

# FAGACE NEWS

RETROSPECTIVE ANNÉE 2022

**P.46**

Le lancement du 1er  
Ouvrage Collectif du  
FAGACE

**P.13**

Le Bureau  
indépendant  
d'évaluation (BIE)

**P.36**

Le recrutement de  
3 administrateurs  
indépendants

**P.50**

Le programme  
Jeunes professionnels,

**P.18**

Les roadshow au  
Rwanda et au Togo

**P.15**

Le démarrage  
des activités de  
l'institut du FAGACE

**CROISSANCE  
EXCEPTIONNELLE  
DES ACTIVITÉS  
OPÉRATIONNELLES**

**1 M. Ngueto Tiraina YAMBAYE**



# FAGACE

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET  
DE COOPERATION ECONOMIQUE

UNE INSTITUTION FINANCIERE INTERNATIONALE  
AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE



# THE NEW MOMENTUM

Un levier de financement du  
développement au service de l'Afrique



[www.fagace.org](http://www.fagace.org)





# FAGACE

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET  
DE COOPERATION ECONOMIQUE

---

UNE INSTITUTION FINANCIERE AU SERVICE  
DU DEVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE

# SOMMAIRE

<b>MOT DU DIRECTEUR GENERAL</b>	<b>06</b>
<b>L'INSTITUTION</b>	<b>09</b>
<b>ORGANISATION ET GOUVERNANCE</b>	<b>10</b>
<b>RETROSPECTIVE</b>	<b>18</b>
▪ <b>Activités Institutionnelles</b>	<b>18</b>
▪ <b>Activités Opérationnelles</b>	<b>49</b>



P.19

TCHAD



P.20

TCHAD



P.26

GABON



P.27

B.FASO



**P.25**

**NIGER**



**P.36**

**RWANDA**



**P.30**

**SENEGAL**



**P.61**

**TOGO**



**P.51**

**CAMEROUN**

# Mot du Directeur Général

Ces dernières années, ont été marquées par une série de crises qui ont profondément éprouvé humainement et économiquement la stabilité de nos économies à savoir : la crise de la Zone Euro, la crise de COVID-19 et la conjoncture économique difficile de 2022 liée à la guerre en Ukraine, l'inflation et la crise énergétique.

À la lumière des impacts de toutes ces crises, on peut donc dire que l'économie mondiale a subi un certain nombre de chocs majeurs qui auraient pu la plonger pour longtemps dans une récession.



Heureusement que des mesures fortes ont été prises pour réduire leurs effets négatifs et les réformes réglementaires, monétaires et budgétaires qui s'en sont suivies ont contribué à développer une certaine résilience du système financier et à éviter une dépression économique durable.

Face à ces évolutions structurelles de nos économies, il devient impératif de changer de paradigmes sur notre continent et d'œuvrer davantage à renforcer nos économies par un développement accéléré du secteur privé, des investissements massifs dans la production agricole, industrielle et énergétique, l'amélioration de la gouvernance économique et sociale etc.

Autant de facteurs qui influent sur les fondamentaux macroéconomiques de nos pays en général et sur l'environnement direct de notre Institution en particulier. Au plan interne, l'année 2022 a été stimulante pour le Fonds, qui tirant parti de son Plan stratégique s'est résolument tourné vers de nouvelles ambitions en mettant en œuvre des réformes indispensables à son repositionnement stratégique.

Ainsi, au plan institutionnel, les activités majeures ont concerné :

- la révision des textes de base : le règlement financier, le règlement du personnel, la politique de mobilisation de ressources ;
- l'opérationnalisation de l'Institut du FAGACE, le think tank du Fonds chargé de la formation, des études, de la recherche et de l'assistance technique aux Etats membres et aux promoteurs ;



# Mot du Directeur Général

- la publication du 1er ouvrage scientifique du Fonds sur le thème : les Fonds de garantie au cœur du financement de l'Afrique de demain, à l'occasion du 45ème anniversaire ;
- le lancement du programme du Programme Jeunes Professionnels.

Au plan opérationnel, pour assurer une meilleure compréhension de son offre, le Fonds a multiplié les communications dans ses Etats membres sur son nouveau mode opératoire articulé autour de la garantie aussi bien des PME que des projets structurants des Etats avec une distribution des produits principalement à travers les banques et les SGI.

Aujourd'hui, au terme de la 2ème année de mise en œuvre du Plan, on peut dire que les résultats sont satisfaisants, notamment en termes d'interventions nouvelles, et d'amélioration de la qualité du portefeuille du Fonds. En effet, le niveau d'activités réalisé par le Fonds au cours de la période, s'élève à 150 135 865 772 de francs CFA, soit 250,23% des prévisions représentant une performance exceptionnelle depuis dix ans. La qualité du portefeuille quant à elle s'est améliorée avec un taux de dégradation en baisse continue. De plus, aucun des dossiers de garantie approuvés par le Fonds depuis 2018 n'a enregistré d'incident de paiement. Ce qui traduit l'efficacité du processus d'amélioration du dispositif de maîtrise des risques, avec un focus sur le risque de crédit. Dans la même dynamique, un dispositif de Conformité a été mis en place avec un suivi permanent.

Par ailleurs, un accent particulier a été porté au recouvrement conformément à la stratégie d'assainissement du portefeuille. Dans ce cadre, le suivi des projets en difficulté et en contentieux s'est poursuivi avec de très bonnes perspectives pour 2023. A cet égard, les actions de recouvrement en cours, la politique sélective des projets, devraient contribuer à améliorer le coût du risque à court et moyen termes.

En outre, la gouvernance du Fonds a été renforcée.

A cet effet, trois (03) administrateurs indépendants ont été nommés pour une gouvernance plus indépendante et plus efficiente avec un Conseil d'administration renouvelé et des comités plus structurés.

Désormais, les Banques centrales sont partie prenante du Fonds à travers leurs participations au Bureau Indépendant d'Evaluation (BIE), organe indépendant composé des Banques centrales des Etats membres à savoir : la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la Banque Centrale de Mauritanie (BCM) et de la Banque Nationale du Rwanda (BNR).

Le démarrage des activités du BIE qui intervient consécutivement à la nomination de trois (03) administrateurs indépendants consacre la volonté du Conseil des Gouverneurs de voir appliquer au FAGACE les meilleurs standards en matière de gouvernance pour rendre le Fonds plus performant et plus apte à répondre plus efficacement aux attentes du marché.

# Mot du Directeur Général

Enfin, conformément aux meilleures pratiques, le FAGACE a procédé pour la cinquième année consécutive à sa notation financière. Cette année, l'agence Global Credit Rating (GCR Ratings), filiale de Moodys, a attribué au Fonds pour 2022, la note de AA- (note d'investissement), avec une perspective stable à court terme avec une perspective stable.

Ces résultats traduisent surtout les acquis des transformations profondes observables et en ordre de marche au sein du Fonds. La nouvelle dynamique dans laquelle s'inscrit le FAGACE est également un signal aux partenaires et aux marchés financiers car la notation apporte un grand confort aux institutions de crédit notamment celles qui se conforment aux normes des conventions de Bâle II et III.

Le FAGACE a vocation à être au COEUR du développement de l'Afrique et l'année 2022 lance une nouvelle orientation de notre Institution focalisée sur l'impact de nos interventions et notre contribution au développement de nos Etats.

C'est l'occasion de remercier les plus hautes Instances du Fonds pour leur soutien multiforme tout au long de cette année exigeante et de féliciter le personnel pour les progrès accomplis.

**Nguito Tiraina YAMBAYE**



# L'INSTITUTION

Le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) est une Institution financière internationale, spécialisée dans la promotion des investissements publics et privés en Afrique. Depuis plus de 45 ans, le Fonds œuvre au développement économique et social de ses Etats membres en facilitant l'accès au financement des entreprises locales et des projets entrepreneuriaux, à travers essentiellement les mécanismes de partage de risques.

Les bénéficiaires cibles du FAGACE incluent l'ensemble des acteurs de développement : les entreprises privées ou mixtes viables tous secteurs d'activité confondus, les institutions financières nationales et internationales, et les organismes régionaux promoteurs de l'intégration économique des Etats membres.

Les zones d'interventions du FAGACE couvrent la CEMAC, l'UEMOA, le Rwanda et la Mauritanie, avec une expansion progressive possible sur l'ensemble du continent africain. Au 31 décembre 2022, le FAGACE comprend quatorze (14) Etats membres que sont : le Bénin, le Burkina Faso, la Centrafrique, la Côte d'Ivoire, le Mali, le Niger, le Rwanda, le Sénégal, le Togo, la Guinée Bissau, le Cameroun, la Mauritanie, le Congo et le Tchad. Son siège social est à Cotonou en République du Bénin. Il dispose également de deux représentations régionales basées au Cameroun et au Rwanda.

Le capital social du Fonds est de 350 milliards de FCFA. Il est ouvert aux Etats et aux institutions financières de développement. Le Fonds est également ouvert aux capitaux privés et à de nouveaux Etats.

Le Fonds intervient dans tous les domaines d'activités licites notamment :

