le Résultat Brut d'Exploitation ressort excédentaire de 257 millions FCFA au 31 décembre 2022 contre 213 millions FCFA au 31 décembre 2021 soit une hausse de 20,91% due à l'accroissement du Produit net du Fonds.

Gross operating profit was a surplus of FCFA 257 million at 31st December 2022 compared with FCFA 213 million at 31 December 2021, an increase of 20.91% due to the increase in the Fund's net income.

5-4 LE COUT DU RISQUE / THE COST OF RISK

Il ressort à 217 millions FCFA au 31/12/2022 contre 231 millions FCFA au 31/12/2021 soit un recul de 6,23% dû à la baisse des reprises de provisions au cours de la période.

It stood at FCFA 217 million at 31/12/2022 compared with FCFA 231 million at 31/12/2021, a decline of 6.23% due to lower reversals of provisions during the period.

5-5 LE RÉSULTAT NET / NET PROFIT

Il ressort bénéficiaire de 474 millions FCFA au 31 décembre 2022 contre 724 millions FCFA au 31 décembre 2021, soit un recul de 34,51%, à première vue. Il est bon de remarquer que le résultat net au 31/12/2022 est très peu influencé par le coût du risque et les gains ou pertes sur le portefeuille de négociation contrairement à 2021.

The net profit at 31st December 2022 was FCFA 474 million, compared with FCFA 724 million at 31 December 2021, a fall of 34.51%. It is worth noting that the net result at 31/12/2022 is very little influenced by the cost of risk and gains or losses on the trading portfolio, unlike in 2021.

5-6 LES CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES / EQUITY CAPITAL AND SIMILAR RESOURCES

Ils s'établissent au 31 décembre 2022 à 56 676 millions FCFA contre 56 367 millions FCFA au 31 décembre 2021 soit, une amélioration de 0,55% engendrée par l'effet conjugué du résultat bénéficiaire de 474 millions FCFA ; de l'annulation certaines commissions flats pour 148 millions FCFA et de la comptabilisation des charges sur exercices antérieures pour 16 millions FCFA.

At 31st December 2022, they stood at FCFA 56,676 million, compared with FCFA 56,367 million at 31 December 2021, an improvement of 0.55% due to the combined effect of a profit of FCFA 474 million, the cancellation of certain float commissions for FCFA 148 million and the recognition of prior-year expenses for FCFA 16 million.

5-7 LES ENGAGEMENTS HORS BILAN / OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

Les engagements hors bilan sont constitués essentiellement des engagements de garantie et de financement donnés. Ils sont passés de 64 984 millions FCFA au 31 décembre 2021 à 75 662 millions FCFA au 31 décembre 2022 soit, un accroissement de 16,43% consécutif à la hausse de l'activité de garantie au cours de l'exercice.

Off-balance sheet commitments mainly comprise guarantees and financing commitments given. They rose from CFAF 64,984 million at 31 December 2021 to CFAF 75,662 million at 31 December 2022, an increase of 16.43% due to the increase in guarantee activity during the year.

**ANNEXE 2 :
ÉTATS FINANCIERS ANNUELS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022**

BILAN

| | | | | | |
|-------------|--|---------------|-------------|----|-----------|
| ETAT LIÉVRE | | | ETAT LIÉVRE | | |
| | | 2022-12-31 | | | |
| | | Montants nets | Chiffre | en | (en FCFA) |
| | | | | | |

| POSTE | ACTIF | MONTANTS NETS | |
|-------|--|-----------------------|-----------------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| 1 | CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP | 3 154 322 | 245 570 |
| 2 | EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES | 0 | 0 |
| 3 | CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES | 11 525 440 954 | 13 915 121 113 |
| 4 | CREANCES SUR LA CLIENTELE | 837 420 951 | 927 357 714 |
| 5 | OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE | 11 409 727 351 | 9 060 025 075 |
| 6 | ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE | 613 601 534 | 609 435 396 |
| 7 | ACTIONNAIRES OU ASSOCIES | 32 491 273 302 | 33 482 572 432 |
| 8 | AUTRES ACTIFS | 2 898 105 733 | 2 144 984 673 |
| 9 | COMPTES DE REGULARISATION | 70 493 991 | 63 978 013 |
| 10 | PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A | 250 000 001 | 250 000 001 |
| 11 | PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES | 0 | 0 |
| 12 | PRETS SUBORDONNES | 0 | 0 |
| 13 | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 28 728 553 | 6 065 661 |
| 14 | IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 1 601 937 748 | 1 572 650 606 |
| 15 | TOTAL DE L'ACTIF | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |

| POSTE | PASSIF | MONTANTS NETS | |
|-------|---|-----------------------|-----------------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| 1 | BANQUE CENTRALE, CCP | 0 | 0 |
| 2 | DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES | 0 | 0 |
| 3 | DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE | 0 | 0 |
| 4 | DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE | 0 | 0 |
| 5 | AUTRES PASSIFS | 335 457 331 | 336 847 334 |
| 6 | COMPTES DE REGULARISATION | 1 817 364 840 | 1 880 315 923 |
| 7 | PROVISIONS | 2 900 692 395 | 3 448 173 019 |
| 8 | EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES | 0 | 0 |
| 9 | CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | 56 676 429 874 | 56 367 108 978 |
| 10 | CAPITAL SOUSCRIT | 58 327 340 001 | 58 327 340 001 |
| 11 | PRIMES LIEES AU CAPITAL | 887 500 000 | 887 500 000 |
| 12 | RESERVES | 2 063 462 066 | 2 063 462 066 |
| 13 | ECARTS DE REEVALUATION | 1 274 258 488 | 1 274 258 488 |
| 14 | PROVISIONS REGLEMENTEES | 0 | 0 |
| 15 | REPORT A NOUVEAU (+/-) | -6 350 246 740 | -6 909 399 923 |
| 16 | RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-) | 474 116 059 | 723 948 346 |
| 17 | TOTAL DU PASSIF | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |

COMPTE DE RESULTAT

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| POSTE | PRODUITS/CHARGES | MONTANTS NETS | |
|-------|---|----------------|----------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| 1 | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES | 1 819 767 205 | 1 531 625 311 |
| 2 | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES | 0 | 0 |
| 3 | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE | 136 641 791 | 109 414 900 |
| 4 | COMMISSIONS (PRODUITS) | 918 988 936 | 565 036 420 |
| 5 | COMMISSIONS (CHARGES) | -37 662 458 | -36 467 481 |
| 6 | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION | -3 518 101 | -6 012 693 |
| 7 | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES | 0 | 0 |
| 8 | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION DU FONDS | 177 800 682 | 280 589 366 |
| 9 | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION DU FONDS | 0 | 0 |
| 10 | PRODUIT NET DU FONDS | 3 012 018 055 | 2 444 185 823 |
| 11 | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | 0 | 0 |
| 12 | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION | -2 574 067 959 | -2 069 957 161 |
| 13 | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES | -180 679 244 | -161 446 882 |
| 14 | RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION | 257 270 852 | 212 781 780 |
| 15 | COÛT DU RISQUE | 216 845 207 | 231 251 883 |
| 16 | RESULTAT D'EXPLOITATION | 474 116 059 | 444 033 663 |
| 17 | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES | 0 | 279 914 683 |
| 18 | RESULTAT AVANT IMPÔT | 474 116 059 | 723 948 346 |
| 19 | IMPÔTS SUR LES BENEFICES | 0 | 0 |
| 20 | RESULTAT NET | 474 116 059 | 723 948 346 |

HORS BILAN

ETAT : BENIN

ETABLISSEMENT : FAGACE

2 0 2 2 1 2 3 1

Date d'arrêté

CIB

LC

(en FCFA)

| POSTE | HORS BILAN | MONTANTS NETS | |
|-------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| | ENGAGEMENTS DONNES | 75 662 180 523 | 64 984 547 220 |
| 1 | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT | 120 000 000 | 120 000 000 |
| 2 | ENGAGEMENT DE GARANTIE | 75 542 180 523 | 64 864 547 220 |
| 3 | ENGAGEMENTS SUR TITRES | 0 | 0 |
| | ENGAGEMENTS RECUS | 0 | 0 |
| 4 | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT | 0 | 0 |
| 5 | ENGAGEMENT DE GARANTIE | 0 | 0 |
| 6 | ENGAGEMENTS SUR TITRES | 0 | 0 |

Règles et méthodes comptables appliquées

| | | | |
|--------------|-----------------|-----|------------------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE |
| | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | |
| | Date d'arrêté | CIB | LC (en FCFA) |
| | | | |

A- DECLARATION DE CONFORMITE AU PLAN COMPTABLE BANCAIRE DE L'UMOA

Les états financiers individuels du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) « le Fonds » au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 et les chiffres comparatifs de l'exercice 2021 ont été établis conformément au Plan Comptable Bancaire Révisé par la décision N°357-11-2916 de l'UMOA.

B- INDICATION DES REGLES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT

1 - Base de présentation

Les deux hypothèses de base ci-après président à l'application et à la validité des principes fondamentaux qui régissent la production de l'information financière par les établissements de crédit :

- la continuité de l'exploitation ;

En effet, le Fonds n'a ni l'intention, ni la nécessité de mettre fin à ses activités ou de réduire de façon significative la taille de ses activités.

- la comptabilité d'engagement.

L'hypothèse de la comptabilité d'engagement induit que les effets financiers des transactions et autres événements sont enregistrés dès que ceux-ci interviennent ou se produisent, sans attendre le règlement

2 - Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement les logiciels, amortis linéairement

3 - Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties selon la méthode linéaire fondée sur leur durée estimée d'utilisation.

Les taux pratiqués sont les suivants :

- Bâtiments et constructions 5%
- Mobilier et matériel de bureau 20%
- Mobilier et matériel de logement 20%
- Matériel de transport 20%
- Matériel informatique et électronique 20%
- Agencements et installations 20%

4 - Opérations avec la clientèle

a) Composantes des crédits à la clientèle

Les crédits à la clientèle comprennent essentiellement, le crédit consentis au profit de SUDBUILDING.

Les engagements par signature comptabilisés en hors bilan, correspondent à des promesses de concours et à des engagements de garanties qui n'ont pas encore donné lieu à des décaissements de fonds.

Les créances sur la clientèle dont le recouvrement est devenu incertain sont isolées des créances saines.