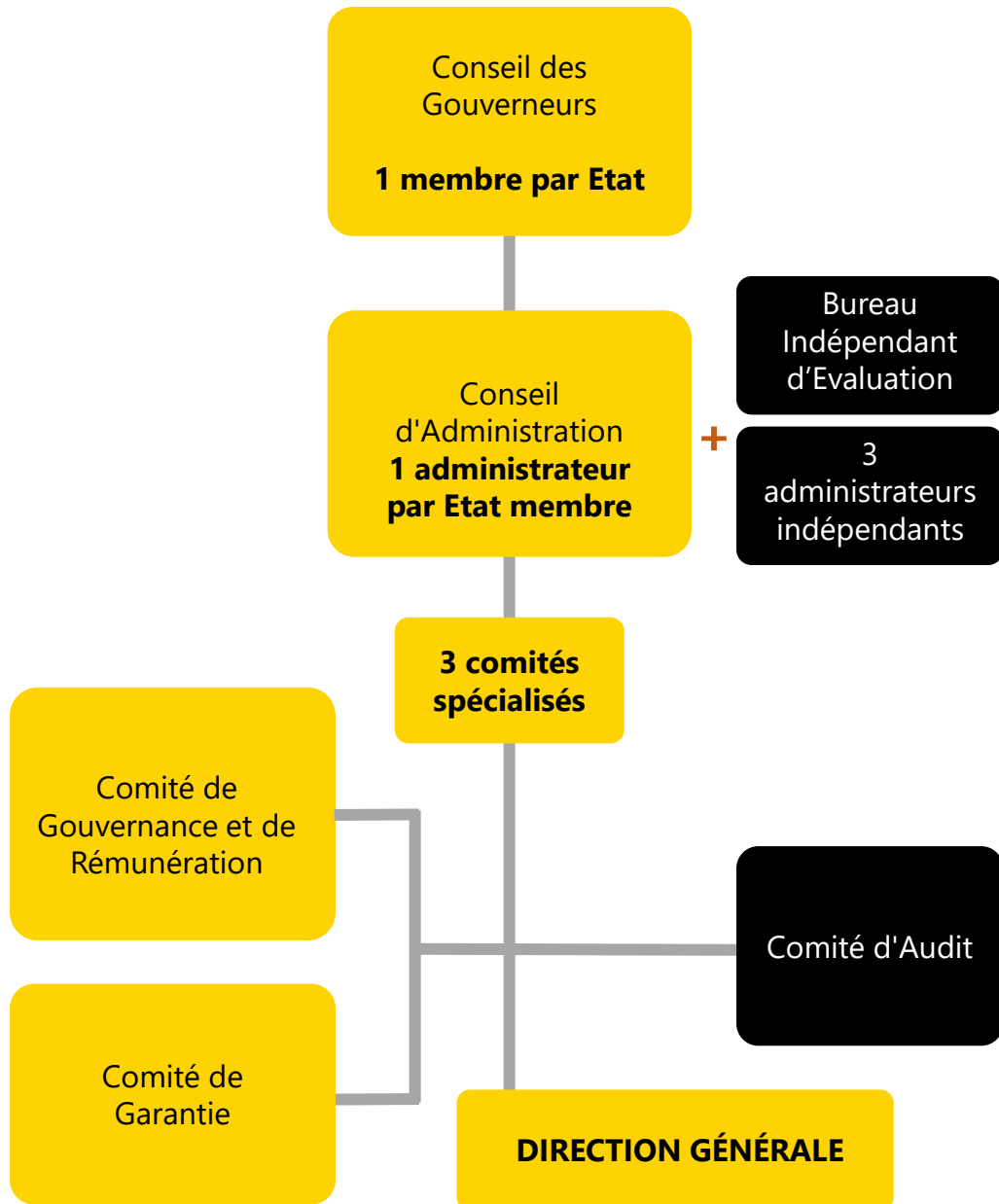
- les Petites et Moyennes Entreprises de production de biens et services,
- les industries de valorisation des ressources naturelles locales ou d'import substitution,
- le développement rural : agriculture, élevage, pêche,
- le commerce (import-export),
- l'Habitat,
- les télécommunications,
- les services divers.



**FAGACE**  
FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET  
DE COOPERATION ECONOMIQUE  
UNE INSTITUTION FINANCIERE AU SERVICE  
DU DEVELOPPEMENT EN AFRIQUE

# ORGANISATION ET GOUVERNANCE

En accord avec les meilleurs standards internationaux en matière de gouvernance et avec pour objectif d'améliorer la protection des intérêts des Etats actionnaires en toute indépendance, depuis 2018, le FAGACE a renforcé son modèle de gouvernance avec le recrutement d'Administrateurs indépendants. La structuration des organes de gouvernance est schématisée ci-après :








## ◦ **Le Conseil des Gouverneurs**

Le Conseil des Gouverneurs, organe suprême, qui comprend le Ministre chargé des Finances par Etat membre et un Responsable par Institution membre. Le Conseil des Gouverneurs fixe les orientations générales, modifie les statuts, procède à la nomination du Directeur Général et des Commissaires aux comptes. Pour l'exercice 2022, la présidence est assurée par le Cameroun.

## ° Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration qui reçoit délégation de pouvoirs du Conseil des Gouverneurs, comprend un Administrateur et un suppléant par Etat membre, et trois administrateurs indépendants. Il autorise les interventions, adopte le budget, approuve les comptes financiers.

### LISTE DES ADMINISTRATEURS ET GOUVERNEURS (Décembre 2022)

PAYS	ADMINISTRATEURS	GOUVERNEURS
 BENIN	<b>M. Hugues Oscar LOKOSSOU</b> Directeur Général de la Caisse Autonome d'Amortissement	<b>M. Romuald WADAGNI</b> Ministre de l'Economie et des Finances
 BURKINA FASO	<b>Mme W. Pauline TOE SABA</b> Directrice de la Gestion des Finances	<b>Dr. Aboubakar NACANABO</b> Ministre de l'Economie, des Finances et de la Prospective
 CAMEROUN	<b>M. Bachirou MOHAMADOU</b> Chef cellule des Relations Financières internationales	<b>M. Louis Paul MOTAZE</b> Ministre des Finances Président du Conseil des Gouverneurs
 CENTRAFRI QUE	<b>M. Victor MAZANGA</b> Chargé de mission en matière de gestion du portefeuille des engagements de l'Etat	<b>M. Hervé NDOBA</b> Ministre des Finances et du Budget
 CONGO	<b>M. Fred Ursus OTSOA</b> Conseiller chargé de mission du Ministre	<b>M. Jean-Baptiste ONDAYE</b> Ministre de l'Economie et des Finances
 COTE D'IVOIRE	<b>Mme Saran Ballo KONE</b> Sous-Directeur des Politiques et Stratégies d'Intégration Régionale	<b>M. Adama COULIBALY</b> Ministre de l'Economie et des Finances
 GUINEE BISSAU	<b>M. Fortes Buli INJAI</b> Conseiller du Secrétaire d'Etat chargé du Plan	<b>Dr. Ilidio VIEIRA TE</b> Ministre des Finances



 MALI	<b>M. Sory Ibrahima DIARRA</b> Sous Directeur des Etudes Générales de la Direction Générale de la Dette Publique	<b>M. Alhouseini SANOU</b> Ministre de l'Economie et des Finances
 MAURITANIE	<b>M. Limam OULD GOHY</b> Conseiller Technique du Ministre	<b>M. Isselmou Ould Mohamed M'Bady</b> Ministre des Finances
 NIGER	<b>Mme Salamatou KATAMBE BARAZE</b> Directrice des entreprises publiques et du portefeuille d'Etat	<b>M. Ahmat JIDOUD</b> Ministre des Finances
 RWANDA	<b>M. Cyrille HATEGEKIMANA</b> Conseiller du Secrétaire d'Etat Chargé de la Planification Economique au Ministère des Finances et de la Planification Economique	<b>Dr. Uzziel NDAGIJIMANA</b> Ministre des Finances et de la Planification Economique
 SENEGAL	<b>M. Karim GUIRO</b> Conseiller Technique	<b>Dr. Mamadou Moustapha BA</b> Ministre des Finances et du budget
 TCHAD	<b>M. Idriss M. ITNO</b> Directeur Général des services du Budget	<b>M. Hamid Tahir NGUILIN</b> Ministre des Finances et du Budget
 TOGO	<b>M. Ekpao ADJABO</b> Directeur Général du Trésor	<b>M. Sani YAYA</b> Ministre de l'Economie et des Finances
ADMINISTRATEURS INDEPENDANTS	<b>M. Credo MENSAH-DZRAKU</b>	
	<b>Mme Laurence DO REGO</b>	
	<b>M. Guibert PANDJA POLLA</b>	

## ◦ **Les Comités spécialisés**

Trois (3) Comités émanent du Conseil d'Administration et sont composés de trois (3) membres chacun.

- **Le Comité de Garantie** dirigé par Madame Laurence do REGO et composé de Messieurs Cyrille HATEGEKIMANA et Monsieur Fortes BULI INJAI a pour principal rôle de s'assurer de l'adéquation permanente de la politique de garantie du Fonds aux exigences de la réglementation prudentielle et des marchés financiers de son périmètre d'activités.
- **Le Comité d'Audit** présidé par Monsieur Guibert PANDJA POLLA, et composé de Madame Saran BALLO KONE et de Monsieur Sory Ibrahima DIARRA, assiste le Conseil d'Administration du FAGACE dans la réalisation de sa mission de surveillance et de contrôle portant notamment sur le processus d'élaboration de l'information financière, le processus de reporting financier, les activités de l'audit interne, les activités de l'audit externe, la gestion des risques, le dispositif de contrôle interne, la conformité avec la réglementation, la loi et les procédures administratives.
- **Le Comité de Gouvernance et de Rémunération** qui est présidé par Monsieur Limam Ould GOHY et composé de Monsieur Credo MENSAH-DZRAKU et de Madame Salamatou BARAZE KATAMBE, a pour rôle d'assister le Conseil d'Administration dans la mise en oeuvre efficace et la vulgarisation des meilleures pratiques de gouvernance par le FAGACE.

## ◦ **Le Bureau Indépendant d'Evaluation (BIE)**

A l'instar des Institutions de référence, le Conseil des Gouverneurs a décidé lors de sa 12ème session ordinaire, en application des dispositions du Plan stratégique 2021- 2025, de doter le FAGACE, d'un Bureau Indépendant d'Evaluation (BIE) composé des Banques centrales des Etats membres à savoir : la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la Banque Centrale de Mauritanie (BCM) et de la Banque Nationale du Rwanda (BNR).

Cet organe rattaché au Conseil des Gouverneurs mis en place en 2022, a pour principales missions, l'évaluation de toutes les activités des Instances (Conseil d'Administration et Conseil des Gouverneurs) et de ses démembrements (Comité d'Audit, Comité de Garantie, etc.) et de la Direction Générale conformément aux objectifs et directives assignées par le Conseil des Gouverneurs, aux règles en vigueur et aux meilleures pratiques de la profession.

Sont membres du BIE, Messieurs Mohamed-Lemine RAGHANI, Représentant de la Banque Centrale de Mauritanie (BCM), Charlie DINGUI, Représentant de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), Thierry Vincent de Paul DZOU MBELLA, Représentant de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), et Madame Blandine MUKANEZA, Représentant de la Banque Nationale du Rwanda (BNR).

## ◦ **La Direction Générale**

La gestion courante est assurée par un Directeur Général qui représente l'Institution, reçoit et instruit toutes les demandes d'intervention et suit les engagements pris. Il s'appuie sur une organisation orientée sur la gestion des risques.

## ◦ Le Conseil de Direction

Présidé par le Directeur Général, le Conseil de Direction réunit les responsables des branches d'activités et des directions fonctionnelles. Il a pour rôle de piloter la stratégie de l'Institution dans une prise de décision participative.

## ◦ EVOLUTION ORGANISATIONNELLE

### ▪ LE CAPITAL HUMAIN

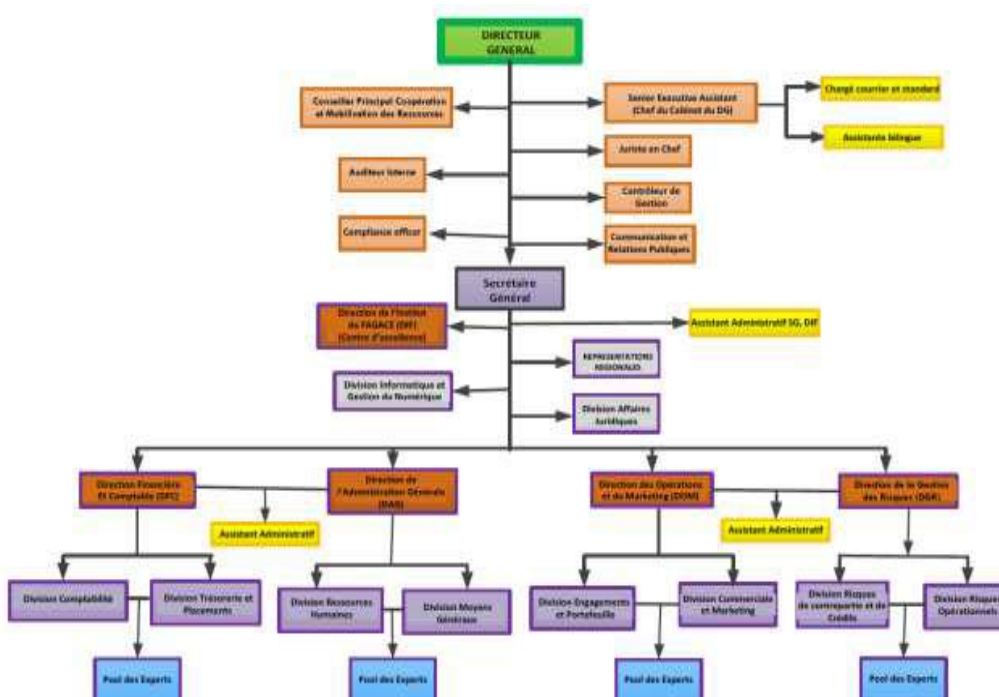
Au 31 décembre 2022, l'effectif du Fonds est de trente-quatre (34) salariés ressortissants de treize (13) pays membres, dont 38% de femmes.

Au cours de l'exercice 2022, la volonté du FAGACE de refléter la composition de son actionariat au sein du personnel, s'est poursuivie par le recrutement de hauts cadres en provenance du Congo et de la Guinée-Bissau. Cette volonté se poursuivra jusqu'à complétude de l'actionariat du Fonds.

L'accueil de ces ressources humaines additionnelles a permis de renforcer la capacité opérationnelle des directions.

L'exercice 2022 a été également consacré au renforcement des compétences du personnel par la formation continue assurée par l'Institut du FAGACE.

L'organigramme du FAGACE resté inchangé et se présente comme suit :



Source : Plan stratégique 2021-2025\_ FAGACE



## ▪ LANCEMENT DE L'INSTITUT DU FAGACE

Fort d'une expérience de quarante-cinq (45) ans, le FAGACE a développé une expertise reconnue en matière de garantie, d'ingénierie financière et de mobilisation de ressources.

C'est pourquoi le Plan stratégique 2021-2025 a mis au cœur de ses priorités le renforcement des capacités. En effet, convaincu de la valeur ajoutée et de l'importance du capital humain, le FAGACE entend apporter à ses partenaires une expertise reconnue dans le renforcement des capacités à travers l'assistance au montage de projets, de business plan, l'appui technique, l'arrangement et la recherche de financement.

Pour ce faire, l'Institut du FAGACE s'appuiera prioritairement sur l'expérience et l'expertise du Personnel mais fera également recours à des compétences externes spécialistes du monde de la finance internationale et de la garantie.

## ◦ TRANSPARENCE FINANCIERE

### ▪ Notation Financière

Conformément aux exigences du marché financier, depuis cinq (5) ans le FAGACE est noté afin d'évaluer et améliorer la qualité de sa signature. Depuis deux (2) ans, la notation est confiée à Global Credit Rating (GCR Ratings), leader sur le marché africain et filiale de Moody's. Au terme de sa mission au titre de l'année 2022, l'agence a attribué au Fonds les notes financières suivantes :

<b>Echelle</b>	<b>Régionale</b>	<b>Internationale</b>
Méthodologie	Banque/BMD/FOGAR	Banque/BMD/FOGAR
<b>Notation de long terme</b>	<b>AA-</b>	<b>iBB</b>
Perspective	Stable	Stable
<b>Notation de court terme</b>	<b>w-2</b>	<b>iw-5</b>
Surveillance	Non	Non

Au regard de critères de classification méthodologique et en considérant les règles de calibrage des facteurs externes, GCR a assigné au FAGACE la note de AA-/w-2 en novembre 2022 avec une perspective « stable ». Ce qui revient au niveau international à la note de : iBB/Stable/iw-5. A-/w-2 au Fonds Africain de Garantie

Par ailleurs, elle permet au Fonds de bénéficier d'une pondération des risques de 20% en zone UEMOA, 20 % en Zone CEMAC et 0% en Mauritanie, conformément aux principes définis respectivement par la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) et la Banque Centrale de Mauritanie (BCM).

### ▪ **Conformité**

Pour renforcer la gouvernance de l'institution et permettre l'opérationnalisation de la surveillance, un cadre réglementaire a été défini pour la Conformité.

Ainsi, le dispositif de conformité du Fonds permet de s'assurer du respect des obligations légales et réglementaires ainsi que des engagements volontaires du Fonds en matière d'éthique et de compliance. Le dispositif mis en place comprend :

- la Charte de la Conformité,
- la Politique de Circulation et de Diffusion des Informations
- Confidentielles,
- les Procédures de Surveillance des Opérations,
- la Politique de lutte contre le Blanchiment des Capitaux,
- la Procédure de remontées des dysfonctionnements,
- la politique de classification et de protection de l'information au sein
- du FAGACE

D'un point de vue opérationnel, depuis 2022 un conseil scientifique de l'Institut a été mis en place pour piloter l'activité et nouer des partenariats avec d'autres centres de formation à travers le monde.



*ACTIVITES*  
**INSTITUTIONNELLES**



## ACTIVITES INSTITUTIONNELLES

Au titre de la coopération en 2022, l'objectif était d'accroître et diversifier les partenariats avec les institutions et associations pouvant permettre d'impacter positivement la mise en œuvre du Plan stratégique 2021-2025. Outre des rencontres de haut niveau avec des groupes bancaires et compagnies d'assurance pour les accompagner respectivement dans le cadre du respect de leur ratio de division des risque et des risques liés, de nouveaux accords de partenariat ont été signés avec des institutions.







## **TCHAD : Signature Mémorandum d'entente entre la CCIAMA et le FAGACE**

Le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Économique (FAGACE) et la Chambre de Commerce du Tchad s'associent pour impulser aux côtés du Gouvernement un nouvel élan dans le processus de développement économique et social de notre pays.

A cet effet, le Directeur Général du FAGACE et le Président de la CCIAMA ont procédé à la signature d'un Mémorandum d'Entente le 02 février 2022 à Hôtel Radisson Blu. Dans la foulée, le FAGACE a signé un accord cadre de partenariat avec la banque de l'habitat du Tchad. Le partenariat FAGACE-CCIAMA-BHT contribuera à disposer, pour les TPME/PME tchadiennes, un outil de financement important, chaînon manquant dans le dispositif d'accompagnement du secteur privé tchadien.



## **TCHAD : M. NGUETO TIRAÏNA YAMBAYE reçu en audience par SEM M. MAHAMAT IDRISS DEBY ITNO, Président de la transition au Tchad.**

Le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique a eu ce 10 février 2022, 45 ans. Date symbolique choisie par le Président tchadien, Mahamat Idriss Deby Itno, pour recevoir son Directeur Général, Ngueto Tiraiïna Yambaye. Au-delà de la symbolique, les échanges avec le Président Mahamat Idriss Deby Itno ont notamment porté sur la situation de l'Institution, le bilan de la coopération ainsi que les perspectives d'apport du FAGACE à l'économie tchadienne.

En réponse le Directeur Général du FAGACE a indiqué que « le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique est au Tchad pour renforcer les capacités du secteur bancaire à augmenter ses capacités d'octroi de crédits aux opérateurs économiques. Ce qui contribuera à réduire la pression sur le trésor public ». Dans son exposé, Ngueto Tiraiïna Yambaye a également rappelé qu'outre sa mission traditionnelle de garantie des investissements, le FAGACE permet non seulement de lever des fonds sur les marchés financiers mais aussi apporte un appui technique à travers l'ingénierie financière au profit du financement des projets productifs de ses Etats membres.

A cet effet, le Directeur Général du FAGACE a réaffirmé la disponibilité du Fonds à accompagner le Gouvernement Tchadien dans le financement des secteurs stratégiques de son économie tels que le logement à travers la Banque de l'Habitat, partenaire du FAGACE, mais également la modernisation des secteurs stratégiques de l'élevage et de l'agriculture. Sur ces sujets, le Directeur Général du FAGACE a bénéficié des conseils et appui de haut niveau du Président du Tchad afin de renforcer la coopération et porter l'Institution encore plus loin.







## **BENIN : Visite de courtoisie au FAGACE de S.E.M Lionel Zinsou, ancien Premier Ministre du Bénin**

Dans la matinée de ce lundi 21 février 2022, le FAGACE a été honoré de la visite de courtoisie de S.E.M Lionel Zinsou, éminent économiste et ancien Premier Ministre du Bénin. Les échanges ont porté sur le rôle de plus en plus accru de la garantie dans le financement des économies africaines.





## Conférence de lancement officiel des célébrations du 45ème anniversaire du FAGACE

Le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) a célébré en 2022 son quarante-cinquième anniversaire. La conférence de lancement marquant le début des célébrations s'est tenue au Novotel Orischa de Cotonou, le jeudi 24 février 2022 sous la présidence de Monsieur Romuald Wadagni, Ministre d'Etat chargé de l'Economie et des Finances du Bénin.

A cette occasion, les questions relatives à l'évolution des mécanismes de garantie et leur adaptabilité aux réalités actuelles des banques et à la législation ont été développées lors d'un panel de haut niveau sur le thème : « 45 ans au service du développement en Afrique : défis et perspectives »

Cette conférence a permis de passer en revue diverses problématiques liées au rôle de levier de la garantie dans le dispositif de financement des économies notamment :

- i) *l'état des lieux du marché et de l'écosystème en lien avec les stratégies pour le développement,*
- ii) *le bilan des interventions du FAGACE ainsi que les expériences de ses partenaires.,*
- iii) *la mobilisation des ressources et des savoir-faire pour le financement.*



La conférence a regroupé les Autorités politiques et économiques du pays, les institutions financières et régionales, les partenaires techniques et sociaux du Fonds et des opérateurs économiques. En réitérant son soutien au Fonds, le Représentant du Ministre a dans son allocution de lancement, félicité le FAGACE pour sa résilience et les importants progrès accomplis ces dernières années qui permettent d'augurer d'un avenir radieux.