Elles font l'objet d'une provision pour dépréciation des créances douteuses, conformément aux Règles de provisionnement et de dépréciation en vigueur au sein du Fonds.

| | |
|----------------------|---|
| | <p>b) Classification des crédits</p> <p>Conformément aux dispositions du plan comptable bancaire (PCB), la ventilation des crédits est fondée sur la classification suivante, fonction de leurs durées initiales :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crédits à court terme : dans la limite de 2 ans ; • Crédits à moyen terme : au-delà de 2 ans et dans la limite de 10 ans ; • Crédits à long terme : au-delà de 10 ans. |
| <p>NOTE 1</p> | <p>c) Intérêts et commissions</p> <p>Les intérêts et commissions d'aval, sont comptabilisés prorata temporis au compte de résultat. Le Fonds ne décompte pas d'intérêts sur les prêts classés en créances douteuses et ayant fait l'objet de provisions</p> <p>d) Dépôts de la clientèle</p> <p>Non applicable à l'activité du FAGACE</p> <p>5 - Opérations en devises</p> <p>Les opérations effectuées en devises étrangères sont converties en monnaie locale au taux en vigueur à leur date d'exécution. Les gains et pertes de change sont portés au compte de résultat. Les éléments d'actif et de passif exprimés en devises sont également convertis en monnaie locale au taux en vigueur à la date d'établissement des états financiers</p> <p>6 - Opérations sur titres</p> <p>Les titres sont comptabilisés de sorte qu'à chaque arrêté comptable leur valeur nette soit égale à la plus basse valeur entre leur valeur d'origine et leur valeur marchande à la date d'arrêté.</p> <p>Les titres de participation sont comptabilisés à la date de leur acquisition au prix d'achat, frais exclus. Ils sont évalués à chaque arrêté comptable à la valeur la plus basse entre leur coût d'acquisition et leur valeur d'usage. Lorsque la valeur d'usage est inférieure au coût d'acquisition, une provision pour dépréciation des titres est enregistrée.</p> <p>7 - Opérations effectuées pour le compte de tiers</p> <p>N/A</p> |

| Annexe : 2 | | Etat des dérogations | | | |
|--|---|--|------------------------|----|-----------|
| | | ETAT : BENIN | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |
| INDICATION DES DEROGATIONS | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS | | | |
| A- DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX | Au regard de la spécificité de son activité, le FAGACE a choisi l'option de ne pas étaler les commissions flats facturées | 365 867 910 | | | |
| B- DEROGATIONS AUX REGLES ET METHODES D'EVALUATION | NEANT | NEANT | | | |
| C- DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE | NEANT | NEANT | | | |

| Annexe : 3 | | Etat des changements de méthodes | | | |
|--|--|--|------------------------|----|-----------|
| | | ETAT : BENIN | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |
| NATURE DES CHANGEMENTS | JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS | INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS | | | |
| A- CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION | Afin de pallier une sortie importante de trésorerie lors du départ à la retraite des membres du personnel, le FAGACE a fait l'option d'externaliser la gestion des Indemnités de Fin de Carrière (IFC) à une compagnie d'assurance. Cette dernière pour évaluer le montant des engagements sociaux du FAGACE en début d'exercice a utilisé des paramètres démographiques et financiers pour estimer la provision à constituer au titre des IFC du FAGACE. Cette nouvelle approche qui repose sur la méthode actuarielle a permis de réduire sensiblement les provisions à constituer au titre de l'exercice. | 89 606 653 | | | |
| B- CHANGEMENT AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION | | | | | |

Annexe : 4

Créances sur les établissements de crédit et assimilés

| | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|--------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC (en FCFA) |

| CRÉANCES | BANQUES CENTRALES, CCP | BANQUES DANS L'UMOA | AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES DANS L'UMOA | BANQUES RESTE DU MONDE | INSTITUTIONS FINANCIERES INTERNATIONALES OU ETRANGERES | TOTAL AU 31/12/2022 | TOTAL AU 31/12/2021 |
|--|------------------------|---------------------|--|------------------------|--|---------------------|---------------------|
| COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS | 777 859 522 | 88 408 623 | 158 476 209 | 421 285 641 | 0 | 1 446 029 995 | 3 829 669 057 |
| PRETS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - Au jour le jour | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - A terme | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| VALEURS RECUES EN PENSION LIVREE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - Au jour le jour | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - A terme | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| CRÉANCES EN SOUFFRANCE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| TOTAL AVANT DEPRECIATIONS | 777 859 522 | 88 408 623 | 158 476 209 | 421 285 641 | 0 | 1 446 029 995 | 3 829 669 057 |
| dont admissible au refinancement de la BCEAO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| DEPRECIATIONS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| TOTAL APRES DEPRECIATIONS | 777 859 522 | 88 408 623 | 158 476 209 | 421 285 641 | 0 | 1 446 029 995 | 3 829 669 057 |

Annexe : 5

Créances sur la clientèle

| | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|--------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC (en FCFA) |

| CRÉANCES CLIENTELE | ETAT ET ASSIMILES | ISBLSM | SOCIETES FINANCIERES | PARTICULIERS | AUTRES | TOTAL AU 31/12/2022 | TOTAL AU 31/12/2021 |
|--|-------------------|--------|----------------------|--------------|-------------|---------------------|---------------------|
| COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PRETS A TERME | 0 | 0 | 0 | 158 415 401 | 0 | 158 415 401 | 141 610 357 |
| OPERATIONS DE PENSION LIVREE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OPERATIONS DE LOCATION-FINANCEMENT | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| AFFACTURAGE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CRÉANCES EN SOUFFRANCE | 0 | 0 | 0 | 0 | 679 005 550 | 679 005 550 | 785 747 357 |
| TOTAL AVANT DEPRECIATIONS | 0 | 0 | 0 | 158 415 401 | 679 005 550 | 837 420 951 | 927 357 714 |
| dont admissible au refinancement de la BCEAO | | | | | | | 0 |
| DEPRECIATIONS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL APRES DEPRECIATIONS | 0 | 0 | 0 | 158 415 401 | 679 005 550 | 837 420 951 | 927 357 714 |

| Annexe : 6 Effets publics, obligations et autres titres à revenu fixe, actions et autres titres à revenu variable | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|--|--|----------------|-----------------------------|--|--|---------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | | | | |
| 2 0 2 2 12 31 | | | | | | | | |
| Date d'arrêté | | | CIB | LC | (en FCFA) | | | |
| TITRES | Dec-2022 | | | | Dec-2021 | | | |
| | EFFETS PUBLICS ET ASSIMILES | AUTRES OBLIGATIONS ET TITRES A REVENU FIXE | ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE | TOTAL | EFFETS PUBLICS ET ASSIMILES | AUTRES OBLIGATIONS ET TITRES A REVENU FIXE | ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE | TOTAL |
| PORTEFEUILLE DE TRANSACTION | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dont coté | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PORTEFEUILLE DE PLACEMENT ET DE L'ACTIVITE DE PORTEFEUILLE | 0 | 0 | 613 601 534 | 613 601 534 | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 |
| Brut | 0 | 0 | 648 756 216 | 648 756 216 | 0 | 0 | 648 756 216 | 648 756 216 |
| Dépréciations | 0 | 0 | -35 154 682 | -35 154 682 | 0 | 0 | -39 320 820 | -39 320 820 |
| Net | 0 | 0 | 613 601 534 | 613 601 534 | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 |
| Dont coté | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 |
| PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 8 725 187 787 | 0 | 8 725 187 787 |
| Brut | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 8 725 187 787 | 0 | 8 725 187 787 |
| Dépréciations | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Net | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 8 725 187 787 | 0 | 8 725 187 787 |
| Dont coté | 0 | 781 250 000 | 0 | 781 250 000 | 0 | 781 250 000 | 0 | 781 250 000 |
| TOTAL | 0 | 11 174 570 200 | 613 601 534 | 11 788 171 734 | 0 | 8 725 187 787 | 609 435 396 | 9 334 623 183 |

| Annexe : 7 Titres de participation et emplois assimilés | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------|----------------|--------------------------|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | | | | | | |
| 2 0 2 2 12 31 | | | | | | | | | | |
| Date d'arrêté | | | CIB | LC | (en FCFA) | | | | | |
| CATEGORIES | DENOMINATION DE LA SOCIETE EMETTRICE | PAYS D'IMPLANTATION | COTE/NON COTE | SECTEUR D'ACTIVITE | CAPITAL SOCIAL | POURCENTAGE DE DETENTION | PRIX D'ACQUISITION | VALEUR COMPTABLE NETTE (DEC-2022) | VALEUR COMPTABLE NETTE (DEC-2021) | PRODUITS GENERES SUR L'EXERCICE 2022 |
| Titres de participations | BRVM | Côte-d'Ivoire | NON COTE | BOURSE | 3 080 920 000 | 3,25% | 100 000 000 | 100 000 000 | 100 000 000 | 30 000 000 |
| Titres de participations | DC/BR | Côte-d'Ivoire | NON COTE | BOURSE | 1 540 390 000 | 3,2% | 50 000 000 | 50 000 000 | 50 000 000 | 32 500 000 |
| Titres de participations | ASE | Côte-d'Ivoire | NON COTE | SERVICES | | | 10 000 000 | 0 | 0 | 0 |
| Titres de participations | SCIE | Côte-d'Ivoire | NON COTE | SERVICES | | | 100 000 001 | 0 | 0 | 0 |
| Titres de participations | SABER | TOGO | NON COTE | RENOUVELABLES | 2 001 000 000 | 5,0% | 100 000 000 | 100 000 000 | 100 000 000 | 0 |
| Titres de participations | | | | | | | | | | |

| Annexe : 8 Immobilisations corporelles et incorporelles | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------|----------|-------------------|------------------------------------|
| IMMOBILISATIONS | MONTANT BRUT AU DEBUT DE L'EXERCICE | ACQUISITIONS DE L'EXERCICE/REVALUATIONS | CESSIONS OU RETRAITS DE L'EXERCICE | MONTANT BRUT A LA FIN DE L'EXERCICE | AMORTISSEMENTS/DEPRECIATIONS | | | | MONTANT NET A LA FIN DE L'EXERCICE |
| | | | | | EN DEBUT D'EXERCICE | DOTATIONS | REPRISES | EN FIN D'EXERCICE | |
| IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION | 6 557 560 957 | 232 680 278 | 0 | 6 790 241 235 | 4 978 835 690 | 80 679 244 | 0 | 5 159 514 934 | 1 630 726 301 |
| Immobilisations incorporelles | 223 686 740 | 25 689 758 | 0 | 249 376 498 | 217 621 079 | 3 026 866 | 0 | 220 647 945 | 28 728 553 |
| Immobilisations corporelles | 6 333 874 217 | 206 990 520 | 0 | 6 540 864 737 | 4 761 214 611 | 177 652 378 | 0 | 4 938 866 989 | 1 601 997 748 |
| - Prises en location-financement | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Mises en location simple | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Autres | 6 333 874 217 | 206 990 520 | 0 | 6 540 864 737 | 4 761 214 611 | 177 652 378 | 0 | 4 938 866 989 | 1 601 997 748 |
| IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations incorporelles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Annexe : 9

Dettes envers les établissements de crédit et assimilés

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| DETTES | BANQUES CENTRALES, CCP | BANQUES DANS L'UMOA | AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES DANS L'UMOA | BANQUES RESTE DU MONDE | INSTITUTIONS FINANCIERES INTERNATIONALES OU ETRANGERES | TOTAL AU 31/12/2022 | TOTAL AU 31/12/2021 |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------|--|------------------------|--|---------------------|---------------------|
| COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| EMPRUNTS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Au titre du marché monétaire | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Au jour le jour | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| A terme | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VALEURS DONNEES EN PENSION LIVREE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Au jour le jour | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| A terme | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Annexe : 10

Dépôts de la clientèle

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| DEPÔTS | ETAT ET ASSIMILES | ISBLSM | SOCIETES FINANCIERES | PARTICULIERS | AUTRES | TOTAL AU 31/12/2022 | TOTAL AU 31/12/2021 |
|-----------------------------------|-------------------|--------|----------------------|--------------|--------|---------------------|---------------------|
| COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| COMPTES ET DEPÔTS A TERME | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OPERATIONS DE PENSION LIVREE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| COMPTE D'EPARGNE A REGIME SPECIAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| AUTRES DEPÔTS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Annexe : 11 | | Dettes représentées par un titre, emprunts et titres émis subordonnés | | | | | |
|-------------------------------------|--------|---|----------------|--|----------|------------------------|--|
| ETAT : BENIN | | | | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | | | |
| | | Date d'arrêté | | CIB | LC | (en FCFA) | |
| | DEVISE | MONTANT EN DEVISE A L'ORIGINE | TAUX D'INTERET | CONDITIONS SUSPENSIVES DE PAIEMENT DES COUPONS | ECHEANCE | MONTANT AU 31/12/2022 | MONTANT ADMIS DANS LES FONDS PROPRES PRUDENTIELS |
| DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE | | 0 | 0 | 0 | NE ANT | 0 | 0 |
| - Emprunts obligataires | | 0 | 0 | 0% | NE ANT | 0 | 0 |
| - Autres dettes | | 0 | 0 | 0% | NE ANT | 0 | 0 |
| EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES | | 0 | 0 | 0% | NE ANT | 0 | 0 |
| - A durée déterminée | | 0 | 0 | 0 | NE ANT | 0 | 0 |
| EMPRUNT SUBORDONNE A TERME | | 0 | 0 | 0% | NE ANT | 0 | 0 |
| EMPRUNT SUBORDONNE A TERME | | 0 | 0 | 0% | NE ANT | 0 | 0 |
| - A durée indéterminée | | 0 | 0 | 0% | NE ANT | 0 | 0 |
| TOTAL | | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 |

| Annexe : 12 | | Dépréciations et provisions | | | | | |
|-----------------------------|--|-----------------------------|------------|-------------|-------------|------------------------|---------------|
| ETAT : BENIN | | | | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | | | |
| | | Date d'arrêté | | CIB | LC | (en FCFA) | |
| DEPRECIATIONS ET PROVISIONS | | DEC-2021 | | DOTATIONS | REPRISES | | DEC-2022 |
| | | | | | Sans objet | Autres | |
| 10000 | DEPRECIATIONS | 221 664 349 | | 52 265 841 | - | 7 297 547 | 221 664 349 |
| 20000 | Créances sur les établissements de crédit et assimilés | - | | - | - | - | - |
| 30000 | Créances sur la clientèle | - | | - | - | - | - |
| 40000 | Titres de placement | - | | - | - | - | - |
| 50000 | Titres de participation et assimilés | 110 000 000 | | - | - | 110 000 000 | |
| 60000 | Autres actifs | 111 664 349 | 52 265 841 | - | 7 297 547 | 156 632 643 | |
| 70000 | PROVISIONS | 3 448 173 019 | | - | 547 480 624 | - | 2 900 692 395 |
| 80000 | Risques d'exécution d'engagements par signature sur établissements de crédit | - | | - | - | - | - |
| 90000 | Risques d'exécution d'engagements par signature sur clientèle | 2 004 738 158 | | - | - | 2 004 738 158 | |
| 10A00 | Pensions de retraite et obligations similaires | 537 493 401 | | 537 493 401 | - | - | - |
| 11000 | Autres risques et charges | 905 941 460 | | 9 987 228 | - | 895 954 237 | |

Annexe : 13

Variation des capitaux propres

| ETAT : BENIN | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
|-------------------------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |
| CAPITAUX PROPRES | CAPITAL | PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION | RESERVES, REPORT A NOUVEAU, RESULTAT | CAPITAUX PROPRES |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2020 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -3 120 477 059 | 56 094 362 942 |
| Ajustements de début de période | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CAPITAUX PROPRES AU 1/01/2021 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -3 120 477 059 | 56 094 362 942 |
| Augmentation / Réduction de capital | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Résultat de la période | 0 | 0 | 723 948 346 | 723 948 346 |
| Distribution de dividendes | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres mouvements | 0 | 0 | -451 202 310 | -451 202 310 |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2021 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -2 847 731 023 | 56 367 108 978 |
| Ajustements de début de période | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CAPITAUX PROPRES AU 1/01/2022 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -2 847 731 023 | 56 367 108 978 |
| Augmentation / Réduction de capital | | | | 0 |
| Résultat de la période | | | 474 116 059 | 474 116 059 |
| Distribution de dividendes | | | | 0 |
| Autres mouvements | | | -164 795 163 | -164 795 163 |
| BILAN AU 31/12/2022 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -2 538 410 127 | 56 676 429 874 |

Annexe : 14

Répartition du capital et des droits de vote

| ETAT : BENIN | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | | | |
|---|------------------|------------------------|--------------------------|-----------|-----------------|-------------------------------|
| | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | | | |
| | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) | | |
| MONTANT DU CAPITAL SOCIAL | | | | (2) | (1) | |
| MONTANT DU CAPITAL SOUSCRIT ET NON APPELE | | | | | | |
| VALEUR NOMINALE DES TITRES | | | | | | |
| IDENTITE DES ACTIONNAIRES OU ASSOCIES | NATIONALITE | ADRESSE | NOMBRE DE TITRES DETENUS | | PART DU CAPITAL | POURCENTAGE DE DROITS DE VOTE |
| | | | DEC-2021 | DEC-2022 | | |
| PERSONNES MORALES | | | | | | |
| Etat du Bénin | Bénoise | | 15 540 | 15 540 | 4,44% | 7,14% |
| Etat du Burkina | Burkinabè | | 13 755 | 13 755 | 3,93% | 7,14% |
| Etat de la Centrafrique | Centrafricaine | | 10 500 | 10 500 | 3,00% | 7,14% |
| Etat de Côte d'Ivoire | Ivoirienne | | 31 500 | 31 500 | 9,00% | 7,14% |
| Etat du Mali | Maliennne | | 15 925 | 15 925 | 4,55% | 7,14% |
| Etat du Niger | Nigérienne | | 16 065 | 16 065 | 4,59% | 7,14% |
| Etat du Rwanda | Rwandaise | | 11 165 | 11 165 | 3,19% | 7,14% |
| Etat du Sénégal | Sénégalaise | | 31 500 | 31 500 | 9,00% | 7,14% |
| Etat du Togo | Togolaise | | 18 060 | 18 060 | 5,16% | 7,14% |
| Etat du Cameroun | Camerounaise | | 28 525 | 28 525 | 8,15% | 7,14% |
| Etat de la Guinée Bissau | Bissau Guinéenne | | 5 600 | 5 600 | 1,60% | 7,14% |
| Etat de la Mauritanie | Mauritanienne | | 8 050 | 8 050 | 2,30% | 7,14% |
| Etat du Congo | Congolaise | | 13 125 | 13 125 | 3,75% | 7,14% |
| Etat du Tchad | Tchadienne | | 14 000 | 14 000 | 4,00% | 7,14% |
| PERSONNES PHYSIQUES HORS SALARIES | | | | | | |
| TOTAL | | | 233 310 | 233 310 | 67% | 100% |

(1) Chaque Etat membre dispose d'une voix. Le pourcentage de droit de vote n'est pas fonction de la quote part du capital détenu.

(2) Le capital social du Fonds n'est pas intégralement souscrit. La part souscrite représente 67%.

Annexe : 15

Ventilation des emplois et ressources suivant la durée résiduelle

| | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|--------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC (en FCFA) |

| EMPLOIS/RESSOURCES | MOINS DE 1 MOIS | 1 MOIS A 3 MOIS | 3 MOIS à UN AN | 1 AN A 5 ANS | PLUS DE 5 ANS | TOTAL AU 31/12/2022 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| ACTIF | | | | | | |
| Créances sur les établissements de crédit et assimilés | 6 829 669 057 | 2 000 000 000 | 5 000 000 000 | 0 | 0 | 13 829 669 057 |
| Créances sur la clientèle | 679 005 550 | 0 | 0 | 0 | 0 | 679 005 550 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titres de transaction | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titres de placement | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titres d'investissement | 0 | 0 | 0 | 7 902 400 000 | 3 272 170 200 | 11 174 570 200 |
| TOTAL | 7 508 674 607 | 2 000 000 000 | 5 000 000 000 | 7 902 400 000 | 3 272 170 200 | 25 683 244 807 |
| PASSIF | | | | | | |
| Dettes envers les établissements de crédit et assimilés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dettes envers la clientèle | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dettes représentées par un titre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Annexe : 16

Opérations en devises

| | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|--------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC (en FCFA) |

| DEVICES | DEC-2021 | | | | DEC-2022 | | | |
|----------------|----------|--------|--------------------|------------------|----------|--------|--------------------|------------------|
| | ACTIF | PASSIF | DEVICES A RECEVOIR | DEVICES A LIVRER | ACTIF | PASSIF | DEVICES A RECEVOIR | DEVICES A LIVRER |
| TOTAL | NE ANT | | | | NE ANT | | | |
| AUTRES DEVERSE | | | | | | | | |
| FRANC XOF | | | | | | | | |

Annexe : 17

Engagements de financement et de garantie

| ETAT : BENIN | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | | |
|--|--|------------------------|----|-----------------------|-----------|
| | | 31/12/22 | | | |
| | | Date d'arrêt | DB | LC | (en FCFA) |
| ENGAGEMENTS | | DEC 2022 | | DEC 2021 | |
| ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES | | 75 662 180 523 | | 64 864 547 220 | |
| Engagements de financement en faveur des établissements de crédit et assimilés | | | | | |
| Crédits documentaires | | | | | |
| Acceptations ou engagements de payer | | | | | |
| Ouvertures de crédits confirmés | | | | | |
| Autres engagements de financement donnés | | | | | |
| Engagements de financement en faveur de la clientèle | | 120 000 000 | | 120 000 000 | |
| Crédits documentaires import | | | | | |
| Acceptations ou engagements de payer | | | | | |
| Ouvertures de crédits confirmés | | | | | |
| Autres engagements de financement donnés | | | | | |
| Engagements de garantie d'ordre des établissements de crédit et assimilés | | | | | |
| Confirmations d'ouvertures de crédits documentaires | | | | | |
| Acceptations ou engagements de payer | | | | | |
| Autres engagements donnés | | | | | |
| Engagements de garantie d'ordre de la clientèle | | 75 542 180 523 | | 64 864 547 220 | |
| Obligations cautionnées | | | | | |
| Cautions, avais et autres garanties donnés | | | | | |
| Garanties de remboursement de crédit | | | | | |
| Autres garanties données | | | | | |
| Engagements douteux | | | | | |
| ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS | | 0 | | 0 | |
| Engagements de financement reçus des établissements de crédit et assimilés | | | | | |
| Crédits documentaires | | | | | |
| Acceptations ou engagements de payer | | | | | |
| Ouvertures de crédits confirmés | | | | | |
| Autres engagements de financement reçus | | | | | |
| Engagements de financement reçus de la clientèle | | | | | |
| Acceptations ou engagements de payer | | | | | |
| Autres engagements de financement reçus | | | | | |
| Engagements de garantie reçus des établissements de crédit et assimilés | | | | | |
| Confirmations d'ouvertures de crédits documentaires | | | | | |
| Acceptations ou engagements de payer | | | | | |
| Autres engagements reçus | | | | | |
| Engagements de garantie reçus de la clientèle | | | | | |
| Garanties reçues de l'Etat et des organismes assimilés | | | | | |
| Garanties reçues des entreprises d'assurance et de capitalisation | | | | | |
| Garanties reçues de la clientèle financière | | | | | |
| Autres garanties reçus | | | | | |