Il a ensuite remercié le Directeur Général Ngueto Tiraina YAMBAYE pour avoir choisi le Bénin comme pays d'accueil du Forum international de clôture des festivités, annoncé pour Novembre 2022 et qui s'articulera autour du « Thème : « la Garantie au cœur du Financement du Développement de l'Afrique de demain ». Pour rappel, le Fonds Africain de Garantie et de Coopération économique (FAGACE), est l'un des précurseurs dans le domaine de la garantie en Afrique.



A l'origine le FAGACE a été créé par les Etats pour : Renforcer les liens de coopération et de solidarité des pays membres, Favoriser la croissance harmonieuse de leurs économies, Offrir le maximum de sécurité aux capitaux étrangers et domestiques désireux de venir investir en Afrique.

Après toutes ces années au service du développement de ses 14 Etats membres, le Fonds affiche aujourd'hui des standards appréciables.

Au regard des résultats mentionnés par le Directeur Général, à ce jour plus de 400 projets ont été financés grâce à la garantie du Fonds, pour plus de 2700 Milliards de Francs CFA aussi bien au profit des secteurs public que privé. Les opérations ont continué de gagner en volume, en portée, à mesure de l'évolution de la demande de nos économies et sa gouvernance, ces dernières années, a été profondément réformée avec des résultats conséquents observables.



## Lancement de la Coopération FAGACE - BADEA



Une mission du FAGACE conduite par son Directeur Général, Monsieur Ngueto Tiraina Yambaye a séjourné à Khartoum à l'instar des autres institutions de garantie régionales afin de développer davantage de synergies pour le financement du secteur privé et des infrastructures en Afrique.

Khartoum, Soudan - 7 mars 2022. La BADEA a accueilli l'Agence Africaine d'Assurance du Commerce (ATI), le Fonds de Solidarité Africaine (FSA) et le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) qui sont des institutions multilatérales de garantie et d'assurance en Afrique. Ces institutions étaient représentées par S.E. Dr Sidi Ould Tah (BADEA), S.E. Ngueto Tiraina Yambaye (FAGACE), S.E. Amadou Abdoulaye Diallo (FSA) et S.E. Manuel MOSES (ATI). Le directeur général du Fonds africain de garantie, M. Jules Ngankam, qui devait participer à la réunion, n'a pas pu être présent en raison d'une circonstance inattendue.

L'objectif de la réunion était d'explorer les synergies, les systèmes d'assurance et de garantie de crédit pour répondre à la demande des MPME, aux projets publics et privés et aux solutions de financement du commerce. Ces institutions se sont engagées à unir leurs efforts et à tirer parti des synergies pour réduire plus efficacement les risques liés aux investissements et au commerce en Afrique et contribuer à accélérer la mise en œuvre de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAF).





## **NIGER : la délégation du FAGACE reçue en audience par le Ministre des Finances du Niger.**



Le Directeur Général du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique, Monsieur Ngueto YAMBAYE a dépêché à Niamey au Niger du 14 au 18 Mars 2022, une Mission conduite par Mme Emmanuelle Migan, Directrice des Opérations et du Marketing.

A cette occasion des réunions techniques ont été organisées avec les partenaires bancaires et sociaux non seulement pour présenter les nouveaux mécanismes d'intervention mais surtout pour réaffirmer la volonté du Fonds de jouer un rôle plus important dans le financement de l'économie du pays, aussi bien au profit des PME que des projets structurants du Gouvernement. En prélude à ces rencontres, la délégation a été reçue en audience, par le Ministre des Finances, M. Ahmat Jidoud, Gouverneur du Niger au FAGACE.

## **Visite de l'Administrateur suppléant du Fonds Monétaire International (FMI) au FAGACE**

Monsieur Régis N'Sonde, Administrateur suppléant au Fonds Monétaire International (FMI) en charge de 23 pays africains a rendu au FAGACE, dans la matinée de ce 07 avril 2022, une visite de courtoisie et d'échanges. Les échanges ont notamment porté sur les réformes et les perspectives du FMI pour l'Afrique.







## **GABON : Participation du FAGACE à la conférence internationale sur les enjeux et instruments de l'intégration Régionale en Afrique centrale**



A l'invitation de la CEMAC et de FERDI, une délégation du FAGACE conduite par son Directeur Général, Monsieur Ngueto Tiraïna Yambaye a pris part à la Conférence internationale sur les enjeux et instruments de l'intégration Régionale en Afrique centrale organisée du 28 au 29 avril 2022 à Libreville au Gabon.

En marge de la conférence, la délégation a été reçue en audience par la Ministre de l'économie et de la relance du Gabon, Mme Nicole Jeanine Lydie ROBOTY Epse MBOU, ce 29 avril 2022. En outre, des visites de courtoisie ont été rendues à la COSUMAF, à la COBAC et à la CEMAC en marge des travaux de la conférence.

Lors de ces différentes rencontres, les profondes réformes intervenues au Fonds ces dernières années pour le conformer aux meilleurs standards ainsi que le rôle du garant multilatéral qu'est le FAGACE dans les mécanismes de financement des économies africaines notamment en Afrique centrale ont été présentés.



## **BURKINA FASO : le Directeur Général du FAGACE reçu en audience par le Ministre de l'Economie des Finances**

Le directeur général du FAGACE, Monsieur Ngueto Yambaye a été reçu en audience en après midi du 12 mai 2022 par le Ministre de l'Economie des Finances et de la Prospective du Burkina, le Président du Conseil des Gouverneurs en exercice et le Président de la République.

Au menu des échanges, les prochaines réunions des instances du Fonds ainsi que les perspectives de développement de la coopération avec le pays.



## **13ème session ordinaire du Conseil des Gouverneurs du FAGACE**

Le Conseil des Gouverneurs du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) a tenu au titre de l'année 2022, sa 13ème session ordinaire le lundi 30 mai 2022 par visioconférence, sous la présidence de Monsieur Seglaro Abel SOME, Ministre de l'Economie, des Finances et de la Prospective du Burkina Faso, son Président en exercice.

Ont pris part à la rencontre, les Gouverneurs du Bénin, du Burkina Faso, du Cameroun, de la Centrafrique, du Congo, de la Côte d'Ivoire, de la Guinée Bissau, du Mali, du Niger, du Rwanda, du Sénégal, le Tchad et le Tchad.

Au terme des échanges et recommandations, les principales décisions prises par les Ministres concernent :

- *l'adoption du rapport des Commissaires aux comptes (exercice 2021) qui affiche un résultat net bénéficiaire pour la 4ème année consécutive ;*
- *l'adoption des états financiers au 31 Décembre 2021 ;*
- *l'approbation de la mise en œuvre de la stratégie COVID-19 du FAGACE en soutien aux Etats ;*
- *la validation du bilan annuel de la mise en œuvre du Plan stratégique 2021-2025 dont le niveau d'exécution est évalué à 105% ;*
- *l'approbation du Plan d'Actions Triennal 2022-2024 et le Plan de Travail Annuel 2022 qui prend en compte les orientations stratégiques visant à accompagner la transformation et la modernisation du Fonds pour le rendre plus efficient et efficace.*

Par ces décisions, le Conseil des Gouverneurs réaffirme son soutien à la Direction Générale afin qu'elle continue dans cette dynamique pour permettre au FAGACE de jouer pleinement son rôle catalyseur de financement au profit des économies des Etats membres.

Ensuite, la Présidence du Conseil des Gouverneurs ainsi que la Vice-Présidence ont été confiées respectivement à la République du Cameroun et à la République Centrafricaine, le mandat du Burkina Faso étant arrivé à échéance.

Enfin, le Conseil des Gouverneurs a félicité la Direction Générale du Fonds pour les bons résultats obtenus.





## **BENIN : Participation du FAGACE au BIF 2022**

Le FAGACE réaffirme son engagement pour le financement de l'économie Béninoise avec sa participation pour développer des synergies au profit d'un financement plus accru des PME. Les Petites et Moyennes Entreprises (PME) sont en effet reconnues pour le rôle qu'elles jouent quant à la croissance économique, l'innovation, le développement inclusif et la création d'emplois.

Dans ce cadre, le 23 juin 2022, le FAGACE a participé au panel d'ouverture autour du thème « PME et Finances ». En marge de ce panel, le Fonds a partagé sa riche expérience sur « le défi du financement des PME en optimisant la gestion des risques »

Le FAGACE est fier d'avoir participé au benininvestmentforum, ce think tank sur la promotion de l'investissement au Bénin, rendez-vous incontournable des investisseurs, des opérateurs économiques, des banques et du Gouvernement béninois, comme sponsor officiel.



Au cours des deux jours, nous avons partagé notre vision et nos best practices sur le rôle prépondérant que doit jouer la garantie pour impulser le financement de l'économie Béninoise.





## SENEGAL : 7ème édition du forum international sur la Finance Islamique

Une délégation du FAGACE conduite par le Directeur de l'institut, M. Bassirou Ndaw a participé à la 7ème édition du forum annuel organisé par l'Institut Africain de Finance Islamique (AIFI), en partenariat avec le Gouvernement du Sénégal et la Banque islamique de développement qui s'est tenu du 20 au 21 juin 2022 au Centre international de Conférence Abdou Diouf (CICAD) de Diamniadio.

La rencontre a porté sur : "le Financement des grands projets d'infrastructures par la Finance islamique", avec deux autres ateliers sur le business Halal, "un levier de développement pour l'Afrique de l'Ouest et la Fintech islamique banque digitale".