Annexe : 18

Valeurs et sûretés reçues/données en garantie

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| VALEURS ET SÛRETÉS RECUES EN GARANTIE | VALEUR NETTE COMPTABLE | RUBRIQUE DE L'ACTIF OU DU HORS BILAN ENREGISTRANT LES CRÉANCES OU ENGAGEMENTS DONNES | MONTANT DES CRÉANCES ET DES ENGAGEMENTS DONNES COUVERTS |
|---------------------------------------|------------------------|--|---|
| EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES | NEANT | NEANT | NEANT |
| AUTRES TITRES | NEANT | NEANT | NEANT |
| HYPOTHEQUES | NEANT | NEANT | NEANT |
| AUTRES VALEURS ET SÛRETÉS REELLES | NEANT | NEANT | NEANT |
| TOTAL | - | - | - |

| VALEURS ET SÛRETÉS DONNÉES EN GARANTIE | VALEUR NETTE COMPTABLE | RUBRIQUE DU PASSIF OU DU HORS BILAN ENREGISTRANT LES DETTES OU ENGAGEMENTS RECUS | MONTANT DES DETTES ET DES ENGAGEMENTS RECUS COUVERTS |
|--|------------------------|--|--|
| EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES | NEANT | NEANT | NEANT |
| AUTRES TITRES | NEANT | NEANT | NEANT |
| HYPOTHEQUES | NEANT | NEANT | NEANT |
| AUTRES VALEURS ET SÛRETÉS REELLES | NEANT | NEANT | NEANT |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 |

Annexe : 19

Coût du risque

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---|-------------|--------------|-------------|
| CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT (1) | 0 | 0 | 247 660 140 |
| Dotations nettes pour dépréciations | 0 | 0 | 0 |
| Récupérations sur créances amorties | 0 | 0 | 247 660 140 |
| CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE (1) | 0 | 0 | -30 814 933 |
| Dotations nettes pour dépréciations | 0 | 0 | -30 814 933 |
| Pertes non couvertes par des dépréciations | 0 | 0 | 0 |
| Récupérations sur créances amorties | 0 | 0 | 0 |
| AUTRES RISQUES (2) | -65 515 963 | -231 251 883 | 216 845 207 |

Annexe : 20

Evolution des résultats et autres éléments d'importance significative

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| ELEMENTS | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---|------------|----------------|----------------|
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | 56 367 108 978 | 56 676 429 874 |
| OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE | | | |
| Produit net du Fonds | | 2 444 185 823 | 3 012 018 055 |
| Résultat d'exploitation | | 444 033 663 | 474 116 059 |
| Impôts sur le résultat | | 0 | 0 |
| Résultat net | | 723 948 346 | 474 116 059 |
| RESULTAT PAR ACTION | | 3 102,9461 | 2 032,1292 |
| Résultat net par action ou part sociale | | 3 103 | 2 032 |
| Bénéfice distribué par action ou part sociale | | 0 | 0 |
| PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE | | | |
| Rémunérations brutes de l'exercice | | 954 989 303 | 1 268 138 242 |
| Avantages sociaux versés aux personnels | | 189 099 762 | 251 665 589 |
| Participations et intéressement | | 0 | 0 |
| Effectif moyen au cours de l'exercice | | 29 | 35 |

Annexe : 21

Informations sectorielles

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| | ETAT DU DECLARANT | AUTRES ETATS DE L'UMOA | AUTRES RESIDENTS UMOA | RESTE DU MONDE | TOTAL AU 31/12/2022 | TOTAL AU 31/12/2021 |
|----------------------|-------------------|------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|---------------------|
| BILAN | | | | | | |
| Actif | | | | | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |
| Passif | | | | | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |
| HORS BILAN | | | | | | |
| Engagements donnés | | | | | 75 662 180 523 | 64 984 547 220 |
| Engagements reçus | | | | | 0 | 0 |
| COMPTE DE RESULTAT | | | | | | |
| Produit net bancaire | | | | | 3 012 018 055 | 2 444 185 823 |

Le système d'information du FAGACE n'intègre pas actuellement une classification par attribut. Il est donc difficile de segmenter les éléments de bilan, hors-bilan et compte de résultat en fonction de la trame prévu par la présente annexe.

Annexe : 22

Rémunérations et avantages des dirigeants

| | | | | | |
|--------------|--|---------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| REMUNERATIONS ET AVANTAGES | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--|-------------|-------------|
| REMUNERATIONS BRUTES Y COMPRIS LES INDEMNITES DE FONCTION ET LES AVANTAGES EN NATURE | | |
| Rémunérations brutes | 761 360 411 | 588 942 792 |
| Indemnités de fonction | 196 900 000 | 181 000 000 |
| Avantages en nature | 11 583 407 | 11 658 165 |
| PAIEMENTS A BASE D' ACTIONS | 0 | 0 |
| Nombre d'actions | 0 | 0 |
| valorisation de l'action au 31/12 | 0 | 0 |
| Nombre d'options non exercées au 31/12 | 0 | 0 |
| Valorisation des options non exercées au 31/12 | 0 | 0 |
| AVANTAGES POSTERIEURS A L'EMPLOI | 0 | 0 |
| Indemnités de fin de carrière | 310 039 961 | 103 209 737 |
| Régime de retraite à cotisations définies | | |
| ASSURANCE MALADIE | 10 864 000 | 6 380 000 |
| AUTRES AVANTAGES | 0 | 0 |

Annexe : 23

Prêts, avances et garanties accordées aux dirigeants

| | | | | | |
|--------------|--|---------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| PRETS, AVANCES ET GARANTIES | QUALITE DU BENEFICIAIRE | MONTANT | | TAUX D'INTERET | AUTORISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION |
|-----------------------------|--------------------------|-------------|-------------|----------------|--|
| | | INITIAL | SOLDE | | |
| PRETS | Personnel de direction | | | | OUI |
| PRETS | Cadre moyen et supérieur | 141 610 357 | 158 415 401 | 0,01 | NON APPLICABLE |
| PRETS | Cadre moyen et supérieur | | | | NON APPLICABLE |
| PRETS | Cadre moyen et supérieur | | | | NON APPLICABLE |
| PRETS | Cadre moyen et supérieur | | | | NON APPLICABLE |
| | | | | | |
| | | | | | |

Annexe : 24

Opérations réalisées avec les parties liées

| | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|--------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC (en FCFA) |

| OPERATIONS | DEC-2021 | | | | DEC-2022 | | | |
|------------------------------------|----------|----------------|--------------------------------------|--|----------|----------------|--------------------------------------|--|
| | FILIALES | CO-ENTREPRISES | AUTRES PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES | ENTITES LIEES AUX ADMINISTRATEURS ET PRINCIPAUX ACTIONNAIRES | FILIALES | CO-ENTREPRISES | AUTRES PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES | ENTITES LIEES AUX ADMINISTRATEURS ET PRINCIPAUX ACTIONNAIRES |
| ACTIF | | | | | | | | |
| Prêts, avances et titres | | | | | | - | - | - |
| Comptes ordinaires débiteurs | | | | | | - | - | - |
| Prêts | | | | | | - | - | - |
| Titres | | | | | | - | - | - |
| Autres actifs | | | | | | - | - | - |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PASSIF | | | | | | | | |
| Dépôts | | | | | | - | - | - |
| Comptes ordinaires créditeurs | | | | | | - | - | - |
| Autres emprunts | | | | | | - | - | - |
| Dettes représentées par des titres | | | | | | - | - | - |
| Autres passifs | | | | | | - | - | - |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ENGAGEMENTS HORS BILAN DONNES | | | | | | | | |
| Engagements de financements donnés | | | | | | - | - | - |
| Engagements de garantie donnés | | | | | | - | - | - |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PRODUITS ET CHARGES | | | | | | | | |
| Intérêts et produits assimilés | | | | | | - | - | - |
| Intérêts et charges assimilées | | | | | | - | - | - |
| Commissions (produits) | | | | | | - | - | - |
| Commissions (charges) | | | | | | - | - | - |
| Autres produits | | | | | | - | - | - |
| Autres charges | | | | | | - | - | - |
| TOTAL NET | | | | | | - | - | - |

Annexe : 25

Comptes de la clientèle

| | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|--------------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC (en FCFA) |

| NOMBRE DE COMPTES DE LA CLIENTELE | DEC-2022 | DEC-2021 |
|--|----------|----------|
| COMPTES COURANTS | 0 | 0 |
| COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DE L'ETAT DU DECLARANT | 0 | 0 |
| COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DE L'UMOA | 0 | 0 |
| COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DU RDM | 0 | 0 |
| COMPTES D'EPARGNE | 0 | 0 |
| COMPTES A TERME | 0 | 0 |
| BONS DE CAISSE | 0 | 0 |
| AUTRES COMPTES DE DEPOTS | 0 | 0 |

Annexe : 26

RESEAU

ETAT : BENIN

ETABLISSEMENT : FAGACE

2 0 2 2 1 2 3 1

Date d'arrêté

CIB

LC

(en FCFA)

| RESEAU | DEC-2022 | DEC-2021 |
|---|----------|----------|
| GUICHETS PERMANENTS | 0 | 0 |
| GUICHETS PERIODIQUES | 0 | 0 |
| DISTRIBUTEURS/GUICHETS AUTOMATIQUES DE BANQUE | 0 | 0 |
| SUCCURSALES ET AGENCES A L'ETRANGER | 0 | 0 |
| BUREAUX DE REPRESENTATION | 2 | 2 |