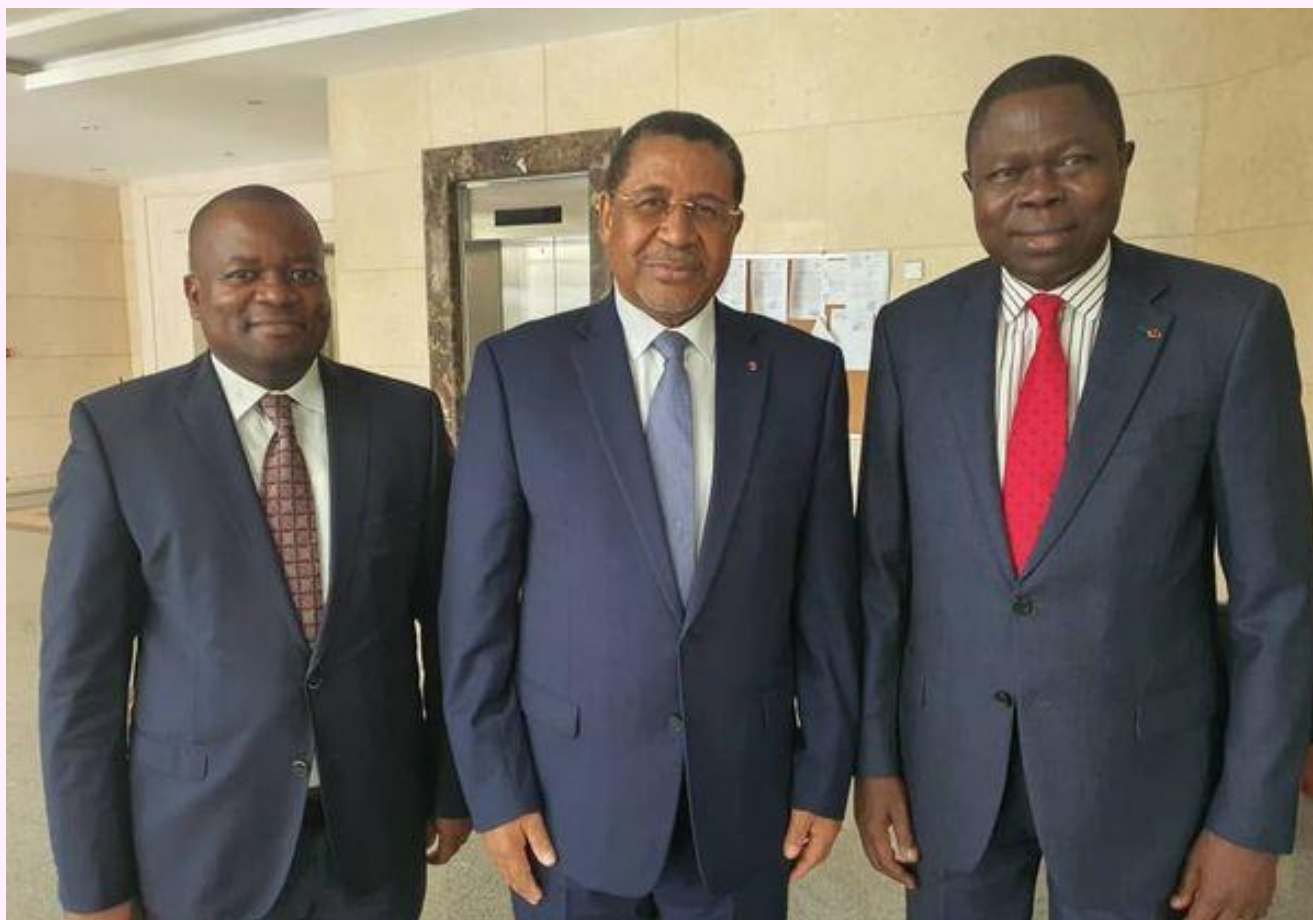
La participation du Fonds s'inscrit dans le cadre du développement de ses interventions au profit des projets d'infrastructures de ses États membres de l'Afrique de l'ouest.

Au cours du forum, la délégation a également effectué des rencontres B2B avec les investisseurs, décideurs et promoteurs des grands projets d'infrastructures du Sénégal, de la Côte d'Ivoire et des pays de la CEDEAO avec de bonnes perspectives de coopération pour plus d'impact dans les économies concernées.





## **GUINEE EQUATORIALE : Participation du FAGACE à la Journée de l'Émetteur**



À l'invitation de la Commission de Surveillance du Marché Financier (COSUMAF), Monsieur Ngueto Yambaye, Directeur Général du FAGACE a participé à la Journée de l'Émetteur qui s'est tenue le 28 juin 2022 au Centre International de Conférences de Sipopo à Malabo.

Placée sous le Haut Patronage du Gouvernement de la République de Guinée-Equatoriale, la Journée de l'Émetteur Guinée Equatoriale 2022 a permis de présenter aux entreprises susceptibles d'avoir le profil d'Émetteur, l'importance et l'intérêt d'utiliser les produits du marché financier pour le financement de leur développement et de leurs investissements.

En prélude à cette rencontre, la délégation a été reçue par le Pr Daniel ONA ONDO, Président de la Commission de la CEMAC. Au cours de cette audience, le Directeur Général du FAGACE a présenté les dernières évolutions du FAGACE, les différents mécanismes d'intervention et le rôle que pourrait y jouer la CEMAC.

## **Nomination de 3 nouveaux Administrateurs indépendants**

Le FAGACE a le plaisir d'annoncer la nomination de trois (3) nouveaux Administrateurs indépendants !

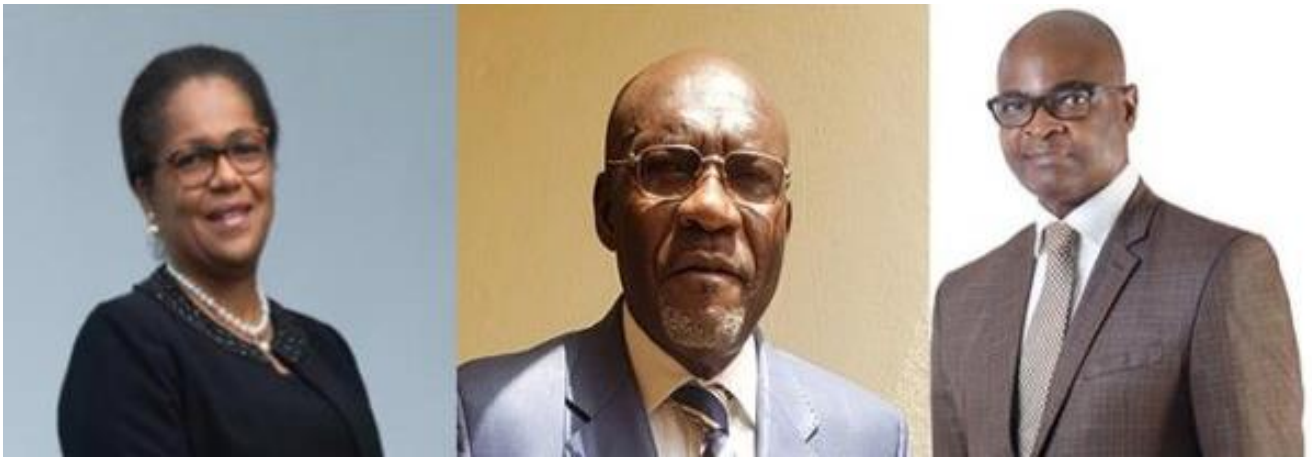
Pour lui assurer une gouvernance indépendante efficace et professionnelle, le Conseil des Gouverneurs du FAGACE a décidé depuis 2018, de doter son Conseil d'Administration de trois (3) Administrateurs indépendants.

Au terme d'un processus d'appel à candidature international, le Conseil d'administration a accueilli en qualité d'Administrateurs indépendants :

- Madame DO REGO Laurence: Expert en Banque et Finance, elle a plus de 30 ans d'expérience notamment au sein du Groupe Ecobank où elle a contribué à différents postes à la croissance et à l'expansion du groupe. Dans le cadre de l'exercice de son mandat d'Administrateur indépendant au FAGACE, elle préside le Comité de garantie;
- Monsieur MENSAH-DZRAKU Credo est Expert international en Stratégie et Finances. Spécialiste du secteur privé, il dispose d'une expérience soutenue et diversifiée d'une trentaine d'années en matière d'études sectorielles et d'accompagnement d'institutions et entreprises de plusieurs pays de la CEDEAO. Au sein de ce Conseil, il apportera son expertise au sein du Comité de gouvernance et rémunération.
- Monsieur PANDJA POLLA Guibert est Expert-Comptable et Président du Comité d'Audit du Fonds. Il a effectué toute sa carrière au Cabinet International d'audit Afrique Audit & Consulting au Togo du réseau GHAEXCO et dispose d'une expérience étendue en matière d'audit financier, d'évaluation, d'expertise comptable, de mise en place de procédures et de formation.

L'arrivée de ces compétences au FAGACE contribuera à renforcer les acquis des transformations profondes opérées par le Fonds ces dernières années pour répondre plus efficacement aux besoins des Etats et aux exigences du marché en constante évolution.





## **63ème session ordinaire du Conseil d'Administration du FAGACE**



La 63ème session ordinaire du Conseil d'Administration du FAGACE a eu lieu le jeudi 14 juillet 2022 au Novotel Orischa de Cotonou, sous la présidence de M. Bachirou Mohamadou, Administrateur du Cameroun et Président en exercice.





## **BENIN : Don du FAGACE à la Mairie d'Abomey Calavi**

C'est sous la présidence du Maire de la Commune d'Abomey-Calavi, Monsieur Angelo AHOUCANDJINOÛ que le vendredi 05 août 2022, le Fonds a procédé à la remise de 1000 plants d'arbres fruitiers à la Mairie d'Abomey Calavi en soutien à la politique de reboisement du #Benin et de l'amélioration du cadre de vie.





## **BENIN : Webinaire international sur le thème : " Quels financements pérennes pour les PME, PMI et TPE"**

Le vendredi 16 septembre 2022 à partir de 16 heures GMT, le FAGACE a invité tous les acteurs de l'écosystème de financement des PME africaines, à prendre part à un webinaire international sur le thème : « Quels financements pérennes pour les PME/PMI et TPE africaines ? ».

En effet, le Plan Stratégique « The New Momentum » du FAGACE a mis au cœur de ses actions le renforcement des capacités en créant un Centre d'Excellence dénommé l'Institut du FAGACE. Son rôle est de servir d'outil de renforcement des capacités au profit des partenaires du Fonds et de réflexion sur les grands enjeux économiques, financiers et sociaux.

L'Institut du FAGACE se veut un think tank, et une force de propositions concrètes, pour l'amélioration des conditions économiques et sociales des entreprises dans les pays membres du Fonds.

A ce titre, il favorise des échanges d'idées avec des Experts de tous bords afin d'apporter des idées novatrices.

L'objectif général de la conférence était d'inviter un groupe pluridisciplinaire, composé d'Economistes, d'Experts-Comptables, de Financiers, de Banquiers... qui va contribuer à renforcer la réflexion autour du financement des PME/PMI et TPE africaines.