Bureau de représentation basé au Rwanda et au Cameroun

Annexe : 27

Effectifs, masse salariale et personnel extérieur

| | | | | | |
|--------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| ETAT : BENIN | | | ETABLISSEMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Date d'arrêté | CIB | LC | (en FCFA) |

| PERSONNEL PROPRE | EFFECTIFS | | | | | | | | MASSE SALARIALE | | | | | | | |
|--------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
| | ETAT DU DECLARANT | | UMOA | | RDM | | TOTAL | | ETAT DU DECLARANT | | UMOA | | RDM | | TOTAL | |
| | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F |
| CADRES ET ASSIMILES | 7 | 8 | 4 | 3 | 7 | 2 | 18 | 13 | 280 431 797 | 306 586 283 | 196 571 544 | 127 532 266 | 509 555 155 | 72 978 445 | 986 558 496 | 507 096 994 |
| TECHNICIENS ET ASSIMILES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| AGENTS DE MAITRISE | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 8 481 995 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 481 995 | - |
| EMPLOYES ET OUVRIERS | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 17 761 861 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 761 861 | - |
| TOTAL | 11 | 8 | 4 | 3 | 7 | 2 | 22 | 13 | 306 675 653 | 306 586 283 | 196 571 544 | 127 532 266 | 509 555 155 | 72 978 445 | 1 012 802 352 | 507 096 994 |

| PERSONNEL EXTERIEUR | EFFECTIFS | | | | | | | | CHARGES TOTALES |
|--------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| | ETAT DU DECLARANT | | UMOA | | RDM | | TOTAL | | |
| | M | F | M | F | M | F | M | F | |
| CADRES ET ASSIMILES | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 4 150 000 |
| TECHNICIENS ET ASSIMILES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| AGENTS DE MAITRISE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| EMPLOYES ET OUVRIERS | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 9 824 184 |
| TOTAL | 4 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 5 | 13 974 184 |

**APPENDIX 2 :
ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS FOR THE
YEAR ENDED 31 DECEMBER 2022**

BALANCE SHEET

| | | | |
|--------------|---------------|---------------------|--------------|
| STATE: BENIN | | INSTITUTION: FAGACE | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| POST | ASSETS | NET AMOUNTS | |
|------|---|-----------------------|-----------------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| 1 | CASH, CENTRAL BANK, POSTAL CHECK ACCOUNT | 3 154 322 | 245 570 |
| 2 | PUBLIC BILLS AND SIMILAR SECURITIES | 0 | 0 |
| 3 | INTERBANK AND SIMILAR LOANS | 11 525 440 954 | 13 915 121 113 |
| 4 | RECEIVABLES FROM CUSTOMERS | 837 420 951 | 927 357 714 |
| 5 | BONDS AND OTHER FIXED-INCOME SECURITIES | 11 409 727 351 | 9 060 025 075 |
| 6 | EQUITIES AND OTHER VARIABLE-INCOME SECURITIES | 613 601 534 | 609 435 396 |
| 7 | SHAREHOLDERS OR ASSOCIATES | 32 491 273 302 | 33 482 572 432 |
| 8 | OTHER ASSETS | 2 898 105 733 | 2 144 984 673 |
| 9 | ADJUSTMENT ACCOUNTS | 70 493 991 | 63 978 013 |
| 10 | SHAREHOLDINGS AND OTHER SECURITIES HELD A | 250 000 001 | 250 000 001 |
| 11 | SHARES IN AFFILIATED UNDERTAKINGS | 0 | 0 |
| 12 | SUBORDINATED LOANS | 0 | 0 |
| 13 | INTANGIBLE ASSETS | 28 728 553 | 6 065 661 |
| 14 | TANGIBLE FIXED ASSETS | 1 601 997 748 | 1 572 659 606 |
| 15 | TOTAL ASSETS | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |

| POST | LIABILITIES | NET AMOUNTS | |
|------|--|-----------------------|-----------------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| 1 | CENTRAL BANK, POSTAL CHECK ACCOUNT | 0 | 0 |
| 2 | INTERBANK AND SIMILAR LIABILITIES | 0 | 0 |
| 3 | LIABILITIES TO CUSTOMERS | 0 | 0 |
| 4 | DEBTS EVIDENCED BY CERTIFICATES | 0 | 0 |
| 5 | OTHER LIABILITIES | 335 457 331 | 336 847 334 |
| 6 | ADJUSTMENT ACCOUNTS | 1 817 364 840 | 1 880 315 923 |
| 7 | PROVISIONS | 2 900 692 395 | 3 448 173 019 |
| 8 | SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES ISSUED | 0 | 0 |
| 9 | EQUITY AND RESOURCES SIMILAR | 56 676 429 874 | 56 367 108 978 |
| 10 | SUBSCRIBED CAPITAL | 58 327 340 001 | 58 327 340 001 |
| 11 | PREMIUMS LINKED TO CAPITAL | 887 500 000 | 887 500 000 |
| 12 | RESERVES | 2 063 462 066 | 2 063 462 066 |
| 13 | REVALUATION DIFFERENCES | 1 274 258 488 | 1 274 258 488 |
| 14 | REGULATED PROVISIONS | 0 | 0 |
| 15 | RETAINED EARNINGS (+/-) | -6 350 246 740 | -6 909 399 923 |
| 16 | PROFIT FOR THE YEAR (+/-) | 474 116 059 | 723 948 346 |
| 17 | TOTAL LIABILITIES | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

| | | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| POST | INCOME/EXPENSES | NET AMOUNTS | |
|------|---|----------------------|----------------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| 1 | INTEREST AND SIMILAR INCOME | 1 819 767 205 | 1 531 625 311 |
| 2 | INTEREST AND SIMILAR EXPENSES | 0 | 0 |
| 3 | INCOME FROM VARIABLE-INCOME SECURITIES | 136 641 791 | 109 414 900 |
| 4 | COMMISSIONS (INCOME) | 918 988 936 | 565 036 420 |
| 5 | COMMISSIONS (EXPENSES) | -37 662 458 | -36 467 481 |
| 6 | NET GAINS OR LOSSES ON TRADING PORTFOLIO TRANSACTIONS | -3 518 101 | -6 012 693 |
| 7 | NET GAINS OR LOSSES ON INVESTMENT PORTFOLIO AND SIMILAR TRANSACTIONS | 0 | 0 |
| 8 | OTHER FUND'S OPERATING INCOME | 177 800 682 | 280 589 366 |
| 9 | OTHER FUND'S OPERATING EXPENSES | 0 | 0 |
| 10 | NET FUND'S INCOME | 3 012 018 055 | 2 444 185 823 |
| 11 | INVESTMENT GRANTS | 0 | 0 |
| 12 | GENERAL OPERATING EXPENSES | -2 574 067 959 | -2 069 957 161 |
| 13 | DEPRECIATION, AMORTISATION AND IMPAIRMENT OF INTANGIBLE AND TANGIBLE FIXED ASSETS | -180 679 244 | -161 446 882 |
| 14 | GROSS OPERATING PROFIT | 257 270 852 | 212 781 780 |
| 15 | COST OF RISK | 216 845 207 | 231 251 883 |
| 16 | OPERATING PROFIT | 474 116 059 | 444 033 663 |
| 17 | NET GAINS OR LOSSES ON FIXED ASSETS | 0 | 279 914 683 |
| 18 | PROFIT BEFORE TAX | 474 116 059 | 723 948 346 |
| 19 | INCOME TAX | 0 | 0 |
| 20 | NET INCOME | 474 116 059 | 723 948 346 |

OFF-BALANCE SHEET

STATE: BENIN

INSTITUTION: FAGACE

2 0 2 2 1 2 3 1

Closing date

CIB LC (in FCFA)

| POST | OFF-BALANCE SHEET | NET AMOUNTS | |
|------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | DEC-2022 | DEC-2021 |
| | GIVEN COMMITMENTS | 75 662 180 523 | 64 984 547 220 |
| 1 | FINANCING COMMITMENTS | 120 000 000 | 120 000 000 |
| 2 | GUARANTEE COMMITMENT | 75 542 180 523 | 64 864 547 220 |
| 3 | COMMITMENTS ON SECURITIES | 0 | 0 |
| | RECEIVED COMMITMENTS | 0 | 0 |
| 4 | FINANCING COMMITMENTS | 0 | 0 |
| 5 | GUARANTEE COMMITMENT | 0 | 0 |
| 6 | COMMITMENTS ON SECURITIES | 0 | 0 |

Appendix: 1

Accounting rules and methods

| | | | |
|---------------|---------------|-----|----------------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

A- STATEMENT OF COMPLIANCE WITH THE WAMU BANKING CHART OF ACCOUNTS

The individual financial statements of the African Guarantee and Economic Cooperation Fund (FAGACE) "the Fund" for the year ended 31 December 2022 and the comparative figures for the year ended 31 December 2021 have been prepared in accordance with the Banking Chart of Accounts as revised by WAMU Decision No. 357-11-2916.

B- ACCOUNTING POLICIES APPLIED BY THE COMPANY

1 - Basis of presentation

The following two basic assumptions govern the application and validity of the fundamental principles governing the production of financial information by credit institutions:

- Business continuity;

The Fund has neither the intention nor the need to terminate its activities or significantly reduce the size of its operations.

- Commitment accounting.

The assumption of accrual accounting means that the financial effects of transactions and other events are recorded as they occur, without waiting for settlement.

2 - Intangible fixed assets

Intangible assets mainly comprise software, which are amortized on a straight-line basis.

3 - Tangible fixed assets

Property, plant and equipment are recorded at acquisition cost. They are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives.

The following rates apply :

- 5% buildings and constructions
- Office furniture and equipment 20%.
- Housing furnishings and equipment 20%
- Transport equipment 20%
- Computer and electronic equipment 20%.
- Fixtures and fittings 20% of sales

4 - Customer transactions

a) Components of customer loans

Customer loans mainly comprise loans granted to SUSBULDING.

Off-balance sheet commitments by signature correspond to promises of assistance and guarantee commitments that yet subject to funds disbursement.

Customer receivables for which collection is no longer certain are separated from performing receivables.

They are subject to a provision for impairment of doubtful debts, in accordance with the provisioning and impairment rules in force within the Fund.

| | |
|---------------|---|
| | <p>b) Credit classification</p> <p>In accordance with the provisions of the Banking Chart of Accounts, the breakdown of loans is based on the following classification, according to their initial maturity:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Short-term loans: up to 2 years; • Medium-term loans: over 2 years and up to 10 years; • Long-term loans: over 10 years. |
| NOTE 1 | <p>c) Interest and commission</p> <p>Interest and guarantee fees are recognized on an accruals basis in the income statement. The Fund does not deduct interest on loans classified as doubtful and for which provisions have been set aside</p> <p>d) Customer deposits</p> <p>Not applicable to FAGACE's activity</p> <p>5 - Foreign currency transactions</p> <p>Transactions denominated in foreign currencies are translated into local currency at the exchange rate prevailing on the transaction date. Exchange gains and losses are taken to the income statement. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are also translated into local currency at the exchange rate prevailing on the date the financial statements are drawn up.</p> <p>6 - Securities transactions</p> <p>Securities are accounted for in such a way that at each balance sheet date their net value is equal to the lower of their original value and their market value at the balance sheet date. Investments in subsidiaries and affiliates are recognized on the date of acquisition at cost, excluding expenses. At each balance sheet date, they are valued at the lower of cost and fair value. When the value in use is less than the acquisition cost, a provision for depreciation of the shares is recorded.</p> <p>7 - Transactions carried out on behalf of third parties</p> <p>N/A</p> |

Status of derogations

| | | | |
|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |
| | | | |

| INDICATION OF DEROGATIONS | JUSTIFICATION FOR DEROGATIONS | IMPACT OF DEROGATIONS ON THE FINANCIAL POSITION AND RESULTS |
|--|--|---|
| A- DEPARTURES FROM FUNDAMENTAL ACCOUNTING PRINCIPLES | In view of the specific nature of its business, FAGACE has opted not to spread the flats commission charged. | 365 867 910 |
| B- EXCEPTIONS TO VALUATION RULES AND METHODS | NONE | NONE |
| C- EXCEPTIONS TO THE RULES GOVERNING THE PREPARATION AND PRESENTATION OF SUMMARY STATEMENTS | NONE | NONE |

Statement of changes in accounting policies

| | | | | | |
|---------------|---------------|------------------------|----|--|-----------|
| STATE : BENIN | | ESTABLISHMENT : FAGACE | | | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | | | |
| | Order date | CIB | LC | | (in FCFA) |

| NATURE OF THE CHANGES | JUSTIFICATION FOR CHANGES | IMPACT OF CHANGES ON THE FINANCIAL POSITION AND RESULTS |
|--|---|---|
| A- CHANGES AFFECTING VALUATION METHODS | <p>In order to offset a significant cash outflow when staff members retire, FAGACE has opted to outsource the management of end-of-career indemnities (IFC) to an insurance company. To assess the amount of FAGACE's social commitments at the beginning of the financial year, the insurance company used demographic and financial parameters to estimate the provision to be set aside for FAGACE's IFC. This new approach, which is based on the actuarial method, made it possible to significantly reduce the provisions to be set aside for the financial year.</p> | 89 606 653 |
| B- CHANGES IN PRESENTATION RULES | | |

Appendix: 4

Loans and advances to credit institutions and similar entities

| | | | |
|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| RECEIVABLES | CENTRAL BANKS, POSTAL CHECK ACCOUNT | BANKS IN THE WAMU | OTHER CREDIT AND SIMILAR INSTITUTIONS IN THE WAMU | BANKS IN THE REST OF THE WORLD | INTERNATIONAL OR FOREIGN FINANCIAL INSTITUTIONS | TOTAL AT 31/12/2022 | TOTAL AT 31/12/2021 |
|---|-------------------------------------|-------------------|---|--------------------------------|---|---------------------|---------------------|
| ORDINARY ACCOUNTS RECEIVABLE | 777 859 522 | 88 408 623 | 158 476 209 | 421 285 641 | 0 | 1 446 029 995 | 3 829 669 057 |
| LOANS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - Day by day | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - Eventually | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| SECURITIES RECEIVED UNDER REPURCHASE AGREEMENTS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - Day by day | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| - Eventually | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| OVERDUE RECEIVABLES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| TOTAL BEFORE DEPRECIATION | 777 859 522 | 88 408 623 | 158 476 209 | 421 285 641 | 0 | 1 446 029 995 | 3 829 669 057 |
| of which eligible for refinancing by BCEAO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| DEPRECIATIONS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| TOTAL AFTER DEPRECIATION | 777 859 522 | 88 408 623 | 158 476 209 | 421 285 641 | 0 | 1 446 029 995 | 3 829 669 057 |

Appendix: 5

Customer loans and advances

| | | | |
|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| CUSTOMER RECEIVABLES | STATE AND SIMILAR | NON-PROFIT INSTITUTIONS SERVING HOUSEHOLDS | FINANCIAL COMPANIES | INDIVIDUALS | OTHER | TOTAL AT 31/12/2022 | TOTAL AT 31/12/2021 |
|--|-------------------|--|---------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|
| ORDINARY ACCOUNTS RECEIVABLE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TERM LOANS | 0 | 0 | 0 | 158 415 401 | 0 | 158 415 401 | 141 610 357 |
| REPURCHASE AGREEMENTS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| FINANCE LEASES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BILLING | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OVERDUE RECEIVABLES | 0 | 0 | 0 | 0 | 679 005 550 | 679 005 550 | 785 747 357 |
| TOTAL BEFORE DEPRECIATION | 0 | 0 | 0 | 158 415 401 | 679 005 550 | 837 420 951 | 927 357 714 |
| of which eligible for refinancing by BCEAO | | | | | | | 0 |
| DEPRECIATIONS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL AFTER DEPRECIATION | 0 | 0 | 0 | 158 415 401 | 679 005 550 | 837 420 951 | 927 357 714 |

| Appendix: 6 Government securities, bonds and other fixed-income securities, equities and other variable-income securities | | | | | | | | |
|---|----------------------------|---|---|-----------------------|----------------------------|---|---|----------------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | | | | |
| 2 0 2 2 12 31 | | | | | | | | |
| Order date | | | CIB | LC | (in FCFA) | | | |
| SECURITIES | Dec-2022 | | | | Dec-2021 | | | |
| | PUBLIC AND SIMILAR EFFECTS | OTHER BONDS AND FIXED-INCOME SECURITIES | EQUITIES AND OTHER VARIABLE-INCOME SECURITIES | TOTAL | PUBLIC AND SIMILAR EFFECTS | OTHER BONDS AND FIXED-INCOME SECURITIES | EQUITIES AND OTHER VARIABLE-INCOME SECURITIES | TOTAL |
| TRADING BOOK | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Of which quoted | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INVESTMENT PORTFOLIO AND ASSET MANAGEMENT ACTIVITIES PORTFOLIO | 0 | 0 | 613 601 534 | 613 601 534 | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 |
| Gross | 0 | 0 | 648 756 216 | 648 756 216 | 0 | 0 | 648 756 216 | 648 756 216 |
| Impairment | 0 | 0 | -35 154 682 | -35 154 682 | 0 | 0 | -39 320 820 | -39 320 820 |
| Net | 0 | 0 | 613 601 534 | 613 601 534 | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 |
| Of which quoted | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 | 0 | 0 | 609 435 396 | 609 435 396 |
| INVESTMENT PORTFOLIO | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 8 725 187 787 | 0 | 8 725 187 787 |
| Gross | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 8 725 187 787 | 0 | 8 725 187 787 |
| Impairment | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Net | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 11 174 570 200 | 0 | 8 725 187 787 | 0 | 8 725 187 787 |
| Of which quoted | 0 | 781 250 000 | 0 | 781 250 000 | 0 | 781 250 000 | 0 | 781 250 000 |
| TOTAL | 0 | 11 174 570 200 | 613 601 534 | 11 788 171 734 | 0 | 8 725 187 787 | 609 435 396 | 9 334 623 183 |

| Appendix: 7 Equity securities and similar instruments | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|--------------------------|----------------------|------------------|---------------|--------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | | | | | | |
| 2 0 2 2 12 31 | | | | | | | | | | |
| Order date | | | CIB | LC | (in FCFA) | | | | | |
| CATEGORIES | NAME OF THE ISSUING COMPANY | COUNTRY OF ESTABLISHMENT | QUOTENOT QUOTE | BUSINESS SECTOR | SHARE CAPITAL | PERCENTAGE HOLDING | PURCHASE PRICE | NET BOOK VALUE (DEC-2022) | NET BOOK VALUE (DEC-2021) | INCOME GENERATED N 2022 |
| Investments in subsidiaries and affiliates | BRVM | Ivory Coast | NO QUOTE | STOCK EXCHANGE | 3 080 920 000 | 3,25% | 100 000 000 | 100 000 000 | 100 000 000 | 30 000 000 |
| Investments in subsidiaries and affiliates | DC/BR | Ivory Coast | NO QUOTE | STOCK EXCHANGE | 1 540 390 000 | 3,2% | 50 000 000 | 50 000 000 | 50 000 000 | 32 500 000 |
| Investments in subsidiaries and affiliates | ESA | Ivory Coast | NO QUOTE | SERVICES | | | 10 000 000 | 0 | 0 | 0 |
| Investments in subsidiaries and affiliates | SCIE | Ivory Coast | NO QUOTE | SERVICES | | | 100 000 001 | 0 | 0 | 0 |
| Investments in subsidiaries and affiliates | SABER | TOGO | NO QUOTE | RENEWABLE ENERGY | 2 001 000 000 | 5,0% | 100 000 000 | 100 000 000 | 100 000 000 | 0 |
| Investments in subsidiaries and affiliates | | | | | | | | | | |

| Appendix: 8 Tangible and intangible fixed assets | | | | | | | | | | |
|--|-----------------------------------|---|--|--------------------------|------------------------------|-------------|------------|---------------|---------------------------|--|
| FIXED ASSETS | GROSS AMOUNT AT BEGINNING OF YEAR | ACQUISITIONS DURING THE YEAR/REVALUATIONS | DISPOSALS OR WITHDRAWALS DURING THE YEAR | GROSS AMOUNT AT YEAR-END | DEPRECIATION/AMORTISATION | | | | NET AMOUNT AT END OF YEAR | |
| | | | | | AT THE BEGINNING OF THE YEAR | ALLOCATIONS | RECOVERIES | AT YEAR-END | | |
| OPERATING FIXED ASSETS | 6 557 560 957 | 232 680 278 | 0 | 6 790 241 235 | 4 978 835 690 | 180 679 244 | 0 | 5 159 514 934 | 1 630 726 301 | |
| Intangible fixed assets | 223 686 740 | 25 689 758 | 0 | 249 376 498 | 217 621 079 | 3 026 866 | 0 | 220 647 945 | 28 728 553 | |
| Tangible fixed assets | 6 333 874 217 | 206 990 520 | 0 | 6 540 864 737 | 4 761 214 611 | 177 652 378 | 0 | 4 938 866 989 | 1 601 997 748 | |
| - Finance leases | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| - Operating leases | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| - Others | 6 333 874 217 | 206 990 520 | 0 | 6 540 864 737 | 4 761 214 611 | 177 652 378 | 0 | 4 938 866 989 | 1 601 997 748 | |
| NON-OPERATING FIXED ASSETS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Intangible fixed assets | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Property, plant and equipment | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Appendix: 9

Amounts owed to credit institutions and similar entities

| | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| DEBTS | CENTRAL BANKS, POSTAL CHECK ACCOUNT | BANKS IN THE WAMU | OTHER CREDIT AND SIMILAR INSTITUTIONS IN THE WAMU | BANKS REST OF THE WORLD | INTERNATIONAL OR FOREIGN FINANCIAL INSTITUTIONS | TOTAL AT 31/12/2022 | TOTAL AT 31/12/2021 |
|---|-------------------------------------|-------------------|---|-------------------------|---|---------------------|---------------------|
| ORDINARY ACCOUNTS PAYABLE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BORROWINGS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Money market | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Day by day | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Eventually | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SECURITIES SOLD UNDER REPURCHASE AGREEMENTS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Day by day | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Eventually | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Appendix: 10