### **Au nombre des speakers, la conférence a réunie :**

- AVOM Désiré, Université de Yaoundé, Doyen Faculté Sciences Economiques, Universitaire/Chercheur
- OULD TAH Sidi, BADEA, Directeur Général, Docteur
- ELOMBAT MBEDEY Marie Rose, Bureau de Mise à Niveau, Directeur Général, Financier
- TAPSOBA Sibry, Awalé Afrika Finances, Président du Conseil d'Administration, Docteur
- CAMARA Ndongo, NKAC Audit et Conseil, Fondateur/Directeur Général, Expert-Comptable
- LAM Ibrahima Théo, Kiné Incubateur, Fondateur/Directeur Général, Financier
- AHOUNOU Ernest, NSIA Bénin, Directeur Exploitation, Banquier







## **RWANDA : Délégation du FAGACE reçue en audience par la Secrétaire d'État chargée de la Planification Économique du Rwanda**



Renforcer le rôle de la garantie financière dans le financement de l'économie rwandaise, tel est l'objet de la mission du FAGACE au Rwanda conduite par Monsieur Basile Tchakounte, Conseiller Principal du Directeur Général depuis le mardi 25 octobre 2022.

En prélude aux rencontres techniques avec les principaux acteurs du marché, la délégation a été reçue en audience par la Secrétaire d'État chargée de la Planification Économique, Dr. Claudine UWERA en présence de l'administrateur du Rwanda au FAGACE, M. Cyrille Hategekimana. Une visite de courtoisie a également été rendue à M. Vincent MUNYESCHIAKA, CEO de Business Development Fund (BDF) le Fonds de garantie national.





## **NIGER : Co organisation du Forum Africain sur la réduction des risques en matière d'investissement et de Commerce pour les PME par le FAGACE**

Du 21 au 22 novembre 2022, le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) a co-organisé avec la Banque Arabe pour le Développement Economique de l'Afrique (BADEA) ; le Fonds de Garantie Africain (AGF) ; l'Agence pour l'Assurance de la Concurrence du Commerce en Afrique (ACA) ; et le Fonds de Solidarité Africain (FSA), sous la houlette de S.E.M Ouhoumoudou MAHAMADOU, Premier Ministre Nigérien, le forum africain sur la réduction des risques en matière d'investissement et de commerce pour les Micro-Petites et Moyennes Entreprises (MPME).

L'objectif de ce forum est de réfléchir et produire des solutions concrètes pour réduire les risques liés à l'investissement et au commerce pour les Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME), dans le but de libérer pleinement leur potentiel pour participer à la mise en œuvre de la zone de libre-échange continentale africaine (Zlecaf), à la création d'emplois et pour assurer une participation effective des femmes et des jeunes aux activités économiques.

Au terme des travaux, une déclaration sur le financement des Micro-Petites et Moyennes Entreprises (MPME) a été signée conjointement pour marquer la volonté du FAGACE et de ses différents partenaires, de soutenir le financement des économies africaines en lien avec les résolutions de Niamey de l'Union Africaine sur l'industrialisation et la diversification économique en date du 25 novembre 2022.







## **BENIN : 8ème session extraordinaire du Conseil d'Administration du FAGACE**



La 8ème session extraordinaire du Conseil d'administration du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) s'est tenue à l'hôtel Golden Tulip de Cotonou du 28 au 29 septembre 2022. Étaient réunis pour cette réunion, en présentiel et par visioconférence, les Administrateurs des 14 pays membres ainsi que les Administrateurs indépendants.

Ce jour, en prélude au Conseil, dans le cadre du renforcement des compétences, l'Institut du FAGACE a organisé au profit des Administrateurs, une formation sur différentes thématiques en lien avec la gouvernance et la maîtrise du risque de crédit dans une institution internationale.





## Notation Financière du FAGACE pour le compte de l'année 2022

Le 30 novembre 2022, au terme de sa mission d'évaluation, l'agence de notation GCR Ratings (« GCR ») conclut dans son rapport que le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Économique (FAGACE) présente sur le long terme, une qualité de crédit élevée.

Sur son échelle régionale, GCR Ratings assigne au FAGACE la notation de long terme de «AA-», en grade d'investissement, tandis que sa notation de court terme est «w-2». La perspective attachée à ces notations est « stable ».

GCR ratings s'appuie notamment sur les facteurs clés de performance suivants:

- (i) Un mandat fort, orienté sur le développement des pays membres ;
- (ii) Une capitalisation très solide en raison d'un très bon levier financier en comparaison au risque-pays de ses zones d'intervention ;
- et (iii) une liquidité d'actifs très élevée, en ligne avec sa politique de placement très conservatrice privilégiant les véhicules de placement liquides qui lui confère d'importants coussins d'actifs liquides dont une grande partie est disponible à court terme.

La perspective attachée à la notation du FAGACE est stable : GCR justifie cette perspective stable par le fait que le Fonds devrait conserver son bon profil de capitalisation en raison de l'existence d'un potentiel de libération supplémentaire à court terme. En outre, le bon profil de liquidité devrait se maintenir et les concentrations géographique et sectorielle des interventions rester forte.

Il faut noter que cette notation du FAGACE établie par la GCR RATINGS vient confirmer celle du WARA publiée en 2021.

The logo for Moody's, featuring the word "MOODY'S" in a blue, serif font.The logo for GCR RATINGS, featuring the letters "GCR" in a large, bold, red sans-serif font, with the word "RATINGS" in a smaller, grey sans-serif font below it.

## **64<sup>ème</sup> session ordinaire du Conseil d'Administration du FAGACE**

Le Conseil d'Administration du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) a tenu sa 64<sup>ème</sup> session ordinaire, à l'hôtel Golden Tulip de Cotonou, les 08 et 09 décembre 2022, sous la présidence de Monsieur Bachirou MOHAMADOU, Administrateur du Cameroun, son Président en exercice.

Ont pris part aux assises, les Administrateurs représentant le Bénin, le Burkina Faso, le Cameroun, la Centrafrique, le Congo, la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Rwanda, le Sénégal, le Tchad et le Togo ainsi que les Administrateurs indépendants.

La 64<sup>ème</sup> session ordinaire du Conseil d'Administration du FAGACE a été précédée par la 8<sup>ème</sup> session extraordinaire du Conseil et les réunions des Comités spécialisés d'audit, de garantie ainsi que de gouvernance et rémunération, qui lui ont soumis leurs rapports.

Après avoir pris connaissance des résultats de leurs travaux, le Conseil d'administration a pris d'importantes décisions d'octroi de garanties et de modernisation des textes du Fonds conformément aux meilleurs standards.



A cet égard, il faut relever :

**> Au titre des interventions opérationnelles au profit des Etats,**

- l'approbation de la demande de garantie en faveur de la BSIC Sénégal pour le compte d'une société en Hydrocarbure à hauteur de 5 055 000 000 FCFA à Dakar au Sénégal ;
- l'octroi d'une garantie d'un montant de 18 934 366 386 FCFA à BSIC Bénin pour le financement d'un projet dans le secteur Immobilier en République du Bénin ;
- l'accord du Fonds pour la garantie en faveur de la BSIC Sénégal pour le financement d'un projet dans le secteur des Infrastructures routières à Dakar, à hauteur de 8 000 000 000 FCFA ;
- l'aval accordé au bénéfice de Sunu Participations Holding West Africa à hauteur de 2 111 000 000 FCFA ;
- l'octroi d'une garantie à hauteur de 8 644 000 000 FCFA au profit de Sunu Participations Holding SA.

**> Au titre de la gouvernance, l'adoption de nouveaux textes, notamment :**

- la politique de mobilisation de ressources; le règlement du personnel ; le règlement financier.

Par ces décisions, le Conseil d'Administration réaffirme son soutien à la nouvelle dynamique impulsée par le Directeur Général, Monsieur Ngueto Tiräina YAMBAYE dans le cadre du Plan stratégique 2021-2025 afin de permettre au FAGACE de jouer un rôle plus accru dans le financement et le développement des économies des Etats membres.

En clôturant les travaux, le Conseil d'Administration, a remercié les Autorités béninoises pour les moyens mis en œuvre pour la tenue de cette session dans les meilleures conditions.





## Publication du 1er Ouvrage Collectif du FAGACE



« Les Fonds de garantie au cœur du financement de l’Afrique de demain ». C’est le titre du livre présenté par le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique le 09 décembre 2022, lors d’une conférence de presse à l’hôtel Golden Tulip de Cotonou en présence du Conseil d’Administration et du Personnel du Fonds ainsi que de la Presse.

Il ressort des différentes communications intervenues que trois (3) raisons fondent l’initiation de cet ouvrage :

D’abord, le métier de la garantie ne s’enseigne pas encore dans les écoles et ne dispose pas d’organe de régulation à proprement parler dans les pays africains.

Ensuite, ce livre, a été rédigé dans le cadre des 45 ans d’existence du FAGACE. Il s’agit pour l’institution de vulgariser le métier de garantie des crédits et des emprunts afin de partager son expertise en sa qualité de pionnier de la garantie en Afrique. Enfin, cette conférence a été l’occasion de marquer le lancement solennel de l’Institut du FAGACE qui a piloté le projet. En effet, l’institut du FAGACE se veut un think tank, un instrument de renforcement de capacités d’accès aux mécanismes de garantie.

Cet institut est chargé de la formation, des études, de la recherche et de l'assistance technique aux promoteurs et d'appui technique aux Etats membres. Il met en place des cadres de réflexion sur les grands enjeux économiques, monétaires et financiers, ainsi que sur les principaux défis des entreprises dans la zone d'intervention du Fonds. Lors de son propos, le Directeur Général du FAGACE a précisé que ce 1er ouvrage du Fonds sur « Les Fonds de garantie au cœur du financement de l'Afrique de demain » interpelle les décideurs politiques et acteurs de la finance afin de mettre les institutions financières et bancaires au service du développement économique et de la population.

L'occasion a été également saisie pour remercier tous les contributeurs ainsi que l'équipe de projet pour les remarquables productions scientifiques sélectionnées.

Au terme de la conférence, le Président du Conseil d'Administration du FAGACE, M. MAHAMADOU BACHIROU au nom de ses pairs a salué cette initiative et félicité la Direction Générale ainsi que tous les auteurs qui ont contribué à la réussite de cet ouvrage qui désormais fait partie du patrimoine du Fonds.

La conférence de presse s'est achevée par la remise symbolique d'un exemplaire au Président du Conseil d'Administration, marquant ainsi la sortie officielle du livre et un nouveau tournant dans la stratégie de communication d'influence impulsée par le Fonds depuis la mise en œuvre de son Plan stratégique 2021-2025 « The new momentum ».

**ELMA Group**  
**ELMA Éditions**

**NOUVELLE PARUTION**

**Collection Économie du développement**  
Revue Scientifique du FAGACE  
(Fonds Africain de Garantie et de Coopération Économique)  
Sous la direction de :

**Nguito Tiraïna YAMBAYE**

**“ LES FONDS DE GARANTIE AU CŒUR DU FINANCEMENT DE L'AFRIQUE DE DEMAIN ”**

Sortie officielle et cérémonie de présentation du livre

**9 DÉCEMBRE 2022**  
à **Cotonou**

e-mail : [elmaeditionsafrique@gmail.com](mailto:elmaeditionsafrique@gmail.com)

## Célébration du 08 mars 2022 au siège du FAGACE



***Le 08 Mars est célébrée la Journée Internationale des droits de la Femme.*** C'est l'occasion de rendre hommage à nos braves dames du FAGACE qui représentent 50% de notre effectif. En effet, les Femmes sont les piliers indispensables de nos succès. Avec Elles, le FAGACE s'engage à promouvoir l'égalité : "l'égalité aujourd'hui pour un avenir durable" et pour un monde meilleur.



## Interview du Directeur Général du FAGACE dans le Numéro 3109 de Jeune Afrique

Depuis 45 ans, le FAGACE joue un rôle clé dans la croissance responsable et durable des États membres, en garantissant les investissements étrangers et locaux. Fondé en 1977 à Kigali, Rwanda, il est la principale institution de garantie en Afrique, encourageant les investissements sur le continent.

Initié par les Chefs d'État de l'OCAM, le FAGACE a été créé en 1977, devenant le Fonds africain de garantie et de coopération économique (FAGACE) en 1985, avec son siège à Cotonou, Bénin. Depuis 1981, il finance les secteurs publics et privés, renforçant le secteur privé et collaborant avec les systèmes bancaires et financiers régionaux et internationaux.

Le FAGACE s'est adapté avec le temps, augmentant son capital de 5 milliards à 350 milliards de F CFA depuis 2014, et sous la direction de Ngueto Tiraina YAMBAYE depuis 2020, il a lancé un Plan Stratégique 2021-2025 pour élargir son champ d'action.

Avec un bilan positif, le FAGACE a soutenu plus de 400 projets, injectant plus de 2700 milliards de FCFA dans des secteurs clés tels que l'énergie, l'industrie, l'agro-industrie, l'agriculture et les infrastructures. En 2021, près de 200 milliards de FCFA de projets ont été financés grâce à sa garantie.



**Ngueto Tiraina YAMBAYE,  
Directeur Général du FAGACE**

## Interview du Directeur Général du FAGACE dans Financial Afrik



L'acte inaugural de la célébration des 45 ans d'existence du fonds africain de garantie et de coopération (FAGACE) a eu lieu ce jeudi 24 février à Cotonou. C'était en présence du directeur général de l'institution, du représentant du ministre béninois de l'Economie et des Finances, des partenaires de l'institution et des personnalités à divers niveau.

Il s'agit, selon le Directeur Général, Ngueto Tiraina Yambaye, d'une cérémonie qui lance la célébration. Dans son discours d'ouverture, il a rendu hommage aux fondateurs du Fagace avant de rappeler la chronologie de sa création. «La seule chose qui manquait dans le maillon de la chaîne économique est le fonds de garantie», a-t-il dit dans son intervention pour rappeler l'importance de son existence.



The background of the page is a repeating pattern of the African Union logo, which features a map of Africa in the center, surrounded by the text 'UNION AFRICAINE' and 'AFRICAN UNION'. The logos are arranged in a grid and are rendered in a light yellow color against a darker yellow background. A dark blue diagonal shape is visible on the left side of the page.

# *ACTIVITES* **OPERATIONNELLES**



## ACTIVITES OPERATIONNELLES

Une coopération nouvelle et fructueuse est établie avec les institutions financières partenaires grâce à la confiance renouvelée. Des lignes de garanties et garanties individuelles ont ainsi été approuvées, signées et mises en place dans les Etats membres avec pour objectif de contribuer au développement d'un secteur bancaire et financier sain, performant, efficace et inclusif au service de la croissance et du développement des Etats membres.



# Lancement de la 1ère édition du programme des Jeunes Professionnels

Le Programme des jeunes professionnels (PJP) du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique est un programme d'un (1) an qui offre une opportunité de développement aux futurs dirigeants. Le programme vise à attirer des professionnels hautement qualifiés et motivés issus des 14 pays membres du FAGACE que sont : le Bénin, le Burkina Faso, le Cameroun, la Centrafrique, le Congo, la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Rwanda, le Sénégal, le Tchad et le Togo.

Sont ciblés par le programme, les titulaires d'une Licence ou un Master 2 en Statistique, Economie, Econométrie, Analyse Financière, Comptabilité, Contrôle de gestion, Informatique, Web design, Droit (privé et/ou des Affaires), Ressources Humaines, Logistique, Risques, Audit, avec d'excellents résultats académiques ayant effectué au moins un (01) stage académique dans ces domaines.

Lancé le 1er avril 2022 par le FAGACE, le «programme des Jeunes Professionnels » a enregistré plus de 2000 candidatures des 14 États membres.

Pour rappel, depuis 46 ans, le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Économique recrute régulièrement des jeunes diplômés comme stagiaires au sein de l'institution. Afin d'améliorer la gestion de leur recrutement et leur collaboration avec l'institution, le Fonds a créé le programme de Jeunes professionnels.

En effet, ce programme apporte deux changements importants :

Les stagiaires de plusieurs nationalités des Etats membres ont été recrutés suivant des profils plus spécifiques et seront donc orientés sur des activités qui vont renforcer leurs capacités dans les domaines techniques en lien avec leurs profils et pour lesquels ils ont un fort intérêt ;

Le Fonds développera un plan de développement professionnel au profit des stagiaires afin de leur faire acquérir les aptitudes et compétences qui sont les plus demandées sur le marché du travail. Ces changements seront bénéfiques aussi bien aux participants du programme mais aussi au FAGACE. Les participants au programme (jeunes professionnels) auront la chance de renforcer leurs capacités techniques et de s'offrir une expérience professionnelle. En retour, le Fonds bénéficiera de l'appui des jeunes professionnels dans ses activités et aura aussi contribué au développement professionnel du capital humain sur le plan international et dans ses domaines d'intervention.





## **CAMEROUN : Participation du FAGACE à la 46ème session de l'Assemblée Générale des Chambres consulaires d'Afrique francophone**

Du 04 au 06 avril 2022, s'est déroulée à Yaoundé au Cameroun, la 46ème session de l'Assemblée Générale des Chambres consulaires d'Afrique francophone.

À cette occasion, le Représentant régional du FAGACE en Afrique centrale, Monsieur Yacoubou ABDOULAYE a présenté les mécanismes d'intervention du Fonds au profit du financement du secteur privé. Les participants ont ainsi été entretenus sur le rôle de levier de la garantie financière dans l'octroi des crédits par les banques, les pays bénéficiaires et les institutions locales partenaires du Fonds.

En marge de cette rencontre, des réunions techniques ont eu lieu avec l'APEC (Association Professionnelle des Etablissements de Crédits) ainsi que la Chambre Nationale d'agriculture du Cameroun sur des sujets d'intérêt commun.







## **BENIN : Coopération entre le FAGACE et la République du Tchad**



Une délégation de haut niveau de la République du Tchad conduite par Mme Alixe N. Naimbaye, Secrétaire d'État aux finances et au budget de la République du Tchad a effectué au Bénin une Mission officielle dans le cadre de la coopération entre le FAGACE et la République du Tchad.

A cette occasion, une cérémonie de signature d'un mémorandum d'entente entre le FAGACE et le Ministère des Finances et du Budget du Tchad a eu lieu à Cotonou le vendredi 06 mai 2022.



## SENEGAL : Formation à l'endroit des cadres des banques commerciales

En marge de la 7ème édition du forum international sur la Finance Islamique, le FAGACE a organisé une formation à l'endroit des cadres des banques commerciales du Sénégal.

En effet l'Institut du FAGACE, dans le cadre de ses activités de renforcement des capacités des partenaires du Fonds, a initié une formation en « Démarche vente- Conseil B2B » en faveur des Chargés d'Affaires (clientèles entreprises) des Banques Commerciales et institutions financières sénégalaises. Etaient présentes à cette formation les structures suivantes : UBA, CORIS BANK, ORABANK, BSIC, FBN BANK, BOA, CBAO, CREDIT DU SENEGAL, CREDIT INTERNATIONAL DU SENEGAL, ALIOS SENEGAL, LA FINAO, BANQUE ATLANTIQUE. Le séminaire de formation a eu lieu les 23 et 24 juin 2022 à l'Hôtel Fleur de Lys du Point E, à Dakar (SENEGAL).

Les objectifs de ce séminaire étaient de permettre aux Chargés d'Affaires de pouvoir :

- *Bâtir un plan d'entretien conforme au degré d'avancement de la vente et adapté au contexte spécifique du client ;*
- *Qualifier correctement les besoins de ses interlocuteurs et adapter son argumentation en conséquence ;*
- *Susciter l'intérêt du client par le dialogue et obtenir de ce dernier un engagement véritable plutôt qu'une adhésion de principe.*

Le FAGACE a saisi l'occasion pour présenter ses produits et services, son mode opératoire et la valeur ajoutée qu'il peut apporter dans le financement des projets, le respect des ratios prudentiels.

A l'issue de la formation, chaque participant a reçu une attestation de fin de formation.







## **BENIN : signature d'un accord de partenariat entre la Chambre d'agriculture des pêches de l'élevage et des forêts du Cameroun (CAPEF) et le FAGACE**

M. Martin Paul MINDJOS MOMENY, Président de la Chambre d'agriculture des pêches de l'élevage et des forêts du Cameroun (CAPEF) et M. Ngueto Tiraina Yambaye, Directeur Général du FAGACE ont procédé à Cotonou au siège du Fonds le 16 juillet 2022, à la signature d'un accord cadre de partenariat pour la promotion de l'entrepreneuriat rural au Cameroun





## **Démarrage des activités du Bureau Indépendant d'Evaluation (BIE) du FAGACE**

Le 12 juillet 2022 s'est tenu au siège du FAGACE à Cotonou, la 1ère session ordinaire du Bureau Indépendant d'Evaluation du Bureau.

En effet, à l'instar des Institutions internationales, le Fonds s'est engagé dans une nouvelle dynamique impulsée par son Conseil des Gouverneurs en vue d'améliorer sa gouvernance notamment et de la rendre plus performante. A cet effet, lors de sa 12ème session ordinaire, le Conseil des Gouverneurs a décidé dans le cadre de la mise en œuvre de son Plan stratégique 2021-2025, de doter l'institution d'un Bureau Indépendant d'Evaluation (BIE) composé des Banques centrales des Etats membres à savoir : la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la Banque Centrale de Mauritanie (BCM) et de la Banque Nationale du Rwanda (BNR).