Customer deposits

| | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| DEPOSITS | STATE AND SIMILAR | ISBLSM | FINANCIAL COMPANIES | INDIVIDUALS | OTHER | TOTAL AT 31/12/2022 | TOTAL AT 31/12/2021 |
|----------------------------|-------------------|----------|---------------------|-------------|----------|---------------------|---------------------|
| ORDINARY ACCOUNTS PAYABLE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TERM ACCOUNTS AND DEPOSITS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| REPURCHASE AGREEMENTS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SPECIAL SAVINGS ACCOUNT | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OTHER DEPOSITS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Appendix: 11

Debts evidenced by certificates, subordinated loans and securities issued

| | | | | |
|---------------|--|---------------|------------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | ESTABLISHMENT : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| | DEVISE | ORIGINAL CURRENCY AMOUNT | INTEREST RATES | CONDITIONS PRECEDENT TO PAYMENT OF COUPONS | DEADLINE | AMOUNT AT 31/12/2022 | AMOUNT RECOGNISED AS REGULATORY CAPITAL |
|---|----------|--------------------------|----------------|--|----------|----------------------|---|
| DEBTS EVIDENCED BY CERTIFICATES | 0 | 0 | 0 | NONE | | 0 | 0 |
| - Bond issues | 0 | 0 | 0% | NONE | | 0 | 0 |
| - Other liabilities | 0 | 0 | 0% | NONE | | 0 | 0 |
| SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES ISSUED | 0 | 0 | 0% | NONE | | 0 | 0 |
| - Fixed-term | 0 | 0 | 0 | NONE | | 0 | 0 |
| SUBORDINATED TERM LOAN | 0 | 0 | 0% | NONE | | 0 | 0 |
| SUBORDINATED TERM LOAN | 0 | 0 | 0% | NONE | | 0 | 0 |
| - Open-ended | 0 | 0 | 0% | NONE | | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |

Appendix: 12

Depreciation and provisions

| | | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| DEPRECIATION AND PROVISIONS | DEC-2021 | ALLOCATION S | RECOVERIES | | DEC-2022 |
|--|---------------|--------------|----------------|-----------|---------------|
| | | | Not applicable | Other | |
| 10000 DEPRECIATIONS | 221 664 349 | 52 265 841 | - | 7 297 547 | 221 664 349 |
| 20000 Loans and advances to credit institutions and similar entities | - | - | - | - | - |
| 30000 Customer loans and advances | - | - | - | - | - |
| 40000 Investment securities | - | - | - | - | - |
| 50000 Shares in subsidiaries and affiliates | 110 000 000 | - | - | - | 110 000 000 |
| 60000 Other assets | 111 664 349 | 52 265 841 | - | 7 297 547 | 156 632 643 |
| 70000 PROVISIONS | 3 448 173 019 | - | 547 480 624 | - | 2 900 692 395 |
| 80000 Risks of execution of signature commitments on credit institutions | - | - | - | - | - |
| 90000 Risks of execution of customer signature commitments | 2 004 738 158 | - | - | - | 2 004 738 158 |
| 10A00 Retirement pensions and similar obligations | 537 493 401 | - | 537 493 401 | - | - |
| 11000 Other risks and charges | 905 941 460 | - | 9 987 223 | - | 895 954 237 |

Notes to the financial statements: 13

Changes in shareholders' equity

| | | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| SHAREHOLDERS' EQUITY | CAPITAL | ISSUE AND MERGER PREMIUMS | RESERVES, RETAINED EARNINGS, NET INCOME | SHAREHOLDERS' EQUITY |
|------------------------------------|----------------|---------------------------|---|----------------------|
| SHAREHOLDERS' EQUITY AT 31/12/2020 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -3 120 477 059 | 56 094 362 942 |
| Adjustments at beginning of period | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SHAREHOLDERS' EQUITY AT 1/01/2021 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -3 120 477 059 | 56 094 362 942 |
| Capital increase/reduction | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Profit for the period | 0 | 0 | 723 948 346 | 723 948 346 |
| Dividend distribution | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other movements | 0 | 0 | -451 202 310 | -451 202 310 |
| SHAREHOLDERS' EQUITY AT 31/12/2021 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -2 847 731 023 | 56 367 108 978 |
| Adjustments at beginning of period | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SHAREHOLDERS' EQUITY AT 1/01/2022 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -2 847 731 023 | 56 367 108 978 |
| Capital increase/reduction | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Profit for the period | 0 | 0 | 474 116 059 | 474 116 059 |
| Dividend distribution | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other movements | 0 | 0 | -164 795 163 | -164 795 163 |
| BALANCE SHEET AT 31/12/2022 | 58 327 340 001 | 887 500 000 | -2 538 410 127 | 56 676 429 874 |

Appendix: 14

Ownership structure and voting rights

| | | | |
|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| IDENTITY OF SHAREHOLDERS OR PARTNERS | NATIONALITY | ADDRESS | NUMBER OF SHARES HELD | | SHARE OF CAPITAL | PERCENTAGE OF VOTING RIGHTS |
|--|-----------------------------------|---------|-----------------------|----------|------------------|-----------------------------|
| | | | DEC-2021 | DEC-2022 | | |
| | | | | | | |
| LEGAL ENTITIES | | | | | | |
| State of Benin | Beninese | | 15 540 | 15 540 | 4,44% | 7,14% |
| State of Burkina Faso | Burkinabe Central African Ivorian | | 13 755 | 13 755 | 3,93% | 7,14% |
| State of the Central African Republic | Malian Nigerian | | 10 500 | 10 500 | 3,00% | 7,14% |
| State of Côte d'Ivoire | Rwandan | | 31 500 | 31 500 | 9,00% | 7,14% |
| State of Mali | Senegalese | | 15 925 | 15 925 | 4,55% | 7,14% |
| State of Niger | Togolese | | 16 065 | 16 065 | 4,59% | 7,14% |
| State of Rwanda | Cameroonian | | 11 165 | 11 165 | 3,19% | 7,14% |
| State of Senegal | Bissau Guinean | | 31 500 | 31 500 | 9,00% | 7,14% |
| State of Togo | Mauritanian | | 18 060 | 18 060 | 5,16% | 7,14% |
| State of Cameroon | Congolese | | 28 525 | 28 525 | 8,15% | 7,14% |
| State of Guinea Bissau | Chadian | | 5 600 | 5 600 | 1,60% | 7,14% |
| State of Mauritania State of Congo | | | 8 050 | 8 050 | 2,30% | 7,14% |
| State of Chad | | | 13 125 | 13 125 | 3,75% | 7,14% |
| INDIVIDUALS EXCLUDING EMPLOYEES | | | 14 000 | 14 000 | 4,00% | 7,14% |
| TOTAL | | | 233 310 | 233 310 | 67% | 100% |

(1) Each Member State has one vote. The percentage of voting rights does not depend on the share of capital held.

(2) The Fund's share capital is not fully subscribed. The subscribed portion represents 67%.

Appendix: 15

Breakdown of assets and liabilities by residual maturity

| | | | |
|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| JOBS/RESOURCES | LESS THAN 1 MONTH | 1 TO 3 MONTHS | 3 MONTHS to ONE YEAR | 1 YEAR TO 5 YEARS | OVER 5 YEARS | TOTAL AT 31/12/2022 |
|--|-------------------|---------------|----------------------|-------------------|---------------|---------------------|
| ASSETS | | | | | | |
| Loans and advances to credit institutions and similar entities | 6 829 669 057 | 2 000 000 000 | 5 000 000 000 | 0 | 0 | 13 829 669 057 |
| Customer loans and advances | 679 005 550 | 0 | 0 | 0 | 0 | 679 005 550 |
| Bonds and other fixed-income securities | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Trading securities | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Investment securities | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Investment securities | 0 | 0 | 0 | 7 902 400 000 | 3 272 170 200 | 11 174 570 200 |
| TOTAL | 7 508 674 607 | 2 000 000 000 | 5 000 000 000 | 7 902 400 000 | 3 272 170 200 | 25 683 244 807 |
| LIABILITIES | | | | | | |
| Amounts owed to credit institutions and similar entities | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Customer deposits | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Debt securities | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Appendix: 16

Foreign currency transactions

| | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |
| | | | | |

| CURRENCIES | DEC-2021 | | | | DEC-2022 | | | |
|-------------|----------|-------------|-----------------------|-----------------------|----------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| | ASSETS | LIABILITIES | CURRENCIES TO RECEIVE | CURRENCIES TO DELIVER | ASSETS | LIABILITIES | CURRENCIES TO RECEIVE | CURRENCIES TO DELIVER |
| TOTAL | NONE | | | | NONE | | | |
| OTHER GOODS | NONE | | | | NONE | | | |
| FRANC XOF | | | | | | | | |

Appendix: 17

Financing and guarantee commitments

| | | | | | |
|---------------|--|-----------------|------------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | ESTABLISHMENT : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 1 2 3 1 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| COMMITMENTS | DEC 2022 | DEC 2021 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| GIVEN FINANCING AND GUARANTEE COMMITMENTS | 75 662 180 523 | 64 984 547 220 |
| Financing commitments to credit institutions and similar entities | | |
| Documentary credits | | |
| Acceptances or undertakings to pay | | |
| Confirmed credit facilities | | |
| Other financing commitments given | | |
| Financing commitments to customers | 120 000 000 | 120 000 000 |
| Import documentary credits | | |
| Acceptances or undertakings to pay | | |
| Confirmed credit facilities | | |
| Other financing commitments given | | |
| Guarantee commitments from credit institutions and similar entities | | |
| Confirmation of documentary credits | | |
| Acceptances or undertakings to pay | | |
| Other commitments given | | |
| Customer order guarantee commitments | 75 542 180 523 | 64 864 547 220 |
| Guaranteed bonds | | |
| Deposits, endorsements and other guarantees given | | |
| Credit repayment guarantees | | |
| Other guarantees given | | |
| Doubtful commitments | | |
| RECEIVED FINANCING AND GUARANTEE COMMITMENTS | 0 | 0 |
| Financing commitments received from credit institutions and similar entities | | |
| Documentary credits | | |
| Acceptances or undertakings to pay | | |
| Confirmed credit facilities | | |
| Other financing commitments received | | |
| Financing commitments received from customers | | |
| Acceptances or undertakings to pay | | |
| Other financing commitments received | | |
| Guarantee commitments received from credit institutions and similar entities | | |
| Confirmation of documentary credits | | |
| Acceptances or undertakings to pay | | |
| Other commitments received | | |
| Guarantee commitments received from customers | | |
| Guarantees received from the State and similar bodies | | |
| Guarantees received from insurance and capitalization companies | | |
| Guarantees received from financial customers | | |
| Other guarantees received | | |