Le BIE est rattaché au Conseil des Gouverneurs, l'instance suprême du Fonds et aura pour principales missions, l'évaluation de toutes les activités des Instances (Conseil d'Administration et Conseil des Gouverneurs) et de ses démembrements (Comité d'Audit, Comité de Garantie, Comité de Gouvernance et Rémunération notamment) et de la Direction Générale conformément aux objectifs et directives assignés par le Conseil des Gouverneurs, aux règles en vigueur et aux meilleures pratiques de la profession.



Le BIE complète les autres outils de suivi, d'examen, d'évaluation et de contrôle du Fonds, et permet par conséquent d'améliorer la capacité de l'Institution à respecter les normes les plus élevées en matière de gouvernance. Il n'est soumis à l'autorité hiérarchique d'aucun organe et exerce en toute indépendance son mandat. Il rend compte exclusivement au Conseil des Gouverneurs.

Le mandat du BIE s'étend à toutes les activités du Fonds (Siège, représentations, bureaux d'informations et de liaison y compris), ainsi qu'à tous ses organes et à son personnel.

Le démarrage des activités du BIE qui intervient consécutivement à la nomination de trois (3) administrateurs indépendants consacre la volonté du Conseil des Gouverneurs de voir appliquer au FAGACE les meilleurs standards en matière de gouvernance pour rendre le Fonds plus performant et plus apte à répondre plus efficacement aux attentes du marché.





## NIGER : Mission du FAGACE au Niger

Retour sur les moments forts de la Mission du FAGACE et du Niger du 1er au 05 août 2022 marquée par :

- l'audience avec la Ministre déléguée auprès du Ministre des Finances chargée du Budget du #Niger, Mme Tchouso Rahamatou ;
- la séance de travail avec la Banque Agricole du Niger (BAGRI).

Ces rencontres ont pour principal objectif, le renforcement de la coopération et des interventions du FAGACE au Niger.







## **BENIN : Redynamisation de la coopération FAGACE-BIIC**

Sous la présidence des Directeurs Généraux des deux Institutions, une réunion conjointe a eu lieu à Cotonou au siège du Fonds dans l'après-midi du 08 août 2022. À cette occasion les mécanismes d'intervention respectifs ont été présentés pour une meilleure compréhension des modes opératoires et une meilleure prise en charge des projets à accompagner dans le cadre du partenariat en cours.





## TCHAD : coopération entre le FAGACE et la Mairie de Ndjamena

la cérémonie de signature de l'accord de coopération entre le FAGACE et la Mairie de Ndjamena le vendredi 09 septembre 2022 à Ndjamena.







## **BENIN : Visite du Fonds de garantie national du Rwanda, Business Development Fund (BDF) au FAGACE**

Une délégation du Business Development Fund Ltd (BDF) du Rwanda conduite par sa Directrice Générale Adjointe, Mme Rosalie SEMIGABO, a séjourné au siège du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) à Cotonou (Bénin) du 19 au 22 septembre 2022. Cette mission s'est inscrite dans le cadre des échanges de bonnes pratiques en vue de la mise en place d'un partenariat entre les deux Institutions.

Au terme de sa mission et en présence du Directeur Général du Fonds, M. Ngueto T. YAMBAYE, la Délégation a fait le bilan de son séjour au FAGACE et présenté la pertinence des échanges d'expérience, le jeudi 22 septembre 2022.

Plusieurs pistes de coopération ont été également explorées avec le FAGACE notamment (i) l'appui de l'Institut du FAGACE dans la formation et le renforcement des capacités en matière de Garanties, (ii) les interventions conjointes au travers de la co-garantie ou la regarantie entre les deux Institutions.

A l'issue de la rencontre avec le FAGACE, il a été convenu qu'un accord de partenariat soit signé entre les deux institutions de garantie sœurs, pour plus d'efficacité au profit du financement de l'économie rwandaise.







## **RWANDA : Présentation du nouveau mode opératoire aux banques et opérateurs économiques du Rwanda**



Une délégation du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Économique (FAGACE), conduite par le Conseiller Principal du Directeur Général à la Coopération et à la Mobilisation de ressources, Monsieur Basile TCHAKOUNTE, a séjourné à Kigali au Rwanda, du 25 au 28 octobre 2022.

En prélude aux réunions techniques avec les principaux acteurs du marché, la délégation a été reçue en audience par la Secrétaire d'État chargée de la Planification Économique, Dr. Claudine UWERA, pour lui présenter ses civilités. Des échanges intervenus, il ressort la volonté de voir le FAGACE renforcer son rôle de garant pour impulser le financement de l'économie rwandaise en général et des PME/PMI en particulier.

Dans ce cadre, des rencontres techniques ont été organisées avec le secteur privé et les banques pour présenter le nouveau mode opératoire du FAGACE et ses avantages à l'hôtel Marriott de Kigali les 27 et 28 octobre 2022.

Au cours de ces réunions, les institutions financières et les opérateurs économiques rwandais ont tous admis la nécessité d'un garant tel que le FAGACE dans le dispositif de financement du secteur privé. A cette occasion, la Fédération du Secteur Privé rwandais (PSF) et le FAGACE ont procédé au renouvellement de leur accord de partenariat, marquant ainsi un nouveau départ entre les deux institutions pour une coopération mutuellement bénéfique et plus fructueuse.

La présente mission marque un nouveau tournant dans les relations entre le FAGACE et la République du Rwanda.

Pour rappel, le FAGACE grâce à ses diverses interventions notamment en garantie, a permis de mobiliser à ce jour, près de 15 491 886 079 FRW au profit de l'économie rwandaise.



## **TOGO : Contribution du FAGACE au financement de l'économie togolaise**

Une délégation du Fonds a séjourné au Togo du 02 au 04 novembre 2022 pour présenter les nouveaux outils de partage de risques aux institutions financières locales. Dans ce cadre, la Mission conduite par Monsieur Basile Tchakounte Conseiller Principal du Directeur Général, a rendu ce jour, une visite de courtoisie à la Présidente de l'Association des Banques et Établissements financiers du Togo et Directrice de NSIA Banque Togo, Mme Odile MEDEGAN AFFOYON dans les locaux de la banque à Lomé.

Ainsi, le FAGACE mobilise les banques et SGI pour impulser le financement de l'économie togolaise.

Dans la matinée du jeudi 03 novembre 2022, sous la houlette du Ministère de l'Économie et des Finances du Togo, le Fonds Africain de Garantie et de Coopération Économique a organisé à l'hôtel 2 février de Lomé, une rencontre d'échanges avec les banques et SGI. L'objectif du Fonds est de redynamiser le partenariat avec les institutions financières locales et de renforcer ses interventions au Togo en lien avec les orientations du Programme National de Développement du Gouvernement.







Il ressort des différentes communications intervenues que :

- le FAGACE affiche aujourd'hui des standards appréciables au regard des réformes profondes menées ces dernières années et des résultats conséquents observables ;
- le FAGACE affiche aujourd'hui des standards appréciables au regard des réformes profondes menées ces dernières années et des résultats conséquents observables ;
- le niveau des interventions du Fonds au Togo s'établit à environ de 200 milliards de francs CFA mobilisés au profit de 45 projets dans des secteurs stratégiques tels que l'énergie, l'hôtellerie, les infrastructures et ce niveau mérite d'être renforcé au regard des ambitions du Fonds et du dynamisme du marché ;
- le mode opératoire du nouveau Plan stratégique "The new momentum" articulé autour des Banques et SGI accorde un intérêt accru à la problématique du financement des PME et des projets structurants des États.

Le FAGACE réaffirme ainsi sa volonté d'être plus présent sur le marché aux côtés des autres institutions financières pour plus d'impact sur l'économie togolaise.





## **BENIN : Formation des cadres du FAGACE sur la CONFORMITÉ et la LCB/FT**

Formation des cadres sur la CONFORMITÉ et la LCB/FT par le cabinet Convergence Partners et l'Institut du FAGACE le 10 novembre 2022 au siège du Fonds à Cotonou. Le FAGACE a mis en place un dispositif de Conformité et de lutte contre le blanchiment des capitaux (LCB/FT) afin de veiller à être constamment en accord avec les lois et les réglementations qui lui sont applicables.

Dans ce cadre, la lutte contre le blanchiment constitue une priorité pour le Fonds et conduit à exercer une surveillance permanente sur nos opérations.





## **BENIN : Coopération entre le FAGACE et CORIS BANK Bénin**



Le vendredi 16 Décembre 2022, sous la présidence de leurs Directeurs Généraux, Messieurs Jean Jacques Golou et Nguéto Tiraina Yambaye, les Cadres du FAGACE et de Coris Bank Bénin se sont retrouvés au siège du Fonds à Cotonou, pour une réunion technique d'échange et de partage d'expériences.

En effet, en lien avec sa nouvelle vision "THE NEW MOMENTUM", le FAGACE est convaincu qu' « Il y a dans l'expérience un capital qui se renouvelle et un autre qui s'accumule et que l'important n'est pas seulement dans les savoirs mais aussi dans les leçons utiles ». Cette initiative du FAGACE a ainsi pour objectif de faciliter les opérations conjointes et de relever ensemble les défis du financement de l'économie béninoise

Depuis 2021, le FAGACE promeut l'échange d'expériences avec ses partenaires. L'objectif est d'approfondir les échanges sur la mise en œuvre opérationnelle des partenariats, de comprendre les procédures respectives et de familiariser les acteurs aux outils, aux méthodes et aux compétences de chaque partie, pour une approche plus constructive et une coopération plus fructueuse.



# FAGACE

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET  
DE COOPERATION ECONOMIQUE

UNE INSTITUTION FINANCIERE INTERNATIONALE  
AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE

## BOOSTER LA CROISSANCE DES PME EN AFRIQUE



### SIÈGE

298, Boulevard Cen-Sad Rue 12 044,  
01 BP 2045 RP

Tél : +229 97 97 97 30 / 94 01 37 20

E-mail : [courriel.fagace@fagace.org](mailto:courriel.fagace@fagace.org)

### REPRÉSENTATION EN AFRIQUE CENTRALE

Immeuble CNPS 4<sup>ème</sup> étage, Bonanjo,  
Douala - Cameroun

### REPRÉSENTATION AU RWANDA

PO BOX 1 378, RSSR TOWER B,  
4th floor, Kiyovu, Kigali



[www.fagace.org](http://www.fagace.org)





**FAGACE**

FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET  
DE COOPERATION ECONOMIQUE

UNE INSTITUTION FINANCIERE AU SERVICE  
DU DEVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE

298, Boulevard CEN-SAD Rue 12 044  
Cotonou - Benin

01 B.P 2045 COTONOU ( BENIN )

Tel : (+229) 21 30 03 76 / 21 30 08 77

(+229) 97 97 97 30 / 94 01 37 20

E-mail : [couriel.fagace@fagace.org](mailto:couriel.fagace@fagace.org)