Appendix: 18

Securities and collateral received/given as security

| | | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| SECURITIES AND COLLATERAL | NET CARRYING AMOUNT | ASSET OR OFF-BALANCE SHEET ITEM RECORDING RECEIVABLES OR COMMITMENTS GIVEN | AMOUNT OF RECEIVABLES AND COMMITMENTS GIVEN COVERED |
|-------------------------------------|---------------------|--|---|
| PUBLIC BILLS AND SIMILAR SECURITIES | NONE | NONE | NONE |
| OTHER SECURITIES | NONE | NONE | NONE |
| HYPOTHEQUES | NONE | NONE | NONE |
| OTHER REAL VALUES AND SECURITIES | NONE | NONE | NONE |
| TOTAL | - | - | - |

| SECURITIES AND COLLATERAL | NET CARRYING AMOUNT | LIABILITIES OR OFF-BALANCE SHEET ITEM RECORDING DEBTS OR COMMITMENTS RECEIVED | AMOUNT OF DEBTS AND COMMITMENTS RECEIVED COVERED |
|-------------------------------------|---------------------|---|--|
| PUBLIC BILLS AND SIMILAR SECURITIES | NONE | NONE | NONE |
| OTHER SECURITIES | NONE | NONE | NONE |
| HYPOTHEQUES | NONE | NONE | NONE |
| OTHER REAL VALUES AND SECURITIES | NONE | NONE | NONE |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 |

Appendix: 19

Cost of risk

| | | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|--|--------------------|---------------------|--------------------|
| LOANS AND ADVANCES TO CREDIT INSTITUTIONS (1) | 0 | 0 | 247 660 140 |
| Net impairment charges | 0 | 0 | 0 |
| Recovery of amortised receivables | 0 | 0 | 247 660 140 |
| RECEIVABLES FROM CUSTOMERS (1) | 0 | 0 | -30 814 933 |
| Net impairment charges | 0 | 0 | -30 814 933 |
| Losses not covered by impairment losses | 0 | 0 | 0 |
| Recovery of amortised receivables | 0 | 0 | 0 |
| OTHER RISKS (2) | -65 515 963 | -231 251 883 | 216 845 207 |

Appendix: 20
Changes in results and other significant items

| | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| ELEMENTS | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| EQUITY AND SIMILAR RESOURCES | | 56 367 108 978 | 56 676 429 874 |
| OPERATIONS AND RESULTS FOR THE YEAR | | | |
| Net proceeds of the Fund | | 2 444 185 823 | 3 012 018 055 |
| Operating profit | | 444 033 663 | 474 116 059 |
| Income tax | | 0 | 0 |
| Net income | | 723 948 346 | 474 116 059 |
| EARNINGS PER SHARE | | 3 102,9461 | 2 032,1292 |
| Earnings per share | | 3 103 | 2 032 |
| Earnings per share | | 0 | 0 |
| PERSONNEL AND PAY POLICY | | | |
| Gross remuneration for the year | | 954 989 303 | 1 268 138 242 |
| Employee benefits | | 189 099 762 | 251 665 589 |
| Shareholdings and profit-sharing | | 0 | 0 |
| Average number of employees during the year | | 29 | 35 |

Note 21
Segment information

| | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| | STATUS OF THE DECLARANT | OTHER WAMU STATES | OTHER WAMU RESIDENTS | REST OF THE WORLD | TOTAL AT 31/12/2022 | TOTAL AT 31/12/2021 |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| BALANCE SHEET | | | | | | |
| Assets | | | | | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |
| Liabilities | | | | | 61 729 944 440 | 62 032 445 254 |
| OFF-BALANCE SHEET | | | | | | |
| Commitments given | | | | | 75 662 180 523 | 64 984 547 220 |
| Commitments received | | | | | 0 | 0 |
| PROFIT AND LOSS ACCOUNT | | | | | | |
| Net banking income | | | | | 3 012 018 055 | 2 444 185 823 |

The FAGACE information system does not currently include classification by attribute. It is therefore difficult to segment balance sheet, off-balance sheet and income statement items according to the format provided in this appendix.

Appendix: 22

Executive remuneration and benefits

| | | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| REMUNERATION AND BENEFITS | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|---|-------------|-------------|
| GROSS REMUNERATION INCLUDING COMPANY ALLOWANCES AND BENEFITS IN KIND | | |
| Gross remuneration | 761 360 411 | 588 942 792 |
| Functional allowances | 196 900 000 | 181 000 000 |
| Benefits in kind | 11 583 407 | 11 658 165 |
| SHARE-BASED PAYMENTS | 0 | 0 |
| Number of shares | 0 | 0 |
| share price at 31/12 | 0 | 0 |
| Number of options not exercised at 31/12 | 0 | 0 |
| Valuation of unexercised options at 31/12 | 0 | 0 |
| POST-EMPLOYMENT BENEFITS | 0 | 0 |
| Termination benefits | 310 039 961 | 103 209 737 |
| Defined contribution pension plan | | |
| HEALTH INSURANCE | 10 864 000 | 6 380 000 |
| OTHER BENEFITS | 0 | 0 |

Appendix: 23

Loans, advances and guarantees granted to senior executives

| | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| LOANS, ADVANCES AND GUARANTEES | STATUS OF THE BENEFICIARY | AMOUNT | | INTEREST RATES | AUTHORISATION OF THE BOARD OF DIRECTORS |
|--------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|----------------|---|
| | | INITIAL | BALANCE | | |
| LOANS | Management staff | | | | YES |
| LOANS | Middle and upper management | 141 610 357 | 158 415 401 | 0,01 | NOT APPLICABLE |
| LOANS | Middle and upper management | | | | NOT APPLICABLE |
| LOANS | Middle and upper management | | | | NOT APPLICABLE |
| LOANS | Middle and upper management | | | | NOT APPLICABLE |
| | | | | | |
| | | | | | |

Note 24

Related party transactions

| | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| OPERATIONS | DEC-2021 | | | | DEC-2022 | | | |
|--|--------------|----------------|---------------------------------|---|--------------|----------------|---------------------------------|--|
| | SUBSIDIARIES | JOINT VENTURES | OTHER SIGNIFICANT SHAREHOLDINGS | ENTITIES RELATED TO THE DIRECTORS AND MAIN SHAREHOLDERS | SUBSIDIARIES | JOINT VENTURES | OTHER SIGNIFICANT SHAREHOLDINGS | ENTITIES LINKED TO DIRECTORS AND MAIN SHAREHOLDERS |
| ASSETS | | | | | | | | |
| Loans, advances and securities | | | | | | | | |
| Ordinary accounts in debit | | | | | | | | |
| Loans | | | | | | | | |
| Securities | | | | | | | | |
| Other assets | | | | | | | | |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LIABILITIES | | | | | | | | |
| Deposits | | | | | | | | |
| Ordinary accounts in credit | | | | | | | | |
| Other borrowings | | | | | | | | |
| Debts evidenced by certificates | | | | | | | | |
| Other liabilities | | | | | | | | |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - | - | - |
| OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS GIVEN | | | | | | | | |
| Financing commitments given | | | | | | | | |
| Guarantee commitments given | | | | | | | | |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - | - | - |
| INCOME AND EXPENSES | | | | | | | | |
| Interest and similar income | | | | | | | | |
| Interest and similar expenses | | | | | | | | |
| Commission income | | | | | | | | |
| Commissions (expenses) | | | | | | | | |
| Other products | | | | | | | | |
| Other expenses | | | | | | | | |
| NET TOTAL | | | | | | | | |

Appendix: 25
Customer accounts

| | | | | | |
|---------------|--|---------------|----------------------|----|-----------|
| STATE : BENIN | | | INSTITUTION : FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | | |
| | | Order date | CIB | LC | (in FCFA) |

| NUMBER OF CUSTOMER ACCOUNTS | DEC-2022 | DEC-2021 |
|---|----------|----------|
| CURRENT ACCOUNTS | 0 | 0 |
| CHEQUE ACCOUNTS OF RESIDENTS OF THE DECLARING STATE | 0 | 0 |
| WAMU RESIDENTS' CHEQUE ACCOUNTS | 0 | 0 |
| RDM RESIDENTS' CHEQUE ACCOUNTS | 0 | 0 |
| SAVINGS ACCOUNTS | 0 | 0 |
| TERM ACCOUNTS | 0 | 0 |
| CASH BONDS | 0 | 0 |
| OTHER DEPOSIT ACCOUNTS | 0 | 0 |

Appendix: 26
NETWORK

| | | | | |
|--------------|--|---------------------|-------|-----------|
| STATE: BENIN | | INSTITUTION: FAGACE | | |
| | | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | | Closing date | CIBLC | (in FCFA) |

| NETWORK | DEC-2022 | DEC-2021 |
|-------------------------------|----------|----------|
| PERMANENT COUNTERS | 0 | 0 |
| PERIODIC COUNTERS | 0 | 0 |
| ATMS | 0 | 0 |
| FOREIGN BRANCHES AND AGENCIES | 0 | 0 |
| REPRESENTATION OFFICES | 2 | 2 |

Representative office based in Rwanda and Cameroon

Appendix: 27

Headcount, payroll and external staff

| | | | |
|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| STATE : BENIN | | INSTITUTION : FAGACE | |
| | 2 0 2 2 12 31 | | |
| | Order date | CIB | LC (in FCFA) |

| CLEAN STAFF | WORKFORCE | | | | | | | | TOTAL PAYROLL | | | | | | | |
|------------------------------|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
| | STATUS OF THE DECLARANT | | WAMU | | RDM | | TOTAL | | STATUS OF THE DECLARANT | | WAMU | | RDM | | TOTAL | |
| | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F |
| MANAGEMENT AND SIMILAR STAFF | 7 | 8 | 4 | 3 | 7 | 2 | 18 | 13 | 280 431 797 | 306 586 283 | 196 571 544 | 127 532 266 | 509 555 155 | 72 978 445 | 986 558 496 | 507 096 994 |
| TECHNICIANS AND SIMILAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| SUPERVISORS | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 8 481 995 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 481 995 | - |
| EMPLOYEES AND WORKERS | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 17 761 861 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 761 861 | - |
| TOTAL | 11 | 8 | 4 | 3 | 7 | 2 | 22 | 13 | 306 675 653 | 306 586 283 | 196 571 544 | 127 532 266 | 509 555 155 | 72 978 445 | 1 012 802 352 | 507 096 994 |

| EXTERNAL STAFF | WORKFORCE | | | | | | | | TOTAL EXPENSES |
|------------------------------|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------------|
| | STATUS OF THE DECLARANT | | WAMU | | RDM | | TOTAL | | |
| | M | F | M | F | M | F | M | F | |
| MANAGEMENT AND SIMILAR STAFF | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 4 150 000 |
| TECHNICIANS AND SIMILAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SUPERVISORS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| EMPLOYEES AND WORKERS | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 9 824 184 |
| TOTAL | 4 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 5 | 13 974 184 |



FAGACE

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET
DE COOPERATION ECONOMIQUE

UNE INSTITUTION FINANCIERE AU SERVICE
DU DEVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE

298, Boulevard CEN-SAD Rue 12 044
Cotonou - Benin

01 B.P 2045 COTONOU (BENIN)

Tel : (+229) 21 30 03 76 / 21 30 08 77
(+229) 97 97 97 30 / 94 01 37 20

E-mail : couriel.fagace@fagace.